

분기보고서

(제59기 1분기)

사업연도 2011년 01월 01일 부터
 2011년 03월 31일 까지

금융위원회

한국거래소 귀중

2011년 05월 30일

회 사 명 : 씨제이 주식회사

대 표 이 사 : 손경식, 이재현, 이관훈

본 점 소 재 지 : 서울시 중구 남대문로 5가 500

(전 화)02-726-8114

(홈페이지) <http://www.cj.net>

작 성 책 임 자 : (직 책) 재무팀장 (성 명)성용준

(전 화) 02-726-8782

【 대표이사 등의 확인 】

확 인 서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 이 보고서의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 보고서에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 「주식회사의외부감사에관한법률」 제 2 조의 2 및 제 2 조의 3 의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다.

2011. 5. 30

씨제이(주)

대표이사

이관훈

(서명)

신고업무담당이사

성용준

(서명)

I. 회사의 개요

1. 회사의 개요

1. 연결대상 종속회사 개황(연결재무제표를 작성하는 주권상장법인이 사업보고서, 분기·반기보고서를 제출하는 경우에 한함)

(단위 : 백만원)

상호	설립 일	주소	주요사업	직전사업연 도말 자산총액	지배관계 근거	주요종속 회사 여부
CJ(주)	1953. 08	서울시 중구 남대문로5 500	사업지원 서비스업	3,520,476	지배회사	해당
CJ제일제당(주)	2007. 09	서울시 중구 쌍림동 292번지	식품 제조업	4,687,314	사실상지배	해당
CJ헬로비전(주)	1995. 04	서울시 양천구 신정3동 1254 신트리테크노타운	방송업	964,376	50%초과 최대 주주	해당
CJ오쇼핑(주)	1994. 12	서울시 서초구 방배동 2724	방송업	882,878	사실상지배	해당
CJ씨지브이(주)	1999. 03	서울시 마포구 상암동 1606번지 CJ E&M CENTER 16층	영상·오디오 기록물 제작 및 배급업	690,806	사실상지배	해당
CJ건설(주)	1990. 05	서울시 중구 남대문로5 500	종합 건설업	583,672	50%초과 최대 주주	해당
CJ이앤엔(주)	2010. 09	서울시 마포구 상암동 1606 씨제이이앤엔센터	지주회사, 경영상담업	467,274	사실상지배	해당
CJ지엘에스(주)	1983. 02	경상북도 경산시 압량면 부적리 151	육상운송 및 파이프라인 운송업	365,755	사실상지배	해당
CJ푸드빌(주)	2000. 06	서울시 서초구 방배동 3250 구산타워 6~8층	음식점 및 주점업	312,650	50%초과 최대 주주	해당
CJ프레시웨이(주)	1988. 10	경기도 용인시 하갈구 하갈동 156-2번지	도매 및 상품중개업	304,356	50%초과 최대 주주	해당
(주)오리온시네마네트워크	1999. 05	서울시 마포구 상암동 1606 씨제이이앤엔센터	방송채널사용사업	236,342	50%초과 최대 주주	해당
신동방CP	1966. 06	경기도 안산시 상록구 팔곡이동 27번지	식품 제조업	137,407	50%초과 최대 주주	해당
CJ시스템즈(주)	1995. 03	서울시 중구 남대문로5 500	컴퓨터 프로그래밍, 시스템 통합 및 관리	135,401	50%초과 최대 주주	해당

			업			
CJ올리브영(주)	2002.11	서울시 서초구 방배동 2724	소매업	131,658	50%초과 최대 주주	해당
CJC제1차유동화전문유한회사	2006.02	서울시 중구 회현동 1가 203	SPC	107,663	사실상지배	해당
CJCATV제2차(주)	2007.09	서울시 중구 회현동 1가 203	SPC	101,456	사실상지배	해당
화성봉담PFV	2008.01	서울시 중구 남대문로5 500	부동산업	72,050	50%초과 최대 주주	해당
(주)한국케이블TV포항방송	2001.07	경상북도 포항시 남구 대도동 135-150	종합유선방송업	71,198	50%초과 최대 주주	해당
(주)CJ씨푸드	1976.03	경기 성남시 중원구 상대원동 5449-1번지	식품제조업	60,767	사실상지배	해당
CJ엔시티(주)	2005.11	서울시 용산구 용산동 2가 산 1-3번지 서울타워 본관 2층	사업지원 서비스업	44,762	50%초과 최대 주주	
(주)CJ헬로비전영동방송	1997.08	강원 강릉시 포남동 1289	종합유선방송,기간통신사업	41,264	50%초과 최대 주주	
수퍼피드(주)	2004.07	강원 원주시 우산동 400-3	식품제조업	39,321	50%초과 최대 주주	
프리머스시네마(주)	2002.08	서울시 마포구 상암동 1606번지 CJ E&M CENTER 16층	영상·오디오 기록물 제작 및 배급업	38,890	50%초과 최대 주주	
(주)하선정종합식품	1979.10	경기도 안성시 미양면 구수리 264-7	식품제조업	34,872	50%초과 최대 주주	
CJ텔레닉스(주)	2000.01	서울시 구로구 구로동 212-8 대룡포스트타워 1차 11층	사업지원 서비스업	34,810	50%초과 최대 주주	
(주)에니파크	2000.03	서울시 마포구 상암동 1590 상암IT타워 7층	출판업	32,777	50%초과 최대 주주	
(주)CJ헬로비전아라방송	1997.07	전남 순천시 조례동 1603-9	종합유선방외	29,084	50%초과 최대 주주	
CJ파워캐스트(주)	2003.12	경기도 성남시 분당구 서현동 256번지 비전월드 BD 3층	방송업	28,156	50%초과 최대 주주	
(주)온게임네트웍스	2000.02	경기도 성남시 분당구 서현동 249-1	방송채널사용사업	26,352	50%초과 최대 주주	
(주)디지틀온미디어	2001.12	경기도 성남시 분당구 서현동 249-1	방송송출 및 제작	25,830	50%초과 최대 주주	
(주)바둑텔레비전	1994.	경기도 성남시 분당구 서현동 249-1	방송채널사용사업	21,345	50%초과 최대	

	12				주주	
㈜신라케이블방송	1998.03	경주시 성건동 644-10	종합유선방송업	21,324	50%초과 최대 주주	
㈜CJ헬로비전대구수성방송	1994.02	대구 수성구 황금동 569	종합유선방송	20,817	50%초과 최대 주주	
CJ게임랩㈜	2009.04	경기도 성남시 분당구 서현동 266-1 퍼스트타워 4층	소프트웨어 개발 및 공급(온라인게임)	19,742	50%초과 최대 주주	
돈돈팜㈜	2004.09	충북 음성군 대소면	축산업	18,832	50%초과 최대 주주	
CJ엠티원㈜	2002.08	서울시 중구 쌍림동 292번지	사업지원 서비스업	13,974	50%초과 최대 주주	
CJ창업투자㈜	2000.02	서울시 중구 남대문로5가500번지 CJ빌딩4층	금융업	11,778	50%초과 최대 주주	
어업회사법인 신의도천일업 ㈜	2010.01	전라남도 신안군 신의면 하태동리 322-42	도소매업, 천일업 및 전자상거래	10,318	50%초과 최대 주주	
에스에이관리㈜	1993.09	서울시 마포구 상암동 1606 씨제이이엔엠센터 9층	방송업	9,667	50%초과 최대 주주	
클립서비스㈜	2000.03	서울시 강남구 논현동 49-16 원빌딩 2층	창작, 예술 및 여가관련 서비스업	9,099	50%초과 최대 주주	
CJ아이지㈜	2005.01	서울시 금천구 가산동 371-59 신한이노플렉스	출판업	9,057	50%초과 최대 주주	
㈜포항종합케이블방송사	1999.01	경상북도 포항시 남구 대도동 135-152	전기통신공사업	8,953	50%초과 최대 주주	
㈜CJ헬로비전대구동구방송	1994.11	대구 수성구 황금동 569	종합유선방송	8,862	50%초과 최대 주주	
㈜미디어웹아이	2009.08	서울시 마포구 상암동 1590 상암IT타워 10층	인터넷광고 소프트웨어 개발및자문	8,276	50%초과 최대 주주	
CJ창투9호영화투자조합	2007.01	서울시 중구 남대문로5가500번지 CJ빌딩4층	투자조합	8,231	50%초과 최대 주주	
㈜미디어랩	1999.10	서울시 마포구 상암동 1590 상암IT타워 10층	소프트웨어자문,개발 및공급	7,407	50%초과 최대 주주	
㈜포디플렉스	2010.10	대전시 유성구 전민동 461-28	극장용 시스템 개발 및 유통	6,668	50%초과 최대 주주	
㈜좋은콘서트	2000.05	서울시 마포구 상암동 1606 씨제이이엔엠센터 7층	창작, 예술 및 여가관련 서비스업	6,667	50%초과 최대 주주	
㈜씨드나인게임즈	2000.	서울시 송파구 석촌동 180-2	멀티미디어 하드웨어	5,025	50%초과 최대	

	08		및 소프트웨어의 개발, 제조, 판매업 등		주주	
인터넷내셔널미디어지니언스	2004.05	서울시 마포구 상암동 1606 씨제이이엔엠센터 7층	방송업	4,986	50%초과 최대 주주	
이엔씨인프라㈜	2008.01	서울시 중구 쟁림동 292 CJ제일제당빌딩	물류업	3,816	50%초과 최대 주주	
CJ엔지씨코리아㈜	2004.02	서울시 마포구 상암동 1606 씨제이이엔엠센터 8층	방송업	3,623	50%초과 최대 주주	
옥명산업개발㈜	1994.09	경상북도 포항시 남구 대도동 135-152	시설물 유지관리	1,217	사실상지배	
엠바로㈜	2009.12	서울시 강남구 신사동 600-6 대길빌딩 5층	동영상 콘텐츠 서비스업	1,002	사실상지배	
㈜슈퍼레이스	2006.02	서울시 중구 남대문로5가 CJ빌딩 4층	자동차경주 주최, 후원, 운영 및 프로모션업 등	861	50%초과 최대 주주	
명성기업㈜	2001.06	경상북도 포항시 북구 장성동 1517-6	공동주택 관리업	851	50%초과 최대 주주	
CJ스포츠	2005.11	서울시 중구 남대문로5가 500번지 7층	스포츠 및 오락관련 서비스업	785	50%초과 최대 주주	
케이엠티브이㈜	2004.04	서울시 마포구 상암동 1606 씨제이이엔엠센터 6-7층	영상·오디오 기록물 제작 및 배급업	719	50%초과 최대 주주	
㈜경포엔지니어링	1999.05	경상북도 포항시 북구 장성동 1517-6	승강기보수 및 관리	623	사실상지배	
동양케이블정보통신㈜	1999.07	경상북도 경주시 성건동 644-10	중계유선방송 전송망업	141	50%초과 최대 주주	
PT. C.J. Indonesia	1996.10	Menara Jamsostek 21st Floor Jl.Jend Gatot Subroto Kav 38 Jakarta 12710.Indonesia	식품 제조업	677,897	50%초과 최대 주주	해당
CJ Liaocheng Biotech	2004.03	Economic & Development Zone, LiaochengCity,Shangdong Province,China	라이신 제조 및 판매업	271,579	50%초과 최대 주주	해당
CJ China, Ltd.	1994.07	Suite 3003, 30F, Central Plaza,18 Harbour Road, Wan Chai, Hong Kong	무역업	255,959	50%초과 최대 주주	해당
CJ DO Brazil IND. COM. PROD. ALIM. Ltda.	2005.12	Rodovia Piracicaba-Sao Pedro, Km 10, Distrito de Artemis, Piracicaba, SP, Caixa Postal 1218, CEP 13405-971, Brasil	사료 첨가제 제조 및 판매업	202,566	50%초과 최대 주주	해당
PT. C.J. Superfeed	1996.12	Jl. Lanud Gorda, Desa Julang Kec. Cikande, Kab. Serang, Jawa Barat, Indonesia	사료 제조 및 판매업	125,856	50%초과 최대 주주	해당

CJ GLS Asia Pte.Ltd	2006.03	20 Toh Guan Road #08-00 CJ GLS Building Singapore 608839	물류업	104,203	50%초과 최대 주주	해당
CJ Japan Corp.	2002.08	8F CJ Bldg, 2-7-4 Nishishimbashi, Minato-ku,Tokyo, JAPAN	중개 무역업	97,588	50%초과 최대 주주	해당
CJ Europe GmbH	1998.11	Ober der Roeth 4, 65824 Schwalbach.Ts, Germany	무역업	93,567	50%초과 최대 주주	해당
PT. CJ Feed Jombang	2004.11	Jl. Raya Mojoagung - Jombang Km 2, Desa Gambiran ? Mojoagung, Kab. Jombang, Indonesia	사료 제조 및 판매업	61,637	50%초과 최대 주주	해당
CJ America,Inc.	1984.01	3530 Wilshire Blvd., Suite 1220, Los Angeles, CA 90010, USA	무역업	56,226	50%초과 최대 주주	해당
Lee Entertainment L.L.C.	1995.05	3530 Wilshire Blvd., Suite 1220 Los Angeles, CA 90010	영화 투자업	51,796	50%초과 최대 주주	해당
CJ Global Holdings	2006.06	Suite 3003, 30F, Central Plaza,18 Harbour Road, Wan Chai, Hong Kong	사료지주회사	49,607	50%초과 최대 주주	
Liaocheng Lantian Cogeneration Plant Co., Ltd.	2006.03	Economic & Development Zone, LiaochengCity,Shangdong Province,China	발전, 증기 공급업	49,580	50%초과 최대 주주	
CJ Vina Agri Co. Ltd.	1999.11	National Highway No.1, My Yen Village, Ben Luc District LongAn Province, Vietnam	사료 제조 및 판매업	39,826	50%초과 최대 주주	
CJ Philippines, Inc.	1997.07	Unit 2509 Jolibee Plaza, Emeraldal Avenue Ortigas Center, Pasig City, Metro Manila, Philippines	사료 제조 및 판매업	30,555	50%초과 최대 주주	
CJ Qingdao Foods Co., Ltd.	1995.03	23HUANGHAI ROAD, LAIXI CITY, SHANDONG P.R CHINA	육가공 제조업	30,052	50%초과 최대 주주	
PT. Super Unggas Jaya	1995.06	Jl. Lanud Gorda, Desa Julang Kec. Cikande, Kab. Serang, Jawa Barat, Indonesia	종계업	29,826	50%초과 최대 주주	
CJ GLS(Thailand) Co., Ltd	2004.03	16th floor Q.House Ploenjit Bldg. 598 Ploenchit Rd, Lumpini Patumwan, Bangkok 10330, Thailand	물류업	27,651	50%초과 최대 주주	
CJ Nutracon Pty	2006.02	PO Box 730 49-71 Hermitage Road Toowoomba QLD, Australia	식료품 제조업	25,718	50%초과 최대 주주	
CJ GLS Malaysia SDN. BHD.	1997.01	Suite 13-01 Level 13 Menara ING Intan MillenniumSquare No.68, Jalan Bata Laut 4, Taman Intan 41300 Klang, Selangor Darul Ehsan, Malaysia	물류업	22,861	50%초과 최대 주주	
CJ Media Japan Co., Ltd.	2005.	3F, CJ Bldg. 2-7-4, Nishi-shinbashi, Minato-	미디어 사업	21,653	사실상지배	

	08	ku, Tokyo, Japan				
CJ Beijing Beverage	2004. 11	ShaheShatang Road ChangPing District BeiJing, China	음료 및 식품제조업	19,611	50%초과 최대 주주	
CJ Omni, Inc.	2007. 02	4591 Firestone Blvd., South Gate, CA 90280, USA	식품제조업	17,317	50%초과 최대 주주	
CMI Holdings Limited	2008. 05	Suite 3003 30.F Central Praza 18 Harbour Rd. Wanchai HK	지주회사	17,130	50%초과 최대 주주	
CJ Home shopping Shanghai	2008. 09	중국 상해시 노만구 준해중로 918호 13루 F좌	방송업	16,432	50%초과 최대 주주	
CJ CGV America Holdings, Inc.	2006. 12	5670 Wilshire Blvd, Suite 2450 Los Angeles, CA 90036	지주회사	15,998	50%초과 최대 주주	
CJ CGV Holdings Limited	2009. 03	Suite 3003, 30 fl., Central Plaza 18 Harbour Road, Wanchai, HongKong	지주회사	15,254	50%초과 최대 주주	
CJ Bakery, Inc.	2004. 03	3530 Wilshire Blvd. Suite 1220 Los Angeles, CA 90010 USA	식품 사업	15,224	50%초과 최대 주주	
CJ Shenyang Feed Co., Ltd	2003. 04	Pantai cun, Sanwa District, Shenyang new and high-tech agricultural development zone, Shenyang Liaoning, China	사료 제조 및 판매업	14,751	50%초과 최대 주주	
Shenyang Jilong Corn Biotech Co.,Ltd.	2006. 12	#157.shenbei road huishan ECONOMIC DEVELOPMENT ZONE Shenyang city Liaoning PROVINCE,CHINA	옥수수 전분 생산 및 판매	14,751	50%초과 최대 주주	
CJ PRIME SHOPPING INC	2010. 04	LANDIC ROPPOINGI BLD.3F, 4-11-13, ROPPONGI, MINATO-KU, TOKYO, 106- 0032, JAPAN	통신판매	14,509	50%초과 최대 주주	
CJ GLS (VN) Freight Co., Ltd	2010. 06	10 Pho Quang St.,Tan Binh Dist.,HCMC, Vietnam	물류업	13,627	50%초과 최대 주주	
CJ GLS Philippines, Inc.	2001. 12	6th Floor, Builders Centre 170 Salcedo St. Legaspi Village, Makati City, Philippines	물류업	11,775	50%초과 최대 주주	
CJ Internet Japan Co.,Ltd.	2001. 08	6th floor .CJ-BLDG, 2-7-4 NISHISHINBASHI,MINATO- KU,TOKYO,JAPAN	소프트웨어 개발 및 공급(온라인게임)	10,184	50%초과 최대 주주	
PT. CJ GLS INDONESIA	2006. 06	Geaha Kirana Building 2nd floor, Unit No.01 JI Yos Sudarso kav, 88 Sunter Jakarta Jtara 14350 Indonesia	물류업	9,254	50%초과 최대 주주	
CJ FOOD FESTA CO., LTD.	1997. 11	일본 오사카시 중앙구 닛폰바시 1-17-17 긴쎄 니혼빌딩 5층	외식사업	9,042	50%초과 최대 주주	
EC Distribution SDN BHD	1988.	34, Jalan Utas A, Section 15.A, 40200 Shah	물류업	7,526	50%초과 최대	

	11	Alam, Selangor, Malaysia			주주	
CJ GLS Hong Kong Limited	2000.05	Unit A, 15.F Dynamic Cargo Centre 188 Yeung Uk Road, Tsuen Wan, Hong Kong	물류업	7,435	50%초과 최대 주주	
CJ GLS America, Inc.	2007.01	404 Fox Run Rarkway, USA	물류업	7,038	50%초과 최대 주주	
CJ CGV America LA, LLC.	2006.11	5670 Wilshire Blvd, Suite 2450 Los Angeles, CA 90036	영상·오디오 기록물 제작 및 배급업	6,786	50%초과 최대 주주	
PT AGROBIS PANCA EKATAMA	2001.06	Jl.Raya Sawit Bojong Km.04, Desa Cilingga Kec.Darangdan, Purwakarta, Indonesia	사료 제조 및 판매업	6,471	50%초과 최대 주주	
CJ International Trading Corp	2007.08	RM.2501 MAXDO CENTRE, NO.8 XING YI ROAD, SHANGHAI CHINA	무역업	6,291	50%초과 최대 주주	
CJ(Qingdao) GLS Inc.	2005.06	Qingdao Guangdong Development, Bank Building 2702, No 40, Shandong Road, No 40, Shandong Road	물류업	5,581	50%초과 최대 주주	
CJ Vina Food Co	2006.06	So E5, Khu dan cu Trang Bom, Thi tran Trang Bom, Tinh Dong Nai ,Vietnam	양돈업	5,249	50%초과 최대 주주	
CJ Qingdao Feed Co., Ltd	2003.01	Laixi Elonomic & Technical Development Zone, Qingdao, China	사료 제조 및 판매업	4,371	50%초과 최대 주주	
CJ Tianjin Feed Co., Ltd.	2005.05	Jin-Hai Road East Jing-Hai Economy Developed Area New Borough, Tian Jin, China	사료 제조 및 판매업	4,187	50%초과 최대 주주	
CJ GLS China (Shanghai) Ltd	2004.06	Building 41, 275 Ba Sheng Road Wai Gao Qiao TFZ, Shanghai, People's Republic of China 200133	물류업	3,847	50%초과 최대 주주	
CJ GLS Central America, S.A. DE. CV	2008.01	De la montana 112 Edificio 1 modulo 2 parque industrial Queretaro, santa rosa jaueregui queretaro 76220	물류업	3,217	50%초과 최대 주주	
CJ Nanjing Feed Co., Ltd	2004.07	Nanjing zhujiang Industrial Area, Zhujiang Road, Pukou District, Nanjing 211800, Jiangsu Province, China	사료 제조 및 판매업	3,118	50%초과 최대 주주	
북경하선정종합식품유한공사	2002.01	BEIJINGSHI TONGZHOUQU LUCHENGZHEN CHENGHONGLU, Cjina	식품 제조업	2,938	50%초과 최대 주주	
CJ Bakery Vietnam Co., Ltd	2007.03	180 Hai Ba Trung, P Dakao, Quan 1, TP, HCM	식품 사업	2,930	50%초과 최대 주주	
CJ Changsha Feed Co., Ltd.	2006.03	401 Shuguang Office, LongPing Industrial - Zone, Chang Sha, Hunan, China	사료 제조 및 판매업	2,731	50%초과 최대 주주	
CJ Harbin Feed Co., Ltd	2005.	Bohaidong Road, Jizhong District, Haping	사료 제조 및 판매업	2,646	50%초과 최대 주주	

	05	Road, Haerbin City Development zone, Haerbin, China			주주	
CJ Entertainment Japan Inc.	2010.04	CJ Bldg. 11F 2-7-4 Nishi-shinbashi Minato-ku, Tokyo. 105-0003 Japan	영화 방송 및 기타공연 관련사업	2,379	50%초과 최대 주주	
CJ Zhengzhou Feed Co., Ltd	2004.12	High-New technology Industry development zone, Zhengzhou, Henan, China	사료 제조 및 판매업	2,194	50%초과 최대 주주	
CJ Chengdu Feed Co., Ltd	2002.05	National Cross-Strait Technology Industry Development Park, Chengdu Si chuan Province, China	사료 제조 및 판매업	1,987	50%초과 최대 주주	
Shanghai CJ CGV Media Consulting Co., Ltd.	2009.11	9.F, Building 3#, No.695, LingShi Rd, Zhabei District, Shanghai, China	영상·오디오 기록물 제작 및 배급업	1,865	50%초과 최대 주주	
CJ GLS Forwarding Malaysia Sdn., Bhd.	2002.03	Suite 13-01 Level 13 Menara ING Intan MillenniumSquare No.68, Jalan Bata Laut 4, Taman Intan 41300 Klang, Selangor Darul Ehsan, Malaysia	물류업	1,718	50%초과 최대 주주	
ImaginAsian Entertainment, Inc.	2004.01	1515 Broadway 12F, New York, NY 10036	동영상 콘텐츠 서비스업	1,558	50%초과 최대 주주	
GCZ(CJ GLS(Shenzhen)Co.,Ltd)	2009.03	Rm603,Haifu Building,Lanhua Path Jinhua Road, Futian Free Trade Zone,Shenzhen, China 518038	물류업	1,216	50%초과 최대 주주	
CJ Foodville Asia Pte, Ltd.	2010.06	20 Toh Guan Road, #08-01 CJ GLS Building, Singapore	레스토랑, 식음료 도매, 수출업	1,063	50%초과 최대 주주	
Tous Les Jours International Corp.	2009.05	3530 Wilshire Blvd. Suite 1220 Los Angeles, CA 90010 USA	식품 사업	919	50%초과 최대 주주	
EC Service Enterprise Sdn. Bhd.	1988.11	34, Jalan Utas A, Section 15.A, 40200 Shah Alam, Selangor, Malaysia	물류업	861	50%초과 최대 주주	
Beijing Digital On Studio	2005.12	북경시 조양구 건국로 88호 SOHO현대성 3동 1201호	설비임대	662	50%초과 최대 주주	
CJ Century Entertainment & Media Consulting Co., Ltd.	2005.08	6F, Unit0609, Zhong Yu Plaza, No.jia-6 Gongtibe Road Chao yang District Beijing, China 100027	미디어 사업	619	50%초과 최대 주주	
CJ GLS Vietnam Co., Ltd	2002.04	185 Dien Bien Phu Street 6th Floor, Dakao Ward District 1, Ho Chi Minh City Vietnam	물류업	527	50%초과 최대 주주	
PrimeHABA PRODUCTS INC	2005.11	MARUNOUCHI BLD.10F 1-15-20 MARUNOUCHI NAKA-KU NAGOYA 460-0002 JAPAN	상품도매	496	50%초과 최대 주주	
Conpac Warehousing Pte	1987.	20 Toh Guan Road #08-00 CJ GLS Building	물류업	317	50%초과 최대 주주	

Ltd.	07	Singapore 608839			주주	
CJ Feed India Private Limited	2007.02	Flat No.1B Ramea apartment, No.79, 4th Main Road, Gandhi Nagar, Adyar, Chennai, India	사료 제조 및 판매업	293	50%초과 최대 주주	
EC LOGISTICS(M) SDN. BHD.	1988.11	34, Jalan Utas A, Section 15.A, 40200 Shah Alam, Selangor, Malaysia	물류업	141	50%초과 최대 주주	
CJ Beijing Bakery Co., Ltd	2004.12	Song Lan pu village, shahe town, Chang-ping District, Beijing, China	식품 사업	71	50%초과 최대 주주	
CJ GLS Europe B.V.	2003.01	Schipolweg 307, 1171 PL Badhoevedorp, The Netherlands	물류업	69	50%초과 최대 주주	
CJ Food Service(Shanghai) Co., Ltd.	2006.04	상해시 천산서로 789호 340실	도매 및 상품중개업	62	50%초과 최대 주주	
EC freight Forwarding Sdn., Bhd.	1998.11	34, Jalan Utas A, Section 15.A, 40200 Shah Alam, Selangor, Malaysia	물류업	37	50%초과 최대 주주	
Supply chain Services Sdn. Bhd.	1988.11	34, Jalan Utas A, Section 15.A, 40200 Shah Alam, Selangor, Malaysia	물류업	35	50%초과 최대 주주	
UVD Enterprise Limited	1997.03	Suite 3003 30Fl.,Central Plaza, 18 Harbour Road, Wanchai, Hong Kong.	극장운영업	21	50%초과 최대 주주	
Quick Logistics(M) SDN. BHD.	1988.11	34, Jalan Utas A, Section 15.A, 40200 Shah Alam, Selangor, Malaysia	물류업	20	50%초과 최대 주주	
CJ Home Shopping (Beijing) Co., LTD.	2007.06	Room 2017, Cyber Tower, Building A, 2 Zhonguancun South Road, Haidi	방송업	10	50%초과 최대 주주	
CJ Food Service Co. Ltd.	2005.10	18 Harbour Roac, Wanchai, Hong Kong	도매 및 상품중개업	8	50%초과 최대 주주	
Kwik Enterprise Sdn. Bhd.	1988.11	34, Jalan Utas A, Section 15.A, 40200 Shah Alam, Selangor, Malaysia	물류업	1	50%초과 최대 주주	
CJ Se Asia Pte. Ltd.	2011.02	20 Toh Guan Road, #08-01, CJ GLS Building, Singapore	중개무역업	0	50%초과 최대 주주	
CJ GLS Philippines VMI Warehouse Inc.	2011.01	EZP Business Part Whse #7 calamba Paremiere.Park Batino Calamba 4027	물류업	0	50%초과 최대 주주	

※ 보고기준일 현재 연결대상회사는 국내 60개사, 해외 82개사, 합계 142개사입니다.

※ '직전사업연도말 자산총액'은 한국채택 국제회계기준입니다.

가. 회사의 법적·상업적 명칭

당사의 명칭은 씨제이주식회사라고 표기합니다. 또한 영문으로는 CJ Corporation이라고 표기합니다.

나. 설립일자 및 존속기간

당사는 1953년 8월 1일에 설립되었습니다. 또한, 1973년 6월 한국거래소 유가증권시장에 상장되었습니다.

다. 본사의 주소, 전화번호, 홈페이지 주소

주소: 서울시 중구 남대문로 5가 500

전화번호: 02-726-8114

홈페이지: www.cj.net

라. 회사사업 영위의 근거가 되는 법률

당사는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률 제2조에 의한 지주회사입니다.

마. 중소기업 해당 여부

당사는 본 보고서 제출일 현재 중소기업기본법 제2조에 의한 중소기업에 해당되지 않습니다.

바. 주요 사업의 내용

당사는 다른회사의 주식을 소유함으로써 그 회사를 지배하는 것을 목적으로 하는 지주회사로서 보고서 작성 기준일 현재 CJ제일제당(주), (주)CJ오쇼핑 등 총 국내 기준 총 14개 자회사의 지분을 보유하고 있습니다. 주요 자회사의 주요 사업의 내용은 동 공시서류의 'II. 사업의 내용'을 참조하시기 바랍니다.

사. 공시서류작성기준일 현재 계열회사의 총수, 주요계열회사의 명칭 및 상장여부

당사는 독점 규제 및 공정거래에 관한 법률상 기업집단 씨제이에 속한 계열회사로서공시서류작성기준일 현재 씨제이 기업집단에는 147개 계열회사가 소속되어 있으며 CJ(주), CJ제일제당(주), CJ CGV(주), CJ씨푸드(주) 4개사는 거래소 상장법인이고, (주)CJ오쇼핑, CJ프레시웨이(주), CJ이앤엠(주) 3개사는 코스닥 상장법인이며, 나머지 계열회사는 비상장법인입니다.

구 분	회 사 수	회 사 명
주권상장	4	CJ(주), CJ제일제당(주), CJ CGV(주), CJ씨푸드(주)
코스닥상장	3	(주)CJ오쇼핑, CJ프레시웨이(주), CJ이앤엠(주)
비상장법인	51	CJ건설(주), CJ시스템즈(주), 에스에이관리(주)[구.CJ미디어(주)], CJ지엘에스(주), CJ창업투자(주), CJ푸드빌(주), (주)CJ헬로비전, (주)조이렌트카, (주)CJ텔레닉스, CJ엠디원(주), CJ올리브영(주), (주)신동방CP, CJ파워캐스트(주), CJ엔지씨코리아(주), (주)아트서비스, (주)프리머스시네마, 슈퍼피드(주), 돈돈팜(주), CJ아이지(주), (주)재산커뮤니케이션즈, (주)애니파크, (주)CJ스포츠, CJ엔시티(주), (주)좋은콘서트, 씨앤아이레저산업(주), (주)씨제이무터, (주)하선정종합식품, 케이엠티브이(주), 클럽서비스(주), 이앤씨인프라(주), 화성봉담PFV(주), (주)디시네마오브코리아, (주)인터내셔널미디어지니어스, 동부산테마파크(주), 엠바로(주), 신의도천일염(주), (주)슈퍼레이스[구.(주)케이지티씨알], (주)씨드나인게임즈, (주)타니앤어소시에이츠, (주)미디어웹, (주)미디어웹아이, (주)오리온시네마네트워크, (주)온게임네트워크, (주)바독텔레비전, (주)디지털온미디어, (주)CJ헬로비전대구동구방송[구.(주)동구케이블방송], (주)CJ헬로비전대구수성방송[구.(주)수성케이블방송], (주)CJ헬로비전영동방송[주)한국케이블티브이영동방송], (주)CJ헬로비전아라방송[구.(주)한국케이블티브이전남동부방송], (주)포디플렉스, 씨제이게임랩(주)[구.지에이치호프아일랜드(주)]

해외법인	89	CJ America, Inc., CJ Bakery, Inc., Lee Entertainment L.L.C., CJ Europe GmbH, PT.C.J. Indonesia, PT.C.J. Superfeed, PT. SuperUnggas Jaya, PT. CJ Feed Jombang, CJ Philippines, Inc., CJ Vina Agri Co. Ltd, CJ China, Ltd., CJ Qingdao Foods Co., Ltd., CJ Beijing Beverage Co., Ltd., CJ Chengdu Feed Co., Ltd., CJ Japan Corp., CJ Shenyang Feed Co., Ltd, CJ Qingdao Feed Co., Ltd., CJ Liaocheng Biotech Co., Ltd., CJ Zhengzhou Feed Co., Ltd, CJ Nanjing Feed Co., Ltd., CJ Beijing Bakery Co., Ltd., CJ Tianjin Feed Co., Ltd., CJ Harbin Feed Co., Ltd., CJ Entertainment America L.L.C., CJ Internet Japan Corp., CJ do Brasil Ltda., CJ Media Japan Co., Ltd., CJ(Qingdao) GLS Inc., CJ Food Service Co. Ltd., CJ GLS Asia Pte. Ltd, Liaocheng Lantian Cogeneration Plant Co., Ltd., Shanghai Shangying CGV Cinema Co., Ltd. CJ Nutracon Pty., CJ Changsha Feed Co., Ltd., CJ Food Service(Sanghai) Co., Ltd., PT.CJ GLS INDONESIA, CJ Global Holdings Limited, CJ GLS Malaysia SDN.BHD, CJ GLS(C) Shanghai.Co.,Ltd., CJ GLS Hong Kong Limited, CJ GLS Europe B.V. (주.CJ Logistics Netherlands B.V.), CJ GLS Philippines., Inc., CJ GLS(S) Infotech Pte Ltd., Conpac Warehousing Pte Ltd., CJ CGV America Holdings, Inc, CJ CGV America LA, LLC., CJ GLS America, Inc., CJ Omni, Inc., CJ Feed India Private Limited, CJ Bakery Vietnam Co., Ltd, CJ Home Shopping (Beijing) Co., LTD., CJ International Trading Co.,Ltd., CJ GLS Central America, S.A. DE C.V., CMI Holdings Limited, CJ Home Shopping (Shanghai) CO., LTD., EC DISTRIBUTION SND BHD, EC LOGISTICS(M) SDN BHD, EC SERVICE ENTERPRISE SDN BHD, Kwik Enterprise Sdn Bhd, Quick Logistics(M) Sdn Bhd, SupplyChainService Sdn Bhd, CJ Pharma Research India Pvt. Ltd, CJ CGV Holdings Limited, Tous Les Jours International Corp., CJ TOYOTA TSUSHO Philippines Inc., CJ Century Entertainment & Media Consulting Co., Ltd., ImaginAsian Entertainment, Inc., Shanghai CJ CGV Media Consulting Co., Ltd. FOOD FESTA, CJ GLS(Thailand) Co., Ltd , STAR CJ Network India Private Ltd., CJ Entertainment Japan Inc., CJ Foodville Asia Pte, Ltd., EC freight Forwarding Sdn., Bhd., CJ GLS Forwarding Malaysia Sdn., Bhd., CJ GLS (Shenzhen) Co., Ltd, CJ Vina Food Co., Inc., PT AGROBIS PANCA EKATAMA, Beijing Digital On Studio, 심양길룡옥미생화학유한공사, CJ PT PIA, Beijing Hasunjung General Food Co., Ltd, CJ GLS (VN) Forwarding Co., Ltd, CJ GLS VIETNAM Co., Ltd, CJ GLS PHILIPPINES VMI WAREHOUSE INC., PRIMESHOPPING INC., UVD Enterprise Limited, SCJ TV Shopping Co. Ltd , CJ SE ASIA PTE. LTD,
계	147	

※ 2011년 3월 31일 현재

아. 신용평가에 관한 사항

당사는 회사채 및 기업어음 발행의 목적에 의하여 또는 기타 수시평가에 의하여 신용평가 전문기관으로부터 평가를 받고 있으며 최근에는 '11년 4월에 기발행 회사채에 대하여 한국기업평가와 한신정평가에 의해 AA- 등급을 평가받은 바 있습니다. 이러한 내용을 포함한 최근 3년간의 신용평가 현황은 다음과 같습니다.

(1) 최근 3년간 신용평가 내역

평가일	평가대상 유가증권 등	평가대상 유가증권의 신용등급	평가회사 (신용평가등급범위)	평가구분
2011.04.28	기업어음	A1	한기평	본평가
2011.04.28	회사채	AA-	한기평	정기평가
2011.04.26	기업어음	A1	한신정	본평가
2011.04.26	회사채	AA-	한신평	본평가
2011.04.26	회사채	AA-	한신평	정기평가
2011.04.26	회사채	AA-	한신정	본평가
2011.04.26	회사채	AA-	한신정	정기평가
2010.06.30	회사채	AA-	한신정(AAA~D)	정기평가
2010.06.28	회사채	AA-	한기평(AAA~D)	정기평가
2010.03.31	회사채	AA-	한신정(AAA~D)	본평가
2010.03.31	회사채	AA-	한신평(AAA~D)	본평가
2010.03.31	회사채	AA-	한신평(AAA~D)	정기평가
2009.07.31	회사채	AA-	한신평(AAA~D)	정기평가
2009.06.29	회사채	AA-	한신정(AAA~D)	정기평가
2009.05.12	회사채	AA-	한신정(AAA~D)	본평가
2009.05.07	회사채	AA-	한기평(AAA~D)	본평가
2009.02.04	회사채	AA-	한기평(AAA~D)	본평가
2009.02.04	회사채	AA-	한신평(AAA~D)	본평가
2008.12.31	기업어음	A1	한신평(A1~D)	정기평정
2008.12.24	기업어음	A1	한기평(A1~D)	정기평정
2008.06.30	기업어음	A1	한신평(A1~D)	본평가
2008.06.30	기업어음	A1	한기평(A1~D)	본평가

(2) 신용등급 체계

유가증권 종류	국내신용등 급 체계	무디스 (미국)	S & P (미국)	부여의미	비고
기업평가	AAA	Aaa	AAA	원리금 지급확실성이 최고 수준입니다.	

/ 회사채	AA	Aa	AA	원리금 지급확실성이 매우 높지만, AAA 등급에 비하여 다소 낮은 요소가 있습니다.
	A	A	A	원리금 지급확실성이 높지만, 장래의 환경변화에 다소의 영향을 받을 가능성이 있습니다.
	BBB	Baa	BBB	원리금 지급확실성이 있지만, 장래의 환경변화에 따라 저하될 가능성이 내포되어 있습니다.
	BB	Ba	BB	원리금 지급능력에 당면문제는 없으나, 장래의 안정성면에서는 투기적인 요소가 내포되어 있습니다.
	B	B	B	원리금 지급능력이 부족하여 투기적입니다.
	CCC	Caa	CCC	원리금의 채무불이행이 발생할 위험요소가 내포되어 있습니다.
	CC	Ca	CC	원리금의 채무불이행이 발생할 가능성이 높습니다.
	C	C	C	원리금의 채무불이행이 발생할 가능성이 지극히 높습니다.
	D	-	D	현재 채무불이행 상태에 있습니다.

기업어음	A1	-	-	적기상환능력이 최고수준이며, 그 안정성은 현 단계에서 합리적으로 예측가능한 장래의 환경에 영향을 받지 않을만큼 높습니다.
	A2	-	-	적기상환능력이 우수하지만, 그 안정성은 A1에 비하여 다소 열등한 요소가 있습니다.
	A3	-	-	적기상환능력이 양호하지만, 그 안정성은 급격한 환경 변화에 따라 다소 영향을 받을 가능성이 있습니다.
	B	-	-	최소한의 적기상환능력은 인정되나, 그 안정성이 환경변화로 저하될 가능성이 있어, 투기적인 요소를 내포하고 있습니다.
	C	-	-	적기상환능력 및 그 안정성이 매우 가변적이어서 투기적인 요소가 강합니다.
	D	-	-	현재 채무불이행 상태에 있습니다.

2. 회사의 연혁

가. CJ(주)

(1) 회사의 본점소재지 : 서울시 중구 남대문로 5가 500

(2) 연혁 (2006.1.1 이후)

2006.01 (주)CJ스포츠 설립

2006.04 수산가공업체 '삼호 F&G' 계열 편입

- 중국사료법인 CJ Changsha Feed Co., Ltd. 설립
- 호주식품제조법인 CJ Nutracon Pty., Ltd. 설립
- CJ EH[舊 CJ엔터테인먼트(주)] 흡수 합병
- CJ모닝웰(주) 흡수 합병
- 2006.05 'CJ 문화재단'설립, 순수 문화예술 보호 및 육성 지원
- 2006.06 홍콩 투자지주회사 CJ Global Holdings Ltd. 설립
(주)CJ오쇼핑이 드림씨티방송(주) 인수
- 2006.09 (주)해찬들 흡수 합병
베이커리 사업부를 CJ푸드빌(주)에 현물출자
- 2006.10 엠넷미디어(주) 계열 편입
- 2006.11 한일약품공업(주) 흡수 합병
- 2007.01 CJ GLS America Inc 설립
미국 식품제조법인 CJ Omnifood, Inc.(구.Pioneer Trading, Inc.)인수
- 2007.02 (주)하선정 종합식품 계열 추가
- 2007.04 CJ Bakery Vietnam Co.,Ltd. 설립
- 2007.09 CJ(주)가 지주회사 체제로 전환
사업회사 CJ제일제당(주) 출범
- 2008.02 CJ GLS Central America, S.A. DE C.A. 설립
영문 상호를 'CJ Corp.'에서 'CJ Corporation'으로 변경
CJ제일제당(주) 영문 상호를 "CJ CheilJedang Corp"에서 "CJ CheilJedang Corporation"으로 변경
- 2008.06 (주)CJ케이블넷이 (주)CJ헬로비전으로 사명 변경
- 2009.03 (주)CJ홈쇼핑에서 (주)CJ오쇼핑으로 사명변경
- 2009.09 CJ제일제당(주)가 삼양유지(주) 흡수 합병
- 2009.12 CJ미디어(주)(現.CJ이앤엠(주))가 중국 CJ Century Entertainment & Media Consulting Co., Ltd. 인수
엠넷미디어(주)(現.CJ이앤엠(주))가 미국 ImaginAsian Entertainment, Inc. 인수
- 2010.01 CJ제일제당(주)가 중국 라오청 핵산2공장 기공
- 2010.02 CJ CGV(주)가 Shanghai CJ CGV Media Consulting Co., Ltd. 신설
- 2010.06 (주)CJ오쇼핑이 (주)온미디어 인수
- 2010.08 (주)CJ헬로비전이 (주)CJ헬로비전드림씨티방송 흡수합병
- 2010.09 (주)오미디어홀딩스[現.CJ이앤엠(주)] 설립 [(주)CJ오쇼핑의 인적분할]
- 2010.09 CJ(주)가 CJ Global Holdings Limited를 CJ제일제당(주)에 현물출자
- 2011.03 CJ이앤엠(주)가 E&M 계열 5개사 흡수합병
[CJ인터넷(주), CJ미디어(주), CJ엔터테인먼트(주), 엠넷미디어(주), (주)온미디어]

3. 자본금 변동사항

가. 증자현황

(기준일 : 2011년 03월 31일)

(단위 : 원, 주)

주식발행	발행(감소)	발행(감소)한 주식의 내용

(감소)일자	형태					비고
		종류	수량	주당 액면가액	주당발행 (감소)가액	
2006.01.12	주식매수선택권행사	보통주	2,000	5,000	58,000	-
2006.04.10	-	보통주	683,299	5,000	-	CJ모닝웰(주) 합병 신주
2006.04.10	-	보통주	3,176,905	5,000	-	CJ엔터테인먼트(주) 합병 신주
2006.05.31	주식매수선택권행사	보통주	4,445	5,000	40,000	동일발행가액의 5월 행사분합산
2006.05.31	주식매수선택권행사	보통주	17,500	5,000	58,000	동일발행가액의 5월 행사분합산
2006.05.31	주식매수선택권행사	보통주	19,000	5,000	41,000	동일발행가액의 5월 행사분합산
2006.05.31	주식매수선택권행사	보통주	11,700	5,000	69,000	동일발행가액의 5월 행사분합산
2006.06.30	주식매수선택권행사	보통주	1,000	5,000	41,000	-
2006.09.01	-	보통주	1,308,724	5,000	-	(주)해찬들 합병신주
2006.10.27	주식매수선택권행사	보통주	800	5,000	69,000	-
2006.11.01	-	보통주	1,061,231	5,000	-	한일약품공업(주) 합병신주
2006.11.29	주식매수선택권행사	보통주	2,700	5,000	40,000	동일발행가액의 11월 행사분합산
2006.11.29	주식매수선택권행사	보통주	300	5,000	58,000	동일발행가액의 11월 행사분합산
2006.11.29	주식매수선택권행사	보통주	4,700	5,000	41,000	동일발행가액의 11월 행사분합산
2006.11.29	주식매수선택권행사	보통주	2,900	5,000	69,000	동일발행가액의 11월 행사분합산
2007.01.31	주식매수선택권행사	보통주	2,100	5,000	58,000	동일발행가액의 1월 행사분합산
2007.01.31	주식매수선택권행사	보통주	1,400	5,000	41,000	동일발행가액의 1월 행사분합산
2007.01.31	주식매수선택권행사	보통주	900	5,000	69,000	동일발행가액의 1월 행사분합산
2007.02.28	주식매수선택권행사	보통주	2,300	5,000	58,000	동일발행가액의 2월 행사분합산
2007.03.31	주식매수선택권행사	보통주	700	5,000	58,000	동일발행가액의 3월 행사분합산
2007.03.31	주식매수선택권행사	보통주	2,000	5,000	41,000	동일발행가액의 3월 행사분합산
2007.03.31	주식매수선택권행사	보통주	1,900	5,000	69,000	동일발행가액의 3월 행사분합산
2007.03.31	주식매수선택권행사	보통주	2,100	5,000	71,000	동일발행가액의 3월 행사분합산
2007.05.31	주식매수선택권행사	보통주	1,400	5,000	40,000	동일발행가액의 5월 행사분합산
2007.05.31	주식매수선택권행사	보통주	10,600	5,000	58,000	동일발행가액의 5월 행사분합산

2007.05.31	주식매수선택권 행사	보통주	6,450	5,000	41,000	동일발행가액의 5월 행사분합산
2007.05.31	주식매수선택권 행사	보통주	4,500	5,000	69,000	동일발행가액의 5월 행사분합산
2007.05.31	주식매수선택권 행사	보통주	14,000	5,000	71,000	동일발행가액의 5월 행사분합산
2007.07.31	주식매수선택권 행사	보통주	355	5,000	40,000	동일발행가액의 7월 행사분합산
2007.07.31	주식매수선택권 행사	보통주	12,500	5,000	58,000	동일발행가액의 7월 행사분합산
2007.07.31	주식매수선택권 행사	보통주	15,200	5,000	41,000	동일발행가액의 7월 행사분합산
2007.07.31	주식매수선택권 행사	보통주	19,400	5,000	69,000	동일발행가액의 7월 행사분합산
2007.07.31	주식매수선택권 행사	보통주	28,300	5,000	71,000	동일발행가액의 7월 행사분합산
2007.11.30	주식매수선택권 행사	보통주	315	5,000	40,000	동일발행가액의 11월 행사분합산
2007.11.30	주식매수선택권 행사	보통주	315	5,000	58,000	동일발행가액의 11월 행사분합산
2007.11.30	주식매수선택권 행사	보통주	802	5,000	41,000	동일발행가액의 11월 행사분합산
2007.11.30	주식매수선택권 행사	보통주	1,197	5,000	69,000	동일발행가액의 11월 행사분합산
2007.11.30	주식매수선택권 행사	보통주	1,008	5,000	71,000	동일발행가액의 11월 행사분합산
2007.12.28	유상증자(주주우선공모)	보통주	8,328,090	5,000	81,400	CJ제일제당(주) 공개매수에 따른 유상증자
2008.05.31	주식매수선택권 행사	보통주	3,890	5,000	58,000	동일발행가액의 5월 행사분합산
2008.05.31	주식매수선택권 행사	보통주	3,827	5,000	41,000	동일발행가액의 5월 행사분합산
2008.05.31	주식매수선택권 행사	보통주	1,786	5,000	69,000	동일발행가액의 5월 행사분합산
2008.05.31	주식매수선택권 행사	보통주	1,008	5,000	71,000	동일발행가액의 5월 행사분합산
2009.03.11	-	보통주	1,019,041	5,000	-	2우선주의 보통주 전환
2009.11.30	주식매수선택권 행사	보통주	1,260	5,000	40,000	동일발행가액의 11월 행사분합산
2010.01.01	-	보통주	533,173	5,000	-	3우선주의 보통주 전환
2010.05.30	주식매수선택권 행사	보통주	2,709	5,000	40,000	동일발행가액의 5월 행사분합산
2010.05.30	주식매수선택권 행사	보통주	819	5,000	41,000	동일발행가액의 5월 행사분합산
2010.11.30	주식매수선택권 행사	보통주	8,032	5,000	41,000	동일발행가액의 11월 행사분합산
2010.11.30	주식매수선택권 행사	보통주	10,852	5,000	58,000	동일발행가액의 11월 행사분합산

나. 감자현황

주식감소일	감소형태	감소한 주식의 내용

자		종류	수량	주당 액면가 액	주당 감소가액	비고
2007.08.31	-	보통주	- 11,276,688	5,000	-	회사 인적분할에 따른 주식분할
2007.08.31	-	우선주	-2,239,051	5,000	-	회사 인적분할에 따른 주식분할
2009.03.10	-	보통주	-145,741	5,000	-	이익소각
2009.03.11	-	우선주	-1,019,041	5,000	-	2우선주의 보통주 전환
2010.01.01	-	우선주	-533,173	5,000	-	3우선주의 보통주 전환

※ 2007년 9월 1일자로 회사가 CJ(주)(준속회사)와 CJ제일제당(주)(신설회사)로 인적분할 함에 따라 동년 8월 31일을 기준으로 주식분할을 실시하였습니다.

※ 2009년 3월 10일 보통주 자기주식 145,741주를 이익잉여금으로 소각하였으며, 이에 따라 보통주자본금은 보통주 발행주식의 액면총액과 일치하지 않습니다.

4. 주식의 총수 등

가. 주식의 총수

본 보고서 작성기준일 현재 당사의 발행할 주식의 총수는 100,000,000주이며, 현재까지 발행한 주식의 총수는 보통주 67,512,427주, (1)우선주 3,587,656주입니다.

또한 현재까지 감소한 주식의 총수는 보통주 38,539,196주, (1)우선주 1,327,433주이고, 자기주식수는 보통주 3,309,311주, (1)우선주 1,117주, 유통주식수는 보통주 25,663,920주, 우선주 2,259,106주입니다.

주식의 총수 현황

(기준일 : 2011년 03월 31일)

(단위 : 주)

구 분	주식의 종류					비고
	보통주	(1)우선주	2우선주	3우선주	합계	
I. 발행할 주식의 총수	80,000,000	20,000,000	-	-	100,000,000	-
II. 현재까지 발행한 주식의 총수	67,512,427	3,587,656	1,617,526	846,306	73,563,915	-
III. 현재까지 감소한 주식의 총수	38,539,196	1,327,433	1,617,526	846,306	42,330,461	-
1. 감자	11,393,455	1,327,433	598,485	313,133	13,632,506	1) 보통주

							1968년 감자 64,788주 1971년 감자 51,979주 2007년 인적분할 11,276,688주 2) 1우선주 : 2007년 인적분할 1,327,433주 3) 2우선주 : 2007년 인적분할 598,485주 4) 3우선주 : 2007년 인적분할 313,133주
2. 이익소각	145,741	-	-	-	145,741	1) 2009년 이익소각	
3. 상환주식의 상환	0	-	-	-	-	-	
4. 기타	27,000,000	-	1,019,041	533,173	28,552,214	1) 보통주 : 1987년 주식병합 2) 2우선주 : 2009년 보통주 전환 3) 3우선주 : 2010년 보통주 전환	
IV. 발행주식의 총수 (II-III)	28,973,231	2,260,223	0	0	31,233,454	-	
V. 자기주식수	3,309,311	1,117	0	0	3,310,428	-	
VI. 유통주식수 (IV-V)	25,663,920	2,259,106	0	0	27,923,026	-	

※ 2우선주와 3우선주의 경우 존속기간 만료 및 전환사유 충족으로 각각 2009년 3월 11일과 2010년 1월 1일 전량 보통주로 전환됨.

나. 자기주식 취득/처분 현황

당사의 당기중 자기주식의 변동내역이 없습니다.

자기주식 취득 및 처분 현황

(기준일 : 2011년 03월 31일)

(단위 : 주)

취득방법		주식의 종류	기초수량	변동 수량			기말수량	비고	
				취득(+)	처분(-)	소각(-)			
자본시장법상 취득	직접 취득	장내 직접 취득	보통주	1,134,000	-	-	-	1,134,000	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
	공개매수	보통주	-	-	-	-	-	-	-
		우선주	-	-	-	-	-	-	-
	주식매수 청구권 행사	보통주	-	-	-	-	-	-	-
		우선주	-	-	-	-	-	-	-
	소계(a)	보통주	1,134,000	-	-	-	-	1,134,000	-
		우선주	-	-	-	-	-	-	-
신탁 계약에	수탁자 보유수량	보통주	-	-	-	-	-	-	

의한 취득	현물보유물량	우선주	-	-	-	-	-	-
		보통주	-	-	-	-	-	-
	소계(b)	우선주	-	-	-	-	-	-
		보통주	-	-	-	-	-	-
		우선주	-	-	-	-	-	-
기타 취득(c)	보통주	2,175,311	-	-	-	2,175,311	-	
	우선주	1,117	-	-	-	1,117	-	
총 계(a+b+c)	보통주	3,309,311	-	-	-	3,309,311	-	
	우선주	1,117	-	-	-	1,117	-	

다. 보통주의 주식에 관한 사항

당사의 보통주의 주식에 대한 사항은 하기의 표를 참조하여 주시기 바랍니다.

[2011.03.31 현재]

(단위 : 주)

구 분		우선주
발행주식수		2,260,223
주식의 내용	이익배당에 관한 사항	보통주 배당율 + 1% (주식배당 제외)
	잔여재산분배에 관한 사항	-
	상환에 관한 사항	-
	전환에 관한 사항	-
기 타		무의결권, 무기한, 비누적적

5. 의결권 현황

당사가 발행한 보통주식수는 28,973,231주이며, 우선주식수는 2,260,223주입니다. 의결권이 없는 보통주 자기주식과 우선주를 차감한 의결권 행사 가능 주식수는 25,663,920주입니다.

(기준일 : 2011년 03월 31일)

(단위 : 주)

구 분	주식수	비고

발행주식총수(A)	보통주	28,973,231	-
	우선주	2,260,223	-
의결권없는 주식수(B)	보통주	3,309,311	-
	우선주	2,260,223	-
기타 법률에 의하여 의결권 행사가 제한된 주식수(C)	보통주	-	-
	우선주	-	-
의결권이 부활된 주식수(D)	보통주	-	-
	우선주	-	-
의결권을 행사할 수 있는 주식수 (E = A - B - C + D)	보통주	25,663,920	-
	우선주	-	-

6. 배당에 관한 사항 등

당사는 정관에 의거 이사회 결의 및 주주총회 결의를 통하여 배당을 실시하고 있으며 배당가능이익 범위 내에서 회사의 지속적 성장을 위한 투자 및 주주가치 제고, 경영환경 등을 고려하여 적정수준의 배당율을 결정하고 있습니다. 당사는 정관 제34조, 제34조의2 및 제35조에서 배당에 관하여 다음과 같이 규정하고 있습니다.

[CJ주 정관]

第34條(利益配當)

- ① 利益의 配當은 매결산기말 현재의 株主名簿에 기재된 주주 또는 등록된 질권자에 金錢과 株式으로 할 수 있다.
- ② 利益配當에 대하여는 利子를 지급하지 아니한다.
- ③ 利益의 配當을 주식으로 하는 경우 회사가 數種의 株式을 발행한 때에는 주주총회의 결의로 그와 다른 종류의 株式으로도 할 수 있다.

第34條의 2(分期配當)

- ① 본 회사는 事業年度 개시일로부터 3월, 6월 및 9월 말일의 주주에게 理事會 決議로써 금전으로 이익을 배당할 수 있다.
- ② 사업년도 개시일 이후 제1항의 기준일 이전에 신주를 발행한 경우(준비금의 자본전입, 주식배당, 주식매수선택권의 행사, 전환사채의 전환청구, 신주인수권부사채의 신주인수권 행사로 인한 신주의 발행을 포함한다) 신주에 대한 분기배당에 관하여는 신주를 발행한 때가 속하는 영업년도의 직전영업년도 말에 발행된 것으로 본다.
- ③ 분기배당을 할 때에는 우선주식에 대하여도 보통주식과 동일한 배당률을 적용한다.

第35條(配當金支給 請求權의 消滅時效)

- ① 配當金の 支給請求權은 5년간 이를 행사하지 아니하면 消滅時效가 완성된다.

② 제1항의 時效의 完成으로 인한 配當金은 회사에 귀속한다.

최근 3사업연도 배당에 관한 사항

구 분		제59기 1분기	제58기	제57기
주당액면가액 (원)		5,000	5,000	5,000
당기순이익 (백만원)		42,359	161,961	172,864
주당순이익 (원)		1,516	5,800	6,192
현금배당금총액 (백만원)		-	22,451	22,433
주식배당금총액 (백만원)		-	-	-
현금배당성향 (%)		-	13.86	12.98
현금배당수익률 (%)	보통주	-	1.0	1.3
	우선주	-	2.9	3.6
주식배당수익률 (%)	보통주	-	-	-
	우선주	-	-	-
주당 현금배당금 (원)	보통주	-	800	800
	우선주	-	850	850
주당 주식배당 (주)	보통주	-	-	-
	우선주	-	-	-

주1) 제57기, 제58기 배당에 관한 사항은 K-GAAP 기준

주2) 제59기 배당에 관한 사항은 IFRS 기준.

- '당기순이익'은 지배기업 소유주지분 당기순이익이며, '주당순이익'은 지배기업 소유주 지분에 대한 보통주 주당이익임.

II. 사업의 내용

1. 사업의 개요

생활문화 그룹 CJ는 지주회사인 CJ주식회사를 비롯하여 생명공학, 식품 및 식품서비스, 엔터테인먼트 및 미디어, 신유통 등 4대 주력 사업군으로 이루어지며, 인프라 분야가 CJ사업군의 업무역량을 뒷받침하고 있습니다.

가. 사업군별 사업의 개요

(1) 생명공학

CJ 생명공학 부문은 지속적인 R&D투자와 글로벌 생산기지 확충을 통한 원가경쟁력 강화를 통해 세계 최고의 바이오 기업으로 도약하고 있습니다. 제약 부문에서도 규모의 경제를 구축하고 제품 포트폴리오의 합리화를 통해 성장성과 수익성을 지속적으로 강화하고 있습니다.

(2) 식품 & 식품서비스

CJ 식품 및 식품서비스 부문은 강력한 시장지배력과 원가경쟁력을 바탕으로 국내시장을 이끌어 온 소재식품과 다시다, 햇반, 맛밤, 행복한 콩 등 수많은 히트상품을 출시해온 가공식품을 통해 풍요로운 식문화에 기여하며, 다양한 제품과 서비스의 해외 수출을 통해 한국 음식 문화를 세계에 전파합니다.

(3) 신유통

CJ 신유통 부문은 TV와 인터넷뿐만 아니라 다양한 쇼핑채널 확대를 통해 유비쿼터스 쇼핑시대를 선도하며, 국내의 성공을 바탕으로 중국 및 인도에 진출하여 매년 획기적인 성장을 거듭하고 있습니다. 종합물류사업도 국내의 네트워크를 대폭 강화하여 향후 세계를 움직이는 아시아 대표 물류기업으로 성장할 것입니다.

(4) 엔터테인먼트 & 미디어

CJ 엔터테인먼트 및 미디어 부문은 영화, 음악, 드라마, 게임 등 다양한 엔터테인먼트 콘텐츠의 제작, 투자, 유통에 이르기까지 전 영역을 아우르며 각 사업간, 회사간 강력한 시너지를 발휘함으로써 꿈과 즐거움을 제공하는 아시아 최고의 엔터테인먼트 미디어 그룹으로 도약하고 있습니다.

(6) 인프라

CJ의 인프라 사업군은 건설, IT 등을 담당하며, CJ 핵심사업군과 시너지를 발휘하며 각자의 분야에서 뛰어난 역량을 발휘하고 있습니다.

※ CJ그룹 사업군 현황

사업군 구분	주요회사명		주요사업
생명공학	국 내	CJ제일제당(주)바이오 및 제약부문	바이오 제조 및 제약업
	해	PT. C.J. Indonesia, CJ Liaocheng Biotech, CJ DO	바이오 제조 및 판매업

	외	Brazil IND. COM	
식품&식품서비스	국내	CJ제일제당(주), CJ푸드빌(주), CJ프레시웨이(주), CJ엠디원(주), CJ엔시티(주)	식료품 제조업, 음식점 및 주점업, 도매 및 상품중개업
	해외	CJ China, Ltd., . PROD. ALIM. Ltda., PT. C.J. Superfeed, CJ Japan Corp., CJ Europe GmbH, PT. CJ Feed Jombang, CJ America, Inc	식료품 제조업, 무역업, 사료 첨가제 제조 및 판매업, 사료 제조 및 판매업
신유통	국내	CJ오쇼핑(주), CJ지엘에스(주), (주)CJ텔레닉스 CJ올리브영(주)	방송업, 육상운송 및 파이프라인 운송업, 소매업
	해외	CJ GLS Asia Pte.Ltd	물류업
엔터테인먼트 & 미디어	국내	CJ이엔엠(주), CJ씨지브이(주), (주)CJ헬로비전, CJ파워캐스트(주)	영상·오디오 기록물 제작 및 배급업, 방송채널사용사업
	해외	Lee Entertainment L.L.C.	영화 투자업
인프라	국내	CJ건설(주), CJ시스템즈(주)	종합 건설업, 컴퓨터 프로그래밍, 시스템 통합 및 관리업

나. 주요회사별 사업의 개요

(1) CJ(주)

(가) 업계의 현황

지주회사(持株會社, Holding Company)란 다른 회사의 주식을 소유한 회사이며 단순히 주식을 소유하는 것만이 아니라, 해당회사의 법적기준 이상의 주식(의결권)을 보유함으로써 그 회사에 대하여 실질적인 지배권을 취득하는 것을 목적으로 하는 회사입니다. 지주회사는 크게 순수지주회사와 사업지주회사로 구분할 수 있습니다.

순수지주회사는 어떠한 사업활동도 하지 않고, 다른 회사의 주식을 소유함으로써 그 회사를 지배하는 것을 주된 목적으로 하며 지배하는 자회사들로부터 받는 배당금을 주된 수입원으로 하고 있습니다. 사업지주회사는 직접 어떠한 사업활동을 함과 동시에 다른 회사를 지배하기 위하여 주식을 소유하는 회사입니다.

우리나라의 지주회사제도는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률(이하 '공정거래법')에 규정되어 있습니다. 정부에서는 1986년 공정거래법 개정시 지주회사 설립 및 전환을 금지시켰으나, 1997년 외환위기 이후 기업들의 구조조정과정을 촉진한다는 취지하에 1999년 공정거래법을 개정하여 지주회사를 허용하였습니다.

지주회사 설립은 지배구조의 투명성을 제고하고 경영의 효율성을 강화함으로써 주주 가치를 높이고, 독립적인 자율경영 및 합리적인 성과평가 시스템 구축을 용이하게 함으로써 책임 경영체제를 정착시키며, 사업부문별 특성에 적합한 의사결정 체제 확립과 경영 자원의 효율적 배분을 통해 사업 경쟁력을 강화하여 성장잠재력을 확보하고 경영위험을 최소화할 수 있는

장점이 있습니다.

(나) 회사의 현황

1) 영업개황 및 사업부문의 구분

당사는 다른 회사의 주식을 소유함으로써 그 회사를 지배하는 것을 목적으로 하는 지주회사로서 보고서 작성 기준일 현재 CJ제일제당(주), (주)CJ오쇼핑 등 총 14개의 (국내)자회사가 있습니다.

지주회사의 영업수익은 상표권의 사용으로 인한 로열티수익, 투자부동산으로부터 발생하는 임대료 수익, 배당금 수익 등으로 구성되어 있으며, 당사의 당분기말 기준 영업수익은 378억 원입니다.

(2) CJ제일제당(주)

당사는 1953년 제일제당공업주식회사로 출범한 이래 50여 년 동안 소재식품에서 가공식품으로 사업영역을 넓히며 우리나라 식품산업의 발전을 이끌어왔습니다. 당사는 2007년 9월, CJ 주식회사에서 기업 분할되어 식품과 생명공학에 집중하는 사업회사로 새롭게 출발하였으며, 이를 통해 사업 부문에 핵심역량을 집중하여 국내 1위 식품회사의 위치를 공고히 하고 있습니다. 주요 사업의 내용은 설탕, 밀가루, 식용유, 조미료, 장류, 육가공식품, 신선식품, 동물사료 등을 생산·판매하는 식품사업, 전문의약품 및 일반의약품, 아미노산 등을 생산·판매하는 생명공학사업 등입니다.

(가) 생명공학사업

제약부문은 1984년 사업 시작 이래, 국산화에 성공한 B형 간염백신 '해팍신'을 출시하며 탄탄한 연구력과 기술력을 보유한 기업으로 자리잡았으며, 오리지널 의약품의 특허만료에 따른 제네릭 시장의 확대를 기반으로 업계 재편 및 경쟁 심화가 진행되고 있습니다.

인구 고령화에 따라 향후 제약산업의 지속적인 성장이 예상됨에 따라 당사는 고부가가치 제품 위주로 제품 포트폴리오를 조정하여 성장성과 수익성을 지속적으로 강화하고 있으며, 2010년 오송산업단지내 cGMP 공장을 완공하여 해외 기준에 부합하는 의약품 생산이 가능한 설비를 갖추으로써 Global 시장 진출 기반을 확보하였습니다. 당사 제약부문은 전반적으로 처방의약품, 항암제 등 고수익제품 위주로 매출이 상승하고 있고, 신제품의 매출도 확대되고 있습니다.

바이오 부문은 아미노산과 핵산 등 발효 및 정제 기술력과 대규모 설비투자가 요구되는 장치사업으로 내수에 비해 해외가 큰 비중을 차지하고 있습니다.

당사는 설탕, 밀가루 사업을 통해 축적한 기술과 경험을 바탕으로 1964년부터 바이오 사업에 진출한 이래 핵산, 라이신, MSG 등을 생산, 공급해왔습니다. Bio 사업부문은 중국, 인도네시아, 브라질의 Bio 현지법인을 기반으로 지속적인 설비투자 및 생산기술혁신을 통해 Global 1위의 Green Bio Company로 도약하고 있습니다.

(나) 식품사업

소재 사업은 성숙산업으로 설탕, 밀가루, 대두유 등 일반제품은 완만한 성장을 유지하고 있지만 고기능성, 고부가가치제품은 높은 성장세를 보이고 있어 이에

대한 개발 및 연구가 계속되고 있습니다. 생활필수품이라는 산업특성상 수요탄력성이 낮고 경기변동에 크게 영향을 받지 않으나, 국제 곡물가 (원당, 원맥, 대두)의 등락으로 인해 원가등락의 기복이 있습니다. 설탕, 밀가루, 식용유를 생산하는 당사의 소재식품은 강력한 시장지배력을 바탕으로 국내 시장을 선도하며 지속적으로 성장하고 있습니다. 또한 단순 소재식품에서 기능화, 고급화된 고객지향적 제품을 출시하여 변화하는 시장을 선도하고 있습니다.

또한 오랜 연구와 축적된 기술력을 바탕으로 저칼로리, 정장작용, 혈당개선 등의 효과가 있는 기능성감미료와 쌀단백, 쌀식이섬유 등의 쌀가공 제품 개발을 완료하여 신소재사업분야의 leading company로 도약하고 있으며, 특히 2011년 완공된 필리핀 자일로스 공장은 세계최초로 코코넛셸에서 자일리톨의 원료인 자일로스를 생산하는 설비로 세계 제1의 자일로스 생산기지인 동시에 신소재 사업의 동력이 될 것입니다.

가공식품 사업은 웰빙에 대한 사회적 관심제고, 1인 가구수 및 여성인력 증가 등 전반적인 소비자 수요 증진에 따라 큰 폭으로 성장하고 있으며, 유통구조의 재편 등으로 인해 관측의 요구가 높아지고 있습니다. 당사는 건강과 편의추구라는 사회적 트렌드와 고객의 니즈를 잘 반영한 가공식품을 지속적으로 출시하고 있으며, 뛰어난 맛과 품질, 강력한 브랜드 파워로 국내종합식품회사 1위를 공고히 하고 있습니다. 가공식품 부문은 'Only One'제품 전략을 통한 CJ제일제당의 성장 드라이버로 확고히 자리매김하고 있습니다.

또한 한국 식문화의 글로벌화 트렌드에 맞춰 전통 음식의 선진화 및 한국 음식의 현지화를 통해 해외시장 진출을 확대해 나가고 있습니다. 중국, 미국 등 해외에서 한국음식을 소재로 다양하고 품질 높은 제품, 현지 기호와 입맛에 맞는 제품을 개발 공급함으로써 호평을 받고 있으며 한식 세계화를 선도하는 Global Company로 도약하고 있습니다.

사료사업은 국내 육류 소비율이 선진국에 비해 낮으나 국민들의 식생활 개선으로 꾸준히 육류 소비가 늘어나고 있어 시장이 지속적으로 성장하고 있습니다. 또한 국내사료업체의 기술적인 발전과 원가경쟁력 제고 노력으로 수입사료가 국내사료업체에 영향을 못하고 있으며, 상위업체의 M/S가 5~7%로 절대적 시장 우위는 없는 상황입니다. 해외 사료시장은 글로벌기업의 경쟁심화가 확대되고 있으나, 중국의 육류소비 증가로 인해 향후 지속적인 성장이 전망됩니다.

향후 R&D 기술을 기반으로 한 제품 차별화와 아시아 시장을 성장축으로 글로벌 사료 전문회사로 성장하는 목표를 가지고 있습니다.

(3) CJ이앤엠(주)

당사는 2010년 9월 씨제이오쇼핑으로부터 분할 설립되었으며, 온미디어를 자회사로 둔 순수 지주회사였습니다. 2011년 3월 온미디어, CJ인터넷, 엠넷미디어, CJ이미디어, CJ엔터테인먼트 등 그룹내 미디어/엔터테인먼트 계열 5개사를 흡수합병하여 국내 최대의 미디어, 엔터테인먼트 회사로 재탄생하였으며, 합병 후 주요 사업은 방송사업, 영화사업, 음악, 공연사업, 게임사업 등 4개 사업부문으로 구성됩니다.

당사 및 종속회사의 사업부문별 현황을 요약하면 아래와 같습니다.

구분	회사	주요재화 및 용역	사업내용
방송사업부문	CJ E&M 방송사업부문 및 종속회사 (주)오리온시네마네트워크 외 7개사	방송채널 OCN/CGV/TVN외 19개 채널 및 방송 콘텐츠	방송채널 및 방송콘텐츠를 CATV/IPTV/위성 방송/온라인 등의 플랫폼을 통해 서비스하고 있습니다.
게임사업부문	CJ E&M 게임사업부문 및 종속회사 CJ아이지(주) 외 6개사	게임포털운영 및 게임개발	온라인 게임포털 '넷마블 (www.netmarble.net)' 을 통해 웹보드게임 과 퍼블리싱 게임, 모바일게임 등을 서비스 하고 있습니다.
영화사업부문	CJ E&M 영화사업부문 및 종속회사 클럽서비스(주) 외 1개사	영화제작/유통/투자	영화와 공연 등의 제작, 투자 및 배급사업
음악/공연사업부문	CJ E&M 음악/공연사업부문 및 종속회사 (주)좋은콘서트	음반제작/음원유통 /공연사업	음악(디지털 음악 포함) 투자/유통 및 뮤지컬과 콘서트 등 공연사업 영위

(4) CJ헬로비전(주)

당사는 1995년 4월 1일 종합유선방송법에 의해 설립되어 종합유선방송국 운영사업, 비디오물·광고·CF의 제작판매 및 전기통신사업법상 기간통신사업, 별정통신사업과 부가통신사업 등을 주요사업으로 영위하고 있습니다.

당사는 가입자에게 방송통신서비스를 제공하는 MSO(Multiple System Operator) 사업을 영위하고 있습니다. 케이블TV, 초고속인터넷, VoIP, 광고 등을 제공하는 종합유선방송사업자로서 방송법 제9조 제2항 및 동법 제17조에 의거하여 종합유선방송사업을 영위하기 위하여 방송통신위원회로부터 방송사업자 허가 및 재허가를 득하였으며, 전기통신사업법 제5조에 의거하여 초고속인터넷, VoIP 역무를 제공하는 기간통신사업자로 허가를 득하여 동 사업을 영위하고 있습니다.

(가) 방송

방송산업이란 방송프로그램을 기획·편성 또는 제작하여 이를 시청자에게 전기통신설비에 의하여 송신하는 것으로서 방송법상 지상파방송사업, 종합유선방송사업, 위성방송사업, 방송채널사용사업 등으로 구분되어 있습니다. 특히 종합유선방송사업은 당사가 영위하고 있는 주요 사업으로, 법규적 정의는 종합유선방송국(다채널방송을 행하기 위한 유선방송국설비와 그 종사자의 총체를 말함)을 관리·운영하고 전송·선로설비를 이용하여 방송을 행하는 사업을 말합니다.

종합유선방송의 통신시장 진출, IPTV를 통한 통신사업자의 방송시장 진입, 인터넷사업자 및 TV제조사들의 스마트TV 출시 등으로 방송통신시장의 업계간 경쟁이 심화되고 있으나, 케이블TV 업계는 디지털컨버전스 등으로 가입자 당 ARPU(Average Revenue Per User)가 높아질 것으로 기대됨과 동시에 디지털케이블TV, 초고속인터넷 및 인터넷전화를 포함한 결합상품의 판매 증가 등으로 지속적인 성장이 예상됩니다. 디지털케이블 확산을 통해 고품질 VOD 등 다양한 양방향서비스 또한 새로운 수익원으로 자리잡고 있습니다.

당사는 2000년 3월 양천SO 인수 이래 서울(2권역), 인천(1권역), 경기도(1권역), 경북(1권역), 경남(3권역), 부산(4권역) 및 충청(1권역) 등 전국 13개 권역(13개 SO)에서 '헬로TV'라는 서비스명으로 관할 SO의 해당 권역의 가입자들에게 아날로그 및 디지털방송서비스를 제공하고 있습니다. 디지털방송서비스의 경우 2005년에 당사가 세계 최초로 오픈 케이블 방식에 의한 디지털케이블TV방송 서비스를 시작하였으며, 2006년 3월에는 아시아 최초로 국제 인터랙티브 에미상을 수상하여 국내는 물론 세계 디지털방송의 선도 브랜드로 자리매김 하였습니다. 40개 채널 의무형 케이블방송(아날로그)부터 최상위 상품 PVR 디지털 서비스(언제나 원하는 프로그램을 녹화해 감상)에 이르는 다양한 서비스를 가입자에게 제공하고 있습니다. 디지털케이블TV방송서비스 헬로TV에 VOD와 양방향 교육, 지역별 정보 등의 콘텐츠를 확충하고 PVR 등 고품질 서비스를 강화함과 동시에 고객이 편리하게 서비스를 이용할 수 있도록 최적화된 사용자환경을 구축하여 현재 75%의 고객이 활용하는 VOD 등 양방향 서비스의 이용을 제고, 디지털케이블방송의 부가가치를 확대할 방침입니다.

(나) 인터넷

인터넷 접속 서비스는 인터넷 가입망을 활용하여 인터넷 백본망 접속점까지 소비자를 연결시켜주는 서비스를 의미하며, 그 중 초고속인터넷 서비스는 인터넷 접속서비스의 일종으로 광대역 가입자망을 이용하여 인터넷 백본망에 접속함으로써 인터넷을 고속으로 제공하는 서비스를 의미합니다. 1998년 7월 두루넷이 한국전력의 케이블TV망을 이용한 접속서비스를 상용화함으로써 시작된 이후 1999년 4월에는 하나로텔레콤이 FTTC기반의 ADSL방식을 이용한 초고속인터넷서비스를 도입하여 제공 방식간의 경쟁이 시작되었습니다. 같은 해 12월 KT가 주로 동선가입자망을 이용한 ADSL방식의 서비스를 제공하면서 초고속인터넷서비스 시장이 본격적인 경쟁체제에 돌입하였습니다. 현재 초고속인터넷서비스는 xDSL(ADSL, VDSL), 케이블모뎀, B-WLL, 아파트 LAN, 무선 LAN, 위성 등 다양한 기술방식에 의해 제공되고 있으며 전력선통신, 휴대인터넷 등 신기술 개발도 지속적으로 일어나고 있습니다. 우리나라에서는 케이블TV망에 의한 초고속인터넷이 먼저 제공되기 시작하였으나, 하나로텔레콤과 KT의 시장진입 이후 ADSL방식의 서비스가 주를 이루게 되었습니다.

초고속인터넷 서비스 사업은 공공재의 성격이 강한 산업으로 국내에서 인터넷 서비스는 생활 필수 서비스로 자리 잡아가고 있어 경기변동에 따른 수요의 변동폭이 작은 것이 장점입니다. 또한, 사업 초창기엔 거대한 투자를 필요로 하나 가입자수가 일정 규모 이상 도달하면 장기적으로 안정적인 수익을 올릴 수 있으며 가입자수가 증가할수록 이용자의 혜택이 증가하는 장점이 있습니다.

초고속 인터넷 서비스 시장은 다수의 사업자간 치열한 경쟁 속에서 정부의 망고도화 지속 추진, VoIP·IPTV 등 다양한 솔루션의 증가로 꾸준히 성장해 왔습니다. 통신시장은 점차 통신과 방송이 융합된 TPS(Triple Play Service) 시장에서 유·무선까지 결합되는 QPS(Quadruple Play Service) 시장으로 변화하고 있으며, 특히 초고속인터넷 접속서비스를 기반으로한 다양한 콘텐츠 사업의 성장이 가속화되고 있습니다. 이에 사업자들은 유·무선 통합, 통신·방송의 융합과 같은 기술 및 정책 변화에 발 맞추고 경쟁력을 확보하기 위해 신규서비스 투자를 적극적으로 추진 중에 있습니다.

당사는 기본 인터넷서비스인 케이블모뎀, VDSL, 광랜 서비스를 기본서비스로 제공하고 있으며 추가로 유해사이트 차단기능과 같은 부가서비스를 제공하고 있습니다. 또한 인터넷서비스와 함께 인터넷전화 및 방송서비스와의 결합서비스도 함께 제공하고 있습니다. 서비스 고도화를 목표로 무선랜, 인터넷VPN서비스, 메트로서비스, 방법·방재서비스, 홈네트워크서비스 등을 지속적으로 연구·개발하고 있습니다. 당사는 200Mbps급 초고속인터넷 '헬로넷 광랜 플러스' 등 고품질 서비스를 중심으로 네트워크를 고도화하고 A/S를 지속적으로 개선해 나갈 것이며, 디지털방송과 인터넷전화와 함께 제공되는 '헬로세트' TPS 결합상품 이용률을 높여 갈 방침입니다.

[씨제이헬로비전 인터넷접속서비스 종류]

구 분	서비스 내역	
기본 서비스	케이블모뎀 서비스	HFC망 (광동축혼합망)과 DOCSIS 표준의 케이블모뎀(CM)을 활용하여 인터넷 접속을 제공하는 서비스
	광랜서비스	광케이블과 구내 UTP케이블을 이용하여 가입자는 별도의 접속장비 없이 LAN형태로 인터넷 접속을 제공받는 서비스
	xDSL서비스	씨제이헬로비전과 아파트 MDF실을 광케이블로 연결하며, 가입자는 전화선과 xDSL모뎀으로 인터넷접속을 제공받는 서비스
	기업용 인터넷접속	기업대상으로 케이블모뎀, 광랜 기술을 활용하여 인터넷접속서비스를 제공하는 서비스
고도화서비스	무선랜, 인터넷VPN서비스, 메트로서비스, 방법방재서비스, 홈네트워크서비스 등 고도화서비스	
부가서비스	유해사이트차단서비스, PC보안서비스	

(다) 광고

2000년 이후 성장세를 이어온 케이블TV 광고 시장은 인터넷과 모바일 광고의 증대로 성장 폭은 감소되고 경쟁은 더욱 치열해지고 있습니다.

당사의 광고사업은 크게 방송 광고와 양방향 광고, 그리고 방송관련 사업으로 구성되어 있습니다. 방송 광고는 회사가 자체 운영하는 지역채널 광고와, YTN과 OCN 등 시청자 선호도가 높은 케이블TV 채널 광고를 묶어 통합 송출하는 PP Spot 광고로 구성되어 있습니다. 차세대 성장동력인 양방향 광고는 디지털TV 시대를 맞아 채널에 대한 수요보다는 VOD와 채널이 연동되는 다양한 정보에 시청자의 관심이 높아지고 있다는 점에 주목하여 시청자의 행동과 연관된 광고 상품으로 구성하고 있습니다. 양방향 광고의 주요 상품으로는 VOD 시청 시 송출되는 VOD 광고와 채널의 색깔 버튼을 누르면 제공되는 I-AD(Interactive 광고), 그리고 지역채널을 통해 지역의 다양한 맛집과 할인정보를 제공하는 '우리동네' 서비스가 있습니다. 방송관련 사업은 지역의 다양한 이벤트와 공연을 통한 사업으로, 특히 이벤트 사업은 당사의 사업 권역 내에서 열리는 다양한 행사와 콘서트, 뮤지컬을 기획하고 지역채널을 통해 시청자들에게 알리는 등 이벤트 이상의 지역문화를 창달하는 역할을 하고 있습니다.

당사는 치열한 방송 광고 시장에서 점유율을 확대하기 위해 지역 중심의 권역광고에서 벗어나 전국 광고 상품을 기획하고 유통망을 넓히고 있습니다. 또한 디지털케이블TV 주력 상품으로 성장 중인 양방향 광고 시장을 선점하기 위해 광고주와 시청자의 니즈를 파악하고 상품을 다양화하는 노력을 지속하고 있습니다. 또한 지역 저가 광고시장을 목표로 '헬로TV 우리동네'라는 광고서비스를 제공하고 있으며, 공연관련 구매 및 유통, 티켓 판매 사업, 지자체 이벤트 대행 사업 등과 같은 이벤트 대행서비스도 제공하고 있습니다. Spot 상품의 다양화와 양방향 광고의 확대, 공연 및 이벤트 사업의 활성화를 통해 광고 사업의 역량을 더욱 키우기 위해 노력하고 있습니다.

(라) 기타- 인터넷전화

인터넷전화 사업은 기존 PSTN(Public Switched Telephone Network)방식의 전화 시장 패러다임을 인터넷을 기반으로 하는 VoIP 인터넷전화 시장으로 바뀌는 산업입니다. 특히

방송, 초고속인터넷, 인터넷전화 서비스를 결합한 TPS(Triple Play Service) 서비스 중심으로 확대됨에 따라 인터넷전화사업은 도입기를 지나 성장기에 접어들었습니다.

인터넷전화는 초고속인터넷망을 이용한 음성서비스이며 다음과 같은 특징을 가지고 있습니다. 우선 여타 통신서비스에 비해 상대적으로 소규모 설비투자 비용으로도 서비스가 가능하다는 점인데 기본적으로 교환설비 즉, G/W와 G/K만 갖추면 서비스를 제공할 수 있습니다. 가입자망은 기존에 구축되어 있는 DSL, 케이블TV망, FTTH, HFC, Ethernet LAN 등 초고속인터넷 가입자망을 이용하기 때문에 사업자의 진입 장벽이 국내 타 방송통신 서비스보다 낮은 편이라고 할 수 있습니다. 음성통신 서비스에 비해 저렴하게 제공할 수 있는 것도 이러한 특성에 기인합니다. 수요 측면에서는 현재 인터넷전화는 음성통신서비스 중심으로 제공되고 있기 때문에 음성통신시장의 신규 사업자나 후발 사업자에게 인터넷전화 시장은 기존에 이미 형성되어 있는 검증된 시장인 동시에 새로운 수익원이 될 수 있습니다. 기술적 측면에서는 기존의 유선전화와는 달리 음성서비스 이외에도 데이터통신에 기반을 둔 다양한 부가서비스를 제공하는 것이 가능하다는 것입니다. 이러한 특징은 기존 유선전화와 비교하여 요금 경쟁력 이외에 인터넷전화는 가지는 차별성으로 가장 핵심적인 경쟁력 중에 하나라고 할 수 있습니다.

음성과 데이터 융합의 대표적인 서비스라고 할 수 있는 인터넷전화 서비스는 90년대부터 저렴한 요금, 다양한 부가서비스 등의 강점을 기반으로 음성전화시장을 대체할 유력한 서비스로 등장하였습니다. 그러나 유선전화에 비해 상대적으로 열악한 통화품질로 인한 소비자의 부정적 인식, 제도적 미비 등의 요인으로 기대만큼 성과를 거두지 못하였습니다. 그러나 070 번호 부여, 인터넷전화 상호접속 및 대가 등의 다각적인 정책방안 마련, 인터넷전화 기간통신역무지정, 번호이동 제도 도입 등과 같은 정부의 정책적 지원과 더불어 통화품질개선 및 사업자들의 적극적인 마케팅 활동, 경제침체로 인한 소비자의 통신비 절감에 대한 관심 등이 맞물리면서 성장세를 보이고 있습니다. 초고속인터넷, 인터넷전화, IPTV 및 이동통신까지 포함하는 결합서비스를 중심으로 인터넷전화사업의 경쟁은 더욱 치열해 질 것으로 예상됩니다.

당사는 2008년부터 인터넷전화 기간통신사업자인 (주)한국케이블텔레콤과의 재판매 계약을 통해 별정통신사업자로서 자체 인터넷망을 통해 인터넷전화 서비스를 제공하기 시작하였습니다. 이후 당사는 독자적인 인터넷전화 서비스를 제공하기 위하여 2010년 9월에 세종텔레콤과 인터넷전화 서비스사업에 대한 영업양수도 계약을 체결하였습니다. 2010년 12월 22일에는 방송통신위원회로부터 승인을 받았고 2011년 1월에 잔금을 최종 지급하여 해당 영업양수를 완료하였습니다. 이러한 영업양수도를 완료함으로써 당사는 인터넷전화 서비스와 관련하여 기간통신사업자로서 독자적으로 사업을 영위할 수 있게 되었습니다.

(5) CJ오쇼핑(주)

(가) 산업의 특성

한국의 케이블 TV산업은 장기적인 국가기간정보통신망의 구축과 다채널 방송에 의한 문화수준 향상정책의 일환으로 1995년 시작되었습니다. 케이블 TV업계는 프로그램공급자(PP), 시스템운영자(SO), 전송망사업자(NO)로 구성되어 있으며 홈쇼핑사는 프로그램공급자(PP)에 속합니다. TV홈쇼핑은 상품에 대한 특징과 정보 등을 상세히 설명하는 프로그램을 지역시스템운영자(SO)를 통해 케이블 TV가입자에게 생방송으로 송출하고 시청자로부터 전화를 통해 주문 및 대금을 결제받은 후 상품을 고객이 원하는 장소까지 배송해 주는 과정을 거치게 됩니다.

케이블 TV를 기반으로 출발한 홈쇼핑은 상품 소싱 능력, 체계적 물류시스템, 축적된 양질의 DB를 바탕으로 카탈로그, 인터넷 등의 매체까지 영역을 확대해 각 매체별 점유율 순위를

기록하고 있습니다. 국내 홈쇼핑사로는 1995년 8월 1일 최초로 전파를 송출한 CJ오쇼핑을 비롯하여, GS홈쇼핑, 현대홈쇼핑, 롯데홈쇼핑, 농수산홈쇼핑의 총 5개사가 있습니다.

(나) 성장성

국내 홈쇼핑 산업은 매년 성장을 거듭하고 있는데, 이러한 성장 배경 및 요인을 세가지로 나누어 보면 다음과 같습니다.

1) 산업인프라 완비

한국케이블 TV방송 가입자는 1,510만명 (한국 케이블 TV협회 홈페이지 참고, 2010년말 기준), 초고속 인터넷 서비스 가입자는 1,722만명 (방송통신위원회 홈페이지 참고, 2010년 말 기준)으로 보급률 기준 세계 최고를 기록하고 있습니다. 또한 홈쇼핑 결제의 대부분을 차지하는 신용카드 산업의 발전과 더불어, 체계적인 배송을 전문으로 하는 택배회사의 등장, 외곽 도로망 발달에 따른 배송시간 단축 등이 홈쇼핑 성공을 가능케 하고 있습니다.

2) 문화적 특성

TV홈쇼핑의 주 고객층은 가정에서 구매결정권을 갖고 있는 주부입니다. 전업주부 비율이 높은 우리나라의 경우, 주부들은 다양하고 유익한 상품 및 생활정보에 엔터테인먼트적 요소가 가미되어 시각적인 즐거움이 있는 홈쇼핑을 즐겨보는 것으로 나타나고 있습니다. 최근에는 상품의 다양성이 증대되면서 남성고객이 확대되고 있으며, 인터넷 접속이 용이한 사회적 특성으로 인해 젊은층을 중심으로 한 인터넷쇼핑몰은 지속적으로 성장하고 있으며, 스마트폰 보급율의 증가로 모바일 커머스 시장 역시 급속한 성장이 예상됩니다.

3) 라이프스타일의 변화

소비자의 구매패턴은 편리성과 합리성을 추구하는 방향으로 변화하고 있습니다. 홈쇼핑은 중간유통을 배제한 직거래로 오프라인에 비해 가격 경쟁력을 갖고 있으며, 30일 이내의 교환, 반품 정책으로 소비자의 신뢰도가 늘어나면서 홈쇼핑 이용율 및 반복구매율이 증가하고 있습니다.

(다) 경기변동의 특성

2010년에는 국내외 경기회복과 소비심리 개선, 남아공 월드컵 효과 등으로 국내 유통시장이 전년비 9.5% 성장하였습니다.

(라) 국내외 시장여건

1) 경쟁상황

현재 국내 홈쇼핑 시장은 CJ오쇼핑, GS홈쇼핑 2개의 선발업체와 2001년 방송을 시작한 후발 3사(현대홈쇼핑, 롯데홈쇼핑, 농수산홈쇼핑) 등 총 5개사가 경쟁하고 있습니다.

2) 시장의 안정성

경쟁 격화와 이에 따른 시장의 불확실성 증대에도 불구하고 TV홈쇼핑 사업은 온라인소매의 플랫폼으로서 확고한 위치를 구축해왔습니다. TV홈쇼핑에서 확보한 소비자의 신뢰와 강력한 브랜드 이미지는 인터넷 쇼핑, 카탈로그 판매를 포함한 온라인 쇼핑의 확고한 사업 초석이 되고 있으며, 배송, 결제시스템과 상품, 고객 정보는 온라인 쇼핑사업의 인프라로써 활용되고 있습니다. 실제 홈쇼핑 사업자들은 TV홈쇼핑을 기반으로 하여 중장기적으로 인터넷 쇼핑몰, 카탈로그 판매 등의 매출 비중을 대폭 확대하여 주력 사업부문으로 육성시켜왔습니다.

구 분	2010년
CJ오쇼핑	29.0
GS홈쇼핑	32.4
기타 2사	38.5
계	100.0

※ 출처 : 한국온라인쇼핑협회 배포 자료(취급고 기준/2010년 현대홈쇼핑 제외)

구 분	2009년	2008년
CJ오쇼핑	24.8	25.1
GS홈쇼핑	26.9	29.5
기타 3사	48.3	45.4
계	100.0	100

※ 출처 : 한국온라인쇼핑협회 배포 자료(취급고 기준/현대홈쇼핑 포함)

(마) 시장에서 경쟁력이 좌우하는 요인 및 회사의 경쟁상 장단점

2011년 1분기 TV는 유형상품군의 호조 및 보험매출의 회복에 힘입어 매출이 전년비 14% 증가하였고, 인터넷부분은 백화점 제휴 확대, 상품 line-up정비, 프로모션 확대, 기획전 강화 등으로 전년 대비 120% 증가하였습니다. 한편 카탈로그는 전년비 외형은 소폭 하락하였으나, 매체비 절감 등을 통해 이익이 개선되고 있습니다.

당사는 향후 OnlyOne 상품군 강화로 Merchandising Company로서의 변화를 지속적으로 추진해가며, 미디어커머스와 연계하여 Trendy Lifestyle Shopper로서의 입지도 지속적으로 강화해 나갈 것 입니다.

(6) CJ씨지브이(주)

(가) 산업의 개요

우리나라 영화시장은 매년 관객수의 꾸준한 증가에 힘입어 지속적으로 성장하였습니다. 전국 관람객수는 2001년 8,936만명에서 2010년 1억 4,869만명으로 66% 성장하였으며 스크린수는 2001년 800여개에서 2010년 약 2,200여개로 175%나 증가하였습니다. 인프라의 성장에 힘입어 콘텐츠 측면에서도 해운대, 실미도, 괴물, 왕의남자, 태극기 휘날리며 등 천만관객을 동원하는大作들이 다수 등장하면서 한국의 영화시장은 양적, 질적으로 눈부신 성장을 실현하였습니다.

영화시장의 성장에 따라 상영관은 단순한 영화상영에 그치지 않고 쇼핑, 오락, 레저 등의 종합 Entertainment Platform의 기능을 갖춘 멀티플렉스를 통해 고객만족을 실현해 왔습니다. 1998년 CGV강변11을 시초로 멀티플렉스 상영관이 등장한 이후로 스크린수와 좌석수의 큰 증가에 힘입어 관람객수가 비약적으로 증가하였고, 2010년말 기준 대형 멀티플렉스 3사의

스크린 점유율은 전체의 약 54%이며, 관람객 점유율은 76%를 점하고 있습니다.

(나) 경기변동의 특성 및 계절성

영화는 상대적으로 저렴한 여가수단으로서 경기변동에 크게 영향을 받지 않습니다. 경기 불황기에 소비자들이 다른 여가수단 대비 상대적으로 저렴한 영화관을 더 자주 방문하는 경향이 있습니다. 우리나라 영화시장의 월별 관객수를 살펴보면, 일반적으로 여름과 겨울 방학시즌 및 추석시즌이 성수기를 형성하고 있고, 신학기가 시작되거나 야외활동에 쾌적한 봄/가을에는 비교적 저조한 관람객 실적을 보이고 있습니다.

(다) 시장의 안정성

한국의 영화시장은 한국영화와 외국영화간의 경합구도로 이해되기도 합니다. 과거 90년대까지는 외국영화가 우세하여 한국영화는 스크린쿼터 같은 보호장치를 통해 연명하는 실정이었으나 2000년대 이후 양질의 국산 영화들이 다량 공급되고 멀티플렉스의 확산과 맞물려 한국영화시장은 부흥기를 맞이하게 되었습니다. 외국영화의 경우 헐리우드 블록버스터 대작들이 매년 꾸준히 공급되어 안정적인 시장을 형성하는데 비해, 한국영화는 매해 흥행 기복이 큰 편이어서 한국영화의 흥행 성적이 그 해 영화시장 성장을 결정하게 됩니다.

(라) 시장여건 및 경쟁현황

1998년 CGV강변11이 개관하면서 멀티플렉스 상영관이 처음 등장하였고, 2000년 메가박스의 시장진입과 2003년 롯데시네마가 본격적으로 시장에 진입하여 현재와 같은 멀티플렉스 3사 중심의 경쟁구조가 형성되었습니다. 멀티플렉스 3사는 각각 전국적으로 많은 상영관을 보유하고 있으며, 그 규모가 급속히 증가하였습니다. 본 보고서 공시대상기간 동안 관람객수 기준 당사의 시장점유율은 아래 표와 같으며, 대형멀티플렉스 3사 간 경쟁에서 지속적으로 시장점유율을 높이면서 부동의 1위를 점하고 있습니다.

(단위:천명)

구분	2007년	2008년	2009년	2010년	2011년 1분기
전체관람객	157,524	149,176	156,332	148,689	34,315
CGV 관람객	48,291	53,014	58,861	60,336	14,213
시장점유율	30.6%	35.5%	37.7%	40.6%	41.4%

(마) 경쟁요소

진입장벽이 높은 영화상영 시장의 주요 경쟁수단은 크게 두가지를 들 수 있습니다. 첫번째는 서비스 경쟁력입니다. 대부분의 영화들이 광역개봉(wide release) 방식으로 상영되기 때문에 각 상영관이 상영할 수 있는 영화콘텐츠에는 차별화가 이루어지지 않습니다. 그러므로 고객이 제공받는 서비스의 품질력이 극장의 브랜드가치에 많은 영향을 주게되고, 경쟁업체들은 서비스 차별화와 고객만족에 많은 비용을 투자하고 있습니다. 두번째는 중요 전략거점 사이트의 선점에 따른 고객과의 근접성 확보입니다. 유동인구가 많은 핵심상권이나, 인구 밀집도가 상대적으로 높은 지역의 선점은 직접적인 매출액 증대로 나타나기 때문에 각 경쟁업체들의 우량 사이트 개발을 위해 치열하게 경쟁하고 있으며, 사업 성패에 커다란 영향을 미치고 있습니다.

(바) 회사의 경쟁상의 강점과 단점

당사의 영화관 브랜드인 CGV는 우리나라 멀티플렉스의 대명사로서 가장 많은 사람들이 방

문하는 한국의 대표 극장브랜드입니다. 2011년 3월말 현재 전국에 75개 사이트, 610여개 스크린을 운영하고 있으며, 3D, 4D, 골드클래스, 시네드쉐프, 아이맥스, 스타리움, 스마트플렉스 등 각 상영관 별로 차별화된 서비스를 제공하면서 고객만족을 극대화 하고 있습니다. 또한 핵심 상권내에 주요 포스트 선점효과로 타 경쟁업체 대비 높은 객석률을 보이고 있으며, 이러한 입지 및 브랜드 경쟁력의 우위를 바탕으로 경쟁사 대비 높은 관람객 점유율을 기록하고 있습니다. 향후에도 지속적인 브랜드 관리, 서비스 품질개선, 핵심 포스트 선점 등에 중점을 두고 사업을 전개해 나갈 예정입니다.

(7) CJ건설(주)

당사의 사업은 2개의 사업부문으로 구성되어 있으며, 각 사업부문은 다음과 같이 분류 할 수 있습니다.

(가) 건설 사업부문

1) 건축

과거 건설사의 물량위주 수주방식을 탈피, 시행자와 시공자 공동의 이익과 사업안정을 추구하는 개발제안형 수주사업을 특화하여 적극 추진하고 있으며, 최첨단 제약공장 및 물류시설 등의 특화된 시장을 개척하고 있습니다

2) 주택

가) 고급빌라 : 고급빌라는 자연환경과 사회적 커뮤니티를 고려하여 선정한 우수한 입지에 Unique한 공간구성과 디자인 특화된 서비스를 제공하고 있습니다.

나) 주상복합 : 고객Needs의 다양화와 고급화 추세에 맞추어 물리적인 주거공간, 그 이상의 주거 문화를 제공함으로써 주거 공간의 차별화를 주도하고 있습니다.

다) 토목 : 최적의 건설시스템을 바탕으로 공동 도급공사 및 Turn-Key 수주에 적극 참여하고 있으며, 도로, 교량, 변전시설, 동물원시설, 산업단지 조성 등 성장 및 실적을 축적해 가고 있습니다

(나) 리조트 사업부문

1) 제주 나인브릿지

- 국내 1위, 세계 100대 코스에 자리매김한 클럽 나인브릿지는 제주도의 아름다운 자연 지형을 그대로 살린 코스설계로 최상의 골프코스를 제공하며, 국내 최초로 벤틀그라스를 식재한 Fairway와 경기 중 Fairway까지 진입이 가능한 Golf Cart 시스템은 타 골프장과 차별화된 서비스를 제공합니다. 또한 단독형 숙박시설과 스위스의 과학적 프로그램으로 탄생한 세계 최고 수준의 스파로 고품격 휴양 서비스를 제공합니다.

2) 여주 해슬리 나인브릿지

- 제주 나인브릿지의 명성을 이어갈 해슬리는 정통 서구형 클럽 문화를 지향합니다.

국내 최초로 그린과 티 라운드 전 홀에 Subair & Hydronics를 설치하여 최상의 그린 컨디션을 제공하며, 최고급 벤틀그라스를 전 홀에 식재하고 Tree 형태의 친환경적 클럽하우스와 특별한 서비스를 제공합니다.

(8) CJ지엘에스(주)

(가) 업계의 현황

1) 사업의 특성

물류산업은 생산자에서 소비자에 이르기까지 원재료, 제품, 상품의 운송과 보관을 담당하며, 경제활동에 필연적으로 수반되는 주요 활동인 동시에 서비스 제공 산업입니다. 물류산업의 범위는 제조 및 유통산업 등 개별 산업의 활동을 지원하는 산업으로 각 기업들의 조달, 생산, 보관, 유통관리 및 수배송 서비스를 제공하고 있습니다. 따라서 물류산업은 국가의 경제활동에 필수 불가결한 업종인 동시에 물류산업의 경쟁력은 각 국가의 무역경쟁력과 연결된다고 할 수 있습니다.

물류산업은 자체물류에서 3자 물류로 분화·발전되어 왔으며, 또한 경제성장 및 관련산업의 발전과 더불어 단순 수배송에서 가공유통, 창고보관 및 중개 등의 부가서비스 개발 등을 통해 그 범위를 확대해 가고 있습니다.

기업들의 계열화, 다각화 및 글로벌화에 따라 물동량이 증가하여 물류 인프라의 대형화가 요구되며, 첨단정보기술 산업 및 웹 기반의 신유통산업의 발전에 따른 다품종 소량 및 소형 상품에 대한 물류서비스 Needs 증가로 물류서비스의 정밀화·고도화가 이루어지고 있습니다.

이러한 물류서비스의 세계화, 기업간 경쟁심화, 산업의 발달 및 정보기술의 발전에 따라, 1980년부터 미국과 유럽을 중심으로 제3자 물류전문기업이 등장하였으며, 다양한 서비스의 개발과 부가서비스 개발을 통해 수익을 창출함과 동시에 기업 물류비 절감을 통하여 기업과 국가 경쟁력을 제고하여 왔으며, 현재 선진국의 경우는 제3자 물류업체 이용률이 70~80%를 상회하고 있습니다.

물류산업은 전 산업 및 국민 생활과 직결되는 부분으로써 공공재의 성격을 내포하고 있으며, 국가 경쟁력 강화의 기반이 되는 국가기간산업의 특징을 가지고 있습니다. 따라서, 미국을 비롯한 유럽 선진국에서는 규제완화, 인프라 구축, 물류정보기술 개발등을 통한 물류전문기업 육성과 물류경쟁력 강화에 정부가 적극 지원하고 있습니다.

근래의 물류산업은 전자상거래 확산과 정보기술의 발전으로 정보화가 급속히 진행되고 있으며, 향후 유비쿼터스(Ubiquitous) 기술의 발전과 더불어 U-Logistics가 등장할 전망입니다.

2) 산업의 성장성

2009년 한국무역협회가 실시한 국내 화주기업들의 제3자물류 활용현황 조사결과에 따르면 화주기업들이 전문물류업체와 1년 이상 장기 계약을 통해 보관, 운송 등 직접수행하던 물류 기능의 일부 혹은 전부를 아웃소싱(제3자 물류)하는 비중이 점차 증가하여 2008년 대비 1.9%p 증가한 48.2%로 나타났습니다. 성장률이 낮아 보일 수 있으나 2009년의 경기한파로 인한 일시적인 성장률 정체로 인식되며 향후에도 비중은 점차적으로 증가할 것으로 전망됩니다. 그럼에도 불구하고 국내 화주기업의 제3자 물류 활용률은 미국이나 유럽, 일본수준인 70~80%대에는 미치지 못하고 있습니다. 그러나, Global 기업간 경쟁 심화에 따라 물류 Cost를 절감하고 핵심역량 강화에 집중하기 위해 국내외 기업들의 전문물류기업 외주 수요는 점차 커질 것으로 예상되며, 이에 따른 제3자 물류 시장의 규모는 더욱 확대될 것입니다.

종합물류기업 인증제도의 확산에 따라 화주기업들의 제3자 물류서비스에 대한 인식이 확대되고 있으며, 정부도 화주기업들의 제3자 물류활용에 대한 관심을 높이기 위해 화주기업의 제3자 물류활용 시 컨설팅 비용 지원사업을 실시하고 있습니다.

초기 물류시장의 경우, 전체 외주 시장의 67%가 단순 수배송에 치우쳐 있었으나, 상기와 같은 급격한 시장환경 변화, 기업간 경쟁 심화, 세계화 및 정부 정책 변화에 따라 향후 종합 물류서비스를 수행하는 제3자 물류의 중요성은 커지고 시장규모는 지속적으로 확대될 것으로 예상됩니다. 또한, 세계화 및 대형화에 따라 전체 취급 물량이 증가함과 동시에 다품종 소량의 물류 취급 수요 또한 증가할 것으로 예상됩니다. 따라서, 향후 물류산업 전반에 걸쳐 다양한 고객의 Needs를 충족함과 동시에 지속 가능한 성장모델을 구축하고자, 다양한 물류서비스 및 부가가치 물류 개발이 가속화될 것으로 예상됩니다.

3) 경기변동 특성 및 국내외 시장여건

전통적 물류기업들은 수배송, 하역, 보관에서 제3자 물류 및 택배 등으로 사업영역 확대를 통한 시너지 창출 및 수익성 강화의 기회를 모색하고 있으며, 신규로 물류 시장에 진출하려는 회사는 기존 중소형 물류회사의 기업 인수·합병을 통한 시장 진입을 시도하고 있습니다.

물류기업은 시장변화와 정보기술의 발전, 새로운 유통형태 및 고객의 다양한 Needs에 따라 물류서비스의 다양화가 이루어지고 있으며, 이는 물류기업의 기회요인인 동시에 부담요인으로 작용하고 있으며, 다양한 고객 Needs에 신속히 대응하기 위한 높은 서비스 수준 유지 및 새로운 서비스 개발을 끊임없이 시장으로부터 요구 받고 있습니다. 따라서, 각 물류기업들은 시장 경쟁 상황 하에서 고객욕구 충족과 경쟁력 강화를 위해 Cost 유발 부담요인을 상쇄시키고 수익을 창출하기 위해 새로운 정보 기술 도입을 통한 운영 효율화 추구하고 더불어 부문간 시너지 및 부가가치 창출을 통한 수익성 개선을 위한 끊임없는 노력을 요구 받고 있습니다.

기업들은 원가경쟁력 강화를 위한 물류비용 절감과 기업자원과 역량의 집중화를 통한 국내외 경쟁력 강화를 추구함에 따라, 제3자 물류시장의 규모는 점차 확대될 것이며, 물류 기업간의 경쟁 또한 심화될 것으로 예상됩니다. 제3자 물류의 경우 원자재 조달에서 생산, 보관, 수배송에 이르기까지 화주를 비롯 운송업자, 생산자, 소비자 등많은 이해관계자가 연관되어 있으며, 화물연대 분규, 유가 상승 등의 위험요소 또한 상존하고 있습니다.

또한, 국내 기업들의 세계화 추진 및 중국 등의 신흥시장 성장과 더불어 국제물류가 지속적으로 증가할 전망이며, 해외 여행객 증가 및 국제 전자상거래 증가에 따라 B2C(Business to Customer) 물량 또한 지속적으로 증가할 것으로 예상됩니다. 따라서, 이러한 시장변화에 맞추어 물류기업들은 현지법인과의 합작회사 설립 및 고객사와 현지 동반 진출 등의 형태로 국제물류 경쟁력 강화, 해외 거점 확보 및 시장개척을 위해 노력을 하고 있습니다.

2011년 택배시장 성장률은 14%로 전년과 비슷한 수준이 될 것으로 전망됩니다. 2011년 택배시장은 약 15억 박스 정도로 추산되며 이와 같은 성장은 인터넷 쇼핑물과 TV홈쇼핑 등의 전망이 20%에 육박하고, 최근 스마트폰 보급의 급격한 확산으로 인한 다양한 신개념 유통시장이 등장하고 있다는 점, 또한 중소기업 홈쇼핑 채널의 등장으로 인한 물동량 증가도 예상됩니다.

2. 주요 제품, 서비스 등

가. CJ(주)

- 해당사항이 없습니다.

나. CJ제일제당(주)

(1) 주요 제품 등의 현황

(단위 : 백만원)

사업부문	매출유형	품 목	매출액(비율)
식품 사업부문	제품 상품	설탕 밀가루 식용유 등	1,159,414 (71%)
생명공학 사업부문	제품 상품	의약품 등	466,779 (29%)

※ 부문간 매출액 포함기준입니다.(연결기준)

(가) 주요 제품 시장점유율

(단위 : %)

주요제품	2011년 1Q	경쟁사	비고
설탕(가정용)	76	24	1위
밀가루(가정용)	61	39	1위
대두유(가정용)	41	59	1위
다시다	82	18	1위
육가공(캔햄)	54	46	1위
컨디션	49	51	1위

※ 국내시장점유율(닐슨코리아컴퍼니, 금액기준)

(2) 주요 제품 등의 가격변동추이

(단위 : 천원)

품 목	2011년 1분기	2010년	2009년
조미료(톤)	7,553	6,690	6,967
육가공(톤)	7,684	7,226	7,481
제 당(톤)	1,037	895	834
제 분(톤)	737	692	812
유 지(톤)	1,548	1,418	1,602
사 료(톤)	483	492	546

주1) 산출기준은 품목을 중분류로 크게 나누어 단순 평균한 가액입니다.

(2011년 1월~3월)

주2) 포장단량별, 원료배합비율 등의 이유로 세부품목간의 가격차가 다소 크며,
제분은 밀가루 부제품 (소맥피, 말분) 을 제외한 기준입니다.

다. CJ이앤엠(주)

(1) 방송사업 부문

방송사업부문은 방송채널사용사업자로서 현재 tvN, Mnet, 채널 CGV, XTM, O'live, Tooniverse 등의 직접 채널 운영 및 (주)오리온시네마네트워크, (주)바독텔레비전, (주)온게임네트워크, (주)엔지씨코리아, (주)인터내셔널미디어지니어스, (주)케이엠티브이 등 자회사를 통하여 채널 사업을 영위하고 있습니다.

(2) 게임사업 부문

게임사업부문에서는 현재 온라인 게임포털 '넷마블(www.netmarble.net)' 서비스 운영 및 게임콘텐츠 개발을 주요 사업으로 영위하고 있습니다.

현재 게임포털 넷마블에서는 자체 제작하는 아케이드, 카드, 보드 게임 등의 웹보드게임과 RPG, 액션전략게임, 스포츠게임, 웹게임 등의 퍼블리싱 게임, 모바일게임 등을 서비스하고 있습니다. 이와 더불어 영화, 음악, 만화, 아바타 등 다양한 엔터테인먼트 콘텐츠를 제공하고 있습니다.

(3) 영화사업 부문

영화사업 부문은 영화와 공연등의 제작, 투자 및 배급사업을 영위하고 있습니다. 이 중 회사의 주된 영업 및 수익원은 영화에 대한 투자 및 배급사업에 있습니다. 영화 배급사별 관객 점유율에서 지난 수년간 지속적으로 시장점유율 1위 자리를 유지해오고 있으며, 특히 2007년 이후로는 30%에 육박하는 관객점유율로 2위 이하 경쟁업체들과의 격차를 점차 커지고 있습니다.

(4) 음악/공연사업 부문

음악 공연 사업부문에서는 다양한 장르 및 분야의 음악에 투자/유통을 통해 국내 음악 시장 트렌드를 주도하며 08년 이후 2011년 현재까지 음악유통 1위를 사업자 지위(MS 30%)를 유지하고 있으며, 디지털음악사업은 시장 및 환경의 변화에 적극 대응하기 위하여 B2B제휴 강화를 통한 플랫폼 다변화를 추진할 예정입니다.

공연사업은 기존 뮤지컬과 콘서트에 한정되어 있던 사업의 범위를 확대하여 전시, 퍼포먼스, 문화 이벤트 등 Live Entertainment 전방위로의 점차 확대할 계획입니다.

라. CJ헬로비전(주)

당사는 종합유선방송사업자로서 서울 양천 지역을 포함한 전국 13개 권역에 방송 설비를 갖추고 PP(Program Provider)가 생산하는 프로그램을 플랫폼과 네트워크를 통해 가입자에게 직접 전달하는 케이블TV 서비스를 제공합니다. 부가적으로 지역민을 위해 지역 내 유익한 정보를 중심으로 구성된 지역채널 프로그램을 직접 제작하여 송출합니다. 다양한 양방향서비스와 고품질의 다채널 방송서비스에 대한 소비자의 수요에 대응하여 적극적으로 디지털케이블TV방송 'HelloTV'를 보급함으로써 국내 유료방송 시장의 선도적 사업자로서의 위상을 정립하였습니다.

2005년 세계 최초로 OCAP(Open Cable Application Platform) 기반의 디지털 케이블 양방향서비스를 상용화하여 방송 분야에서 국제적인 권위를 가진 Emmy상을 수상하였습니다. 또한 1997년 인터넷 서비스를 시작으로 초고속인터넷 서비스를 제공하고 있으며, 2008년 인터넷전화(VoIP) 상품까지 제공하기 시작함으로써 TPS(Triple Play Service) 결합상품을 출시하였습니다. 2009년에는 고객의 수요를 충족시키고 경쟁 우위를 유지하기 위해 160Mbps 인터넷 서비스와 Wi-Fi 기반의 무선 인터넷전화 상품을 본격적으로 보급하기 시작하였으며, 기술력을 인정받아 기가인터넷 선도시범사업자로 선정되었습니다. 2010년 상반기에는 국내 최초로 웹TV 방송 서비스인 'tving'을 오픈함으로써 고객이 어디서나 편리하게 서비스를 이용할 수 있게 할 뿐 아니라 새로운 시장을 창출하기 위한 기반을 마련하였습니다. 결합상품을 바탕으로 핵심역량 강화, 업무 프로세스 효율화 및 브랜드 가치 제고 등의 활동을 통하여 방송상품의 경쟁 우위를 유지하면서 통신상품의 시장점유율을 높여가고 있습니다. 또한, 기존 사업으로부터 확보한 역량을 바탕으로 수익 확대 및 고객 충성도를 높이기 위해 컨버전스 영역의 신규 사업 발굴에도 적극 노력하고 있습니다.

(1) 사업부문별 주요제품

구분	주요제품명	관련 서비스
케이블TV방송	헬로TV	아날로그 및 디지털케이블TV 서비스
인터넷	헬로넷	인터넷 접속 서비스
광고	TV광고	지역광고, 홈쇼핑광고 송출
기타매출	헬로폰 등	인터넷전화(VoIP), 웹TV, SO 경영지원 및 송출대행

마. CJ오쇼핑(주)

CJ오쇼핑은 5개의 스튜디오 및 첨단 방송 인프라를 갖추고 고품질의 홈쇼핑 방송을 제작하고 있으며, 전자상거래 전용 첨단 물류센터와 콜센터를 운영하여 수준높은 서비스를 제공하고 있습니다.

매달 약 500~600만명의 고객에게 발송되는 카탈로그는 1997년 창간한 이래 공간, 시간의 제약없이 계획적인 쇼핑을 할 수 있는 장점으로 고객의 지속적인 호응을 얻고 있습니다. CJmall은 120만 여종(도서물 포함)의 다양한 상품을 구비하고 있는 인터넷 쇼핑몰로 까다로운 여성고객들의 선호도가 특히 높으며, 고품질의 상품과 합리적 가격, 안정적 배송 서비스로 높은 신뢰를 얻고 있습니다.

CJ오쇼핑은 새로운 채널과 사업 영역 개척에도 많은 노력을 기울이고 있습니다. 2005년 12월 최초로 T-commerce 전용 데이터 방송 서비스인 CJTmall을 개국함으로써 T-commerce 시대를 열었으며, 휴대폰과 인터넷 쇼핑몰이 결합된 M-commerce에도 앞선 진출로 휴대폰의 핫넘버만 누르면 바로 모바일 CJmall에 연결되는 서비스를 제공하고 있습니다. 뿐만 아니라, 2010년에는 업계 최초로 아이폰 전용 어플리케이션을 출시하며 급변하는 M-commerce 환경에 맞춰 발전해가고 있습니다.

또한, 방송과 인터넷을 결합시킨 동영상 서비스인 eTV 홈쇼핑을 더욱 발전시켜 제 2의 채널로 구축하는데 성공하였습니다.

중국 상해의 동방CJ의 성공을 발판으로 2008년 10월 중국 천진에 천천CJ를 개국하였으며, 인도, 베트남, 일본 등에 진출하며 글로벌 기업이 되기 위한 활동에 박차를 가하고 있습니다.

바. CJ씨지브이(주)

(1) 주요 제품 및 서비스

회사는 영화상영을 통한 티켓판매, 매점판매, 광고판매, 위탁운영 등의 사업을 영위하고 있습니다. 공시대상기간 동안 각 부문별 매출액과 매출비중은 다음과 같습니다.

[단위:백만원, %]

	2008년		2009년		2010년		2011년 1분기	
	금액	비중	금액	비중	금액	비중	금액	비중
티켓판매	236,092	65.8	283,906	67.3	341,041	67.8	75,781	65.3
매점판매	60,039	16.7	71,892	17.0	78,389	15.6	18,834	16.2
광고판매	43,894	12.2	39,823	9.4	51,348	10.2	13,219	11.4
기타판매	18,750	5.2	26,258	6.3	32,389	6.4	8,207	7.1
합계	358,775	100.0	421,878	100.0	503,167	100.0	116,041	100.0

영화요금은 일반 상영관과 프리미엄 상영관이 차별화 되어 있으며, 스타리움, 아이맥스, 골드클래스, 스위트박스, 유로클래스 등 하이엔드 특화관 운영을 통해 고객에게 더욱 쾌적하고 차별화된 영화관람 환경을 제공하고 있습니다. 매점 및 광고 등의 부가매출은 매년 매출비중이 지속적으로 증가하고 있고, 그 특성상 원가 비중이 낮아 회사의 수익성 향상에 크게 기여하고 있습니다.

사. CJ건설(주)

(1) 사업의 개요

당사의 사업은 2개의 사업부문으로 구성되어 있습니다.

(가) 사업부문별 매출액 및 매출액비중

(단위:억원)

구 분	2010	2011(1분기)
건설	1,822(85.4)	328(83.5%)
리조트	296(13.9%)	62(15.7%)
기타	16(0.7%)	3(0.8%)

※ 건설 사업부문 : 건축, 주택, 토목

※ 리조트 사업부문 : 제주 나인브릿지 골프장 & 리조트, 여주 해슬리 나인브릿지

골프장

아. CJ지엘에스(주)

(1) 3PL물류사업부문

당사는 기존 CPG(식품, 제약, 잡화 고객군)의 소량 다빈도 배송에 최고의 경쟁력을 가지고 있으며 전국 15만 소매점에 매일 배송할 수 있는 역량을 바탕으로 화학, 의류, 전자제품, 자동차 부품 등으로 물류대행 영역을 확대하고 있습니다.

특히 고객사에게 최적의 Supply Chain Management를 지원하기 위해 컨설팅 역량을 통한 고객사의 물류 현황 진단 서비스, 현장PI 추진을 통한 물류 운영 프로세스 개선 서비스, 물류 기술과 IT가 접목된 물류정보 서비스 등 지식형 물류서비스를 제공하고 있습니다.

(2) 택배사업 부문

신유통산업의 발전에 대응하기 위해 택배사업은 기존의 제3자 물류사업의 인프라 및 운영 노하우를 접목시켜 단기간 내 전국적인 물류네트워크를 확보하였으며 TV홈쇼핑, 전자상거래 업체 등 기업고객을 중심으로 특화된 서비스를 제공해 왔습니다.

또한, 단순 배송이 아닌 창고관리, 유통가공 등 당사가 보유한 제3자 물류의 운영 역량을 바탕으로 차별화된 가치를 제공하여 기존 고객사의 만족도를 향상시키고 있으며, 차별화된 서비스 경쟁력과 운영 역량을 바탕으로 신규 고객 유치에 노력하고 있습니다.

3. 주요 원재료

가. CJ(주)

- 해당사항이 없습니다.

나. CJ제일제당(주)

(1) 주요 원재료 등의 현황

(단위 : 백만원)

매입유형	품 목	구체적용도	매입액	비 고
원재료	참 깨	참기름제조	4,691	국 내
	원료육	햄제조	28,887	국내,수입
	원 당	설탕제조	185,706	수 입
	원 맥	밀가루제조	61,113	수 입
	대 두	식용유제조	105,563	수 입
	옥수수	사료제조	89,808	수 입

상 품	옥배아	판매용	1,711	국 내
	라이신	사료제조및판매	4,069	수 입
	홍삼진	판매용	315	국 내

주1) 본 매입액은 2011년 1월 1일부터 2011년 3월 31일까지 3개월치 입니다.

주2) 본 매입액은 연결기준입니다.

(2) 주요 원재료 등의 가격변동추이

(단위 : US\$, 천원)

품 목		2011년 1분기		2010년		2009년	
		외화	원화	외화	원화	외화	원화
참 개(톤)	국 내		3,811		4,474		4,043
	수 입						
원 당(톤)	국 내						
	수 입	675	756	522	602	375	479
원 맥(톤)	국 내						
	수 입	358	401	286	330	318	406
대 두(톤)	국 내						
	수 입	544	610	445	513	539	688
옥수수(톤)	국 내						
	수 입	285	319	225	260	238	303
소 맥(톤)	국 내						
	수 입	223	249	208	240	221	282

주1) 산출기준은 수입곡물의 경우 CIF기준의 물대이며, (국제시세와 비교용이)

국내곡물은 계산서발행상 공장도착도 기준입니다.

주2) 수입원재료의 환율은 2011년 1분기 평균환율(1,121.04원/\$)을 적용하였습니다.

다. CJ이앤엠(주)

(1) 방송사업부문

(가) 주요 원재료의 현황

방송 프로그램을 제작하는데 필요한 주요소는 방송 판권, 연출자, 작가, 출연자 등 인적/물적 자원이 가장 중요한 요소이나 매입유형, 용도로 표시하기 곤란하여 기재하지 아니하였습니다.

(나) 주요 원재료 등의 가격변동추이

방송프로그램 구매계약의 경우 계약당시의 구매상황을 고려하여 개별계약이 이루어지므로 일률적으로 가격변동 추이를 논하기 어렵습니다. 인적, 물적자원의 결합에 의해 제작되는 방송제작물의 원재료는 연기자 출연료 등으로 가격을 산출하여 표시하기가 곤란합니다.

(2) 게임사업부문

(가) 주요 원재료의 현황

당사가 영위하는 게임 산업은 인적자원을 이용하는 사업이므로 해당사항이 없습니다.

(나) 주요 원재료 등의 가격변동추이

당사가 영위하는 게임 산업은 인적자원을 이용하는 사업이므로 해당사항이 없습니다.

(3) 영화사업부문

(가) 주요 원재료의 현황

구 분	한국영화 평균 제작비 (10억미만제외)	당사 평균 제작비
2009년(연간)	51.3억	77.3억
2010년(연간)	41.9억	63.7억
2011년(1분기)	-	56억

(나) 주요 원재료 등의 가격변동추이

당사의 총제작비는 작품의 촬영회차 및 규모에 따라 변동가능합니다.

(4) 음악/공연사업부문

(가) 주요 원재료의 현황

당사의 주요원재료는 음악컨텐츠와 공연컨텐츠 입니다. 음악컨텐츠는 외부제작사들에게 선 급유통계약이나 일반유통계약등을 통해 조달하거나, 자체제작을 통해 조달하고 있습니다. 공연컨텐츠의 경우 대부분 자체제작이나 외주제작 등을 통해 조달하고 있으며, 공연의 규모, 아티스트 등에 따라 제작비의 편차가 큰 편입니다.

라. CJ헬로비전(주)

- 해당사항이 없습니다.

마. CJ오쇼핑(주)

- 해당사항이 없습니다.

바. CJ씨지브이(주)

당사 사업의 주요 원재료는 영화 컨텐츠와 매점 원재료 입니다. 영화 컨텐츠의 경우 국내 배급사 및 해외 직배사로 부터 안정적으로 조달하고 있습니다. 배급사는 당사와 같이 전국적

네트워크를 갖춘 상영관의 인프라 없이는 관객동원이 물리적으로 불가능하기 때문에 최적의 시기에 좋은 영화가 개봉될 수 있도록 서로 긴밀히 협력하고 있습니다. 상영기간 동안 판매된 티켓매출액의 일정 비율을 영화 종영 후 배급사에 후지급하는 방식이기 때문에 가격변동의 영향이 있을 수 없습니다. 매점 원재료의 경우 국내외 다양한 채널을 통해 조달하고 있으며, 옥수수과 같이 전량 수입되는 일부 품목의 경우 원달러 환율 또는 국제 곡물시세의 영향으로 조달가격이 변동할 수 있으나 전체 원가 중 차지하는 비중이 작아 수익성에 미치는 영향은 제한적입니다.

사. CJ건설(주)

당사가 구입하는 주요 자재는 시황성 자재인 레미콘, 이형철근으로 주요 거래업체는 거성철강, 더부자원, 성신양회, 한일시멘트등 입니다. 레미콘의 주요투입 원자재인 시멘트는 전년과 동일한 가격으로 건설사에 공급되고 있습니다. 이형철근은 2010년말 대비 12월말 현재 수요 증가로 톤당 840,000원(현금결제기준)수준에서 거래되고 있습니다.

구분	구체적용도	단가			비고
		11년1분기	10년	09년	
레미콘	일반기초재	50,800	50,800	52,500	M3 당
철근	일반기초재	840,000	760,000	691,000	Ton 당

아. CJ지엘에스(주)

- 해당사항이 없습니다.

4. 생산 및 설비

가. CJ(주)

- 해당사항이 없습니다.

나. CJ제일제당(주)

(1) 생산능력

(단위 : 천톤, 백만VIAL/TAB/CAP/SYR/SAC/BAG)

사업 부문	2011년 1분기	2010년	2009년
식품사업	1,322	5,269	5,086
생명	821	3,364	3,319

공 학 사 업			
------------------	--	--	--

주1) 생산능력은 연결기준이며, 제4기와 제3기도 연결기준으로 재작성하였습니다.

주2) 생산능력은 사업장별 생산능력의 합으로 작성하였습니다.

사업장별 생산능력=시간당 생산능력 ×일일가동시간×가동일수

(2) 생산실적 및 가동률

(가) 생산실적

(단위 : 천톤, 백만VIAL/TAB/CAP/SYR/SAC/BAG)

사업 부문	2011년 1분기	2010년	2009년
식 품 사 업	1,124	4,320	4,033
생 명 공 학 사 업	649	2,975	2,344

주1) 생산실적은 연결기준이며, 제4기와 제3기도 연결기준으로 재작성하였습니다.

(나) 당해 사업연도의 가동률

(단위 : 천톤, %)

사업 부문	2011년 1분기 생산능력	2011년 1분기 생산실적	가동율
식 품 사 업	1,322	1,124	85%
생 명 공 학 사 업	821	649	79%

(3) 생산설비의 현황 등

(가) 생산과 영업에 중요한 시설 및 설비 등

[사업장 현황]

당사는 국내 25개 생산사업장, 중국, 인도네시아, 베트남 등 해외 25개 생산사업장에서 설탕, 소맥분, 조미식품, 육가공식품, 대두가공식품, 사료, 의약품 등을 제조하여 판매하고 있습니다. 주요 생산사업장 현황은 아래와 같습니다.

구분	사업장	소재지
국내 생산사업장	CJ제일제당 김포공장	서울 강서 가양 92

	CJ제일제당 영등포공장	서울 구로 구로 636
	CJ제일제당 인천1공장	인천 중 신흥3가 7-121
	CJ제일제당 인천2공장	인천 중 신흥3가 64
	CJ제일제당 인천냉동공장	인천 중구 신흥동3가 51-1
	CJ제일제당 이천2공장(제약)	경기 이천 마장 덕평 34
	CJ제일제당 수원공장	경기도 화성시 봉담읍 와우리 221-100
	CJ제일제당 진천공장	충청북도 진천군 광혜원면 광혜원리 665-1
	CJ제일제당 군산공장	전북 군산군 소룡 43
	CJ제일제당 대소공장	충북 음성 대소 대풍 259
	CJ제일제당 논산1공장	충청남도 논산시 연무읍 죽본리 799
	CJ제일제당 논산2공장	충청남도 논산시 가야곡면 야촌리 642-1
	CJ제일제당 공주공장	충청남도 공주시 계룡면 봉명리 160-3
	CJ제일제당 양산공장	경상남도 양산시 어곡동 871-13
	CJ제일제당 부산공장	부산 사하 장림 1037
	CJ제일제당 통영사료공장	경상남도 고성군 고성읍 울대리 559-1
	CJ제일제당 신선음성공장	충청북도 음성군 금왕읍 내송리 156-147
	CJ제일제당 소재인천3공장	인천광역시 중구 항동7가 45
	CJ제일제당 감곡공장	충청북도 음성군 감곡면 상우리 73-1
국내 생산법인	CJ씨푸드(주)	경기도 성남시
	신동방 C P	경기도 안산시
	수퍼피드(주)	강원도 원주시
	돈돈팜(주)	전남 영암 및 곡성
	(주)하선정종합식품	경기도 안성시
	어업회사법인 신의도천일염주식회사	전라남도 신안군
해외 생산법인	PT. C.J. Indonesia	Jakarta, Indonesia

CJ Liaocheng Biotech	Liaocheng, China
CJ DO Brazil	Piracicaba, Brasil
CJ Qingdao Foods Co., Ltd.	Shandong, China
Liaocheng Lantian	Liaocheng, China
CJ Beijing Beverage	Beijing, China
CJ Nutracon Pty	Toowoomba QLD, Australia
CJ Omnifood, Inc.	California, USA
북경하선정종합식품유한공사	Beijing, China
심양길룡옥미생화학유한공사	Shenyang, China
CJ Shenyang Feed Co., Ltd	Shenyang, China
CJ Philippines, Inc.	Bulacan, Philippines
PT. C.J. Superfeed	Serang, Indonesia
PT. CJ Feed Jombang	Jombang, Indonesia
PT. Super Unggas Jaya	Serang, Indonesia
CJ Vina Agri Co. Ltd.	Ho chi Minh, Vietnam
CJ Changsha Feed Co., Ltd.	Changsha, China
CJ Tianjin Feed Co., Ltd.	Tianjin, China
CJ Harbin Feed Co., Ltd	Harbin, China
CJ Qingdao Feed Cp., Ltd	Qingdao, China
CJ Zhengzhou Feed Co., Ltd	Zhengzhou, China
CJ Nanjing Feed Co., Ltd	Nanjing, China
CJ Chengdu Feed Co., Ltd	Chengdu, China
PT AGROBIS PANCA EKATAMA	Darangdan, Indonesia
CJ Vina Food Co	Binh Duong, Vietnam

[생산설비 가액]

당사의 시설 및 설비는 토지, 건물 및 구축물, 기계장치, 건설중인자산 등이 있으며, 2011년 1분기말 현재 장부가액은 2조8,087억으로 전년말 대비 29억 감소하였습니다.

(단위 : 백만원)

구 분	기초 순장부금액	취득/자본적지출	처분/폐기/손상	감 가 상 각	기 타	분기말 순장부금액
토지	1,401,954,576	68,957	-	-	2,859,433	1,404,882,966
건물	422,588,250	1,235,813	-	(7,285,483)	(5,651,498)	410,887,082
구축물	66,700,236	474,246	(4,865)	(1,288,704)	621,494	66,502,407
기계장치	680,372,400	2,824,151	(355,538)	(24,916,034)	11,782,529	669,707,508
방송기계기구	-	2,735	-	-	(2,735)	-
차량운반구	5,823,316	936,041	(245,514)	(657,030)	233,822	6,090,635
공구와기구	68,534,598	4,712,208	(29,948)	(6,550,355)	2,192,993	68,859,496
생물자산	8,536,355	128,174	(762,430)	-	(127,799)	7,774,300
건설중인자산	156,891,815	45,894,592	-	-	(29,001,317)	173,785,090
미착자산	-	25,559	-	-	(23,474)	2,085
기타유형자산	229,156	17,133	(9,548)	(6,141)	(5,031)	225,569
합 계	2,811,630,702	56,319,609	(1,407,843)	(40,703,747)	(17,121,583)	2,808,717,138

- * 기타 : 연결범위 변동에 의한 증감액 및 환율변동에 의한 증감액 포함
- * 주요 유형자산에 대한 객관적인 시가판단이 어려워 기재를 생략합니다.
- * 상기 시설 및 설비현황은 연결기준입니다.

(나) 시설투자 현황

(단위 : 억원)

구 분	투자기간	투자대상 자산	투자효과	총투자액	비고
신/증설	진행중	설비/건물	생산증대 등	1,738	-
기타	진행중	지적재산권	사업권확보	86	-
합계				1,824	-

※ 진행중인 투자의 주요구성내용은 오송제약공장 1,020억 및 기타 사업장별 증설 및 보완 투자 등으로 이루어져 있습니다.

다. CJ이앤엠(주)

생산실적/능력 및 가동율등은 사업 특성상 기재하기 어려워 기재하지 않습니다.

(1) 설비에 관한 사항

(단위: 백만원)

사업부문	소유 형태	소재지	기초 장부가액	당기증감		당기상각	기타 증감	당기 말 장부가액
				증가	감소			
방송부문	건물	대한민국	5,307	-	-	(17)	-	5,290
	건설중인자산	대한민국	9,871	-	-	-	-	9,871
	공기구비품	대한민국	7,341	5,547	-	(2,777)	(155)	9,956
	공기구비품	일본	53	-	-	-	-	53
	공기구비품	중국	13	-	-	-	-	13
	기타유형자산	대한민국	2,545	1,692	-	(345)	-	3,892
	기타유형자산	일본	102	-	-	(0)	-	101
	방송기계기구	대한민국	23,687	-	-	(359)	-	23,328
	방송기계기구	일본	197	-	-	-	-	197
	차량운반구	대한민국	287	192	-	(21)	-	459
	토지	대한민국	6,634	-	-	-	-	6,634
게임부문	건물	대한민국	19,316	-	-	(56)	-	19,260
	건물	일본	99	-	-	(3)	-	96
	공기구비품	대한민국	7,820	401	-	(209)	-	8,013
	공기구비품	일본	88	-	-	(2)	-	85
	구축물	대한민국	1,145	-	-	(5)	-	1,140
	기계장치	대한민국	7,919	446	-	(330)	-	8,035
	기타유형자산	대한민국	161	423	-	(54)	-	529
	차량운반구	대한민국	14	1	-	(1)	-	14
	토지	대한민국	2,808	-	-	-	-	2,808
영화부문	건물	대한민국	7,518	-	-	(16)	-	7,502
	건설중인자산	대한민국	57	6	-	-	-	63
	공기구비품	대한민국	379	5	(34)	(0)	0	349
	공기구비품	일본	34	3	-	-	-	37
	구축물	일본	40	-	-	-	-	40
	기타유형자산	대한민국	810	-	(739)	(26)	-	45
	기타유형자산	일본	5	-	-	-	-	5

	토지	대한민국	1,418	-	-	-	-	1,418
음악공연부문	공기구비품	대한민국	861	-	(57)	(33)	-	772
	방송기계기구	대한민국	6	-	-	(0)	-	6
	차량운반구	대한민국	1	-	-	(0)	-	1
	공기구비품	대한민국	151	25	0	0	0	176
	건축물	대한민국	14	3	-	-	-	17
	기계장치	대한민국	1	-	-	-	-	1
	차량운반구	대한민국	40	11	-	-	-	50
합 계			106,740	8,754	(831)	(4,254)	(155)	110,254

라. CJ헬로비전(주)

(1) 서비스에 관한 생산능력

당사의 경우 유통서비스업으로 생산능력, 생산실적 및 가동률의 기재를 생략합니다.

(2) 영업활동에 필요한 소유부동산 내역

당사의 본사는 서울시 양천구 신정동 1254번지에 소재하고 있으며, 그외 사업장 소유 건물 현황은 아래와 같습니다.

[단위: 백만원]

구분	건물 장부가액			
	기초	증가	감소	기말
양천	10,561	-	72	10,489
북인천	2,131	-	15	2,116
경남	1,947	-	14	1,933
마산	166	-	1	165
가야	1,726	-	13	1,713
중앙	5,636	-	39	5,597
영남	3,669	-	28	3,641
충남	1,432	-	11	1,421
부천	837	-	6	831
은평	160	-	1	159
해운대	3,527	-	26	3,501

합계	31,792	-	226	31,566
----	--------	---	-----	--------

※ 당사 건물은 2011년도 3월말 기준 장부가액으로 기재 하였습니다. 당분기 감소 226백만 원은 감가상각이 주요 요인입니다.

[단위: 백만원]

구분	토지 장부가액			
	기초	증가	감소	기말
양천	2,526	-	-	2,526
북인천	2,619	-	-	2,619
경남	1,456	-	-	1,456
마산	236	-	-	236
가야	898	-	-	898
중앙	3,008	-	-	3,008
영남	887	-	-	887
충남	1,241	-	-	1,241
부천	1,854	-	-	1,854
은평	284	-	-	284
해운대	2,080	-	-	2,080
합계	17,089	-	-	17,089

※ 당사 토지는 2011년도 3월말 기준 장부가액으로 기재 하였습니다.

마. CJ오쇼핑(주)

(1) 서비스에 관한 생산능력

당사의 경우 유통서비스업으로 생산능력, 생산실적 및 가동률의 기재를 생략합니다.

(2) 영업에 중요한 시설, 재산에 대한 사항

(가) 소유시설

당사의 본사는 서울시 서초구 방배동 2724 번지에 소재하고 있으며, 군포시 당정동 231-27번지에 물류센터를 운영하고 있고, 경북 안동에 소재하고 있는 토지의 경우 도시계획시설로 수용될 예정입니다.

(나) 임차시설

임차시설로는 경기도 군포시 부곡동 451 공영복합화물터미널 내에 물류창고 일부를 운영하고 있습니다.

(다) 기타 세부사항

구분	주소	토지			건물			비고
		지번(지목)	면적(㎡)	공시지가	구분 (동별)	면적(㎡)	지방세과세시가 표준액	
본사	서울시 서초구 방배동 2724	2724(대지)	17,776.00	1,800,000	본사	25,051.2 0	9,396,207,903	소유 (09.12.31 현 제)
		2724-2(대지)	346.00	1,800,000				
		2724-4(대지)	143.00	1,800,000				도시계획시설(도로) 예정토지
		2724-3(대지)	53.00	330,000				
		2726-3(대지)	40.00	1,800,000				
		2726-5(대지)	1,612.00	1,540,000				도시계획시설(도로) 예정토지
		2776(임야)	172.00	1,800,000				
		2776-5(임야)	145.00	1,800,000				도시계획시설(도로) 예정토지
		2776-4(임야)	121.00	1,800,000				도시계획시설(도로) 예정토지
		2973-3(대지)	16.00	1,800,000				
		2722(전)	407.00	1,800,000				
2723(전)	73.00	1,800,000						
군포물 류센터	경기도 군포시 당정동 231-27	231-27(창고)	7,615.00	1,300,000	1동	9,994.52	1,958,626,516	소유
	경기도 군포시 당정동 231-51	231-51(공장)	26.00	1,170,000	2동	1,568.09	241,860,563	
	경기도 군포시 당정동 241-3	241-3(대지)	29.00	1,190,000	3동	365.60	50,928,080	
부곡물 류센터	경기도 군포시 부곡동 451 공영복 합화물터미널	-	-	-	E-2동 4층	2,730.59		임차
기타	경상북도 안동시 용상동 1079-5	1079-5(대지)	84.00	177,000				도시계획시설(도로) 예정토지
	경상북도 안동시 용상동 1078-148	1078-148(대 지)	160.00	127,000				

※ 신규지점 등의 설치계획은 해당사항 없음.

(3) 시설, 설비, 부동산, 전산시스템 등에 대한 투자계획 및 향후 기대효과
2010년에는 IT시스템 30억, 건물 및 방송장비에 115억 등 시설부문에 총 145억, 온미디어

어 인수 및 글로벌 사업 확대 등의 기업투자에 3,699억원 등 작년 한해 총 3,844억의 투자가 집행되었습니다. 2011년에는 시설부문에 총 227억, 기업투자에 총 314억, 총 541억원의 투자를 계획하고 있으며 해당 금액은 변동 가능합니다.

본 투자를 통해 인터넷 사업 강화, 사업 인프라 확충, 방송 품질의 제고, 개선된 전산시스템 활용 등을 통해 고객이 상품을 주문하는 단계에서 인도받기까지의 전 단계 걸친 만족도를 제고하고 해외 시장에서의 경쟁력을 한층 더 강화할 수 있을 것으로 예상됩니다.

마. CJ씨지브이(주)

(1) 생산설비 현황

당사는 본 보고서 작성기준일 현재 전국 75개 사이트에 610여개 스크린을 운영하고 있으며, 중국에 5개, 미국에 1개 상영관을 운영하고 있습니다. 국내 75개 사이트 중 46개는 당사가 직접 설비투자하고 운영하는 직영상영관이며, 나머지 29개는 당사가 극장주로부터 운영을 위임받고 위탁수수료를 수수하는 위탁상영관입니다. 당사가 운영중인 직영 및 위탁 상영관의 변동내역은 다음과 같습니다.

구분		2007년말	2008년말	2009년말	2010년말	2011년 1분기말
사이트수	직영	34	38	43	46	46
	위탁	21	24	26	29	29
	합계	55	62	69	75	75
스크린수	직영	284	309	36	381	381
	위탁	161	190	208	239	239
	합계	445	499	572	610	610

(2) 생산실적 및 가동률

당사는 영화상영이라는 사업 특성 상 생산실적 및 가동률의 산출은 어렵습니다.

사. CJ건설(주)

(1) 자산항목: 토지

(백만원)

사업소	소유 형태	소재지	기초 장부가액	당분기		당분기 상각	기말 장부가액	공시지가
				증가	감소			
건설 부문	등기	서울 강남구 청담동	870	-	-	-	870	1,335
골프장 부문	등기	경기도 여주군 여주읍	86,104	-	-	-	86,104	69,502
	등기	제주도 서귀포 안덕면	49,104	-	-	-	49,104	49,467

	소 계	135,208	-	-	-	135,208	118,969
합 계		136,079	-	-	-	136,078	120,304

(2) 자산항목: 건물

(백만)

사업 소	소유 형태	소재지	기초 장부가액	당분기		당분기 상각	기말 장부가액	과 표
				증가	감소			
건설 부문	등기	서울 강남구 청담동	1,517	-	-	9	1,508	2,380
골프장 부문	등기	경기도 여주군 여주읍	63,475	-	-	411	63,064	7,714
	등기	제주도 서귀포 안덕면	39,570	-	-	343	39,227	9,268
	소 계		103,045	-	-	754	102,291	16,982
합 계			104,562	-	-	763	103,799	19,362

(3) 자산항목: 구축물

(백만)

사업 소	소유 형태	소재지	기초 장부가액	당분기		당분기 상각	기말 장부가액	비 고
				증가	감소			
골프장 부문	등기	경기도 여주군 여주읍	28,799	43	-	274	28,568	-
	등기	제주도 서귀포 안덕면	14,919	-	-	219	14,700	-
	합 계		43,718	43	-	493	43,268	-

(4) 자산항목: 코스

(백만)

사업 소	소유 형태	소재지	기초 장부가액	당분기		당분기 상각	기말 장부가액	비 고
				증가	감소			
골프장 부문	등기	경기도 여주군 여주읍	25,419	19	-	-	25,438	-
	등기	제주도 서귀포 안덕면	39,991	-	-	-	39,991	-
	합 계		65,410	19	-	-	65,429	-

(5) 자산항목: 입 목

(백만)

사업 소	소유 형태	소재지	기초 장부가액	당분기		당분기 상각	기말 장부가액	비 고
				증가	감소			

소	형태		장부가액			상각	장부가액	
				증가	감소			
골프 장 부분	-	경기도 여주군 여주읍	10,167	-	-	-	10,167	-
	-	제주도 서귀포 안덕면	3,339	-	-	-	3,339	-
	합 계		13,506	-	-	-	13,506	-

(6) 자산항목: 투자부동산

(백만)

사업 소	소유 형태	소재지	기초 장부가액	당분기		당분기 상각	기말 장부가액	비 고
				증가	감소			
건설 부분	등기	광주 서구 치평동	6,147	-	-	40	6,107	-
	등기	전남 순천시 덕암동	19,096	-	-	97	18,999	-
	등기	경기 안산시 단원구	16,182	-	-	116	16,066	-
	등기	서울 관악구 봉천동	3,703	-	1,864	21	1,818	-
	합 계		45,128	-	1,864	274	42,990	-

아. CJ지엘에스(주)

당사의 주 매출사업부문인 3PL물류사업부문, 택배사업부문은 용역업으로 생산능력을 수치로 산출하는 데 어려움이 있습니다.

5. 매출

가. CJ(주)

지주회사의 영업수익은 상표권의 사용으로 인한 로열티수익, 투자부동산의 임대를 통한 임대료 수익, 배당금 수익 등으로 구성되어 있으며, 당사는 당분기말 기준 영업수익은 378억원입니다.

나. CJ제일제당(주)

(1) 매출실적

(단위 : 백만원)

사업부문	매출유형	품목	2011년 1분기	2010년	2009년

식품	제품 및 상품	육가공, 제당 등	1,159,414	3,719,259	3,489,430
생명공학	제품 및 상품	완제 의약품 등	466,779	2,058,522	1,505,048
합 계			1,626,193	5,777,781	3,927,064

※ 부문간 매출액 포함기준입니다.(연결기준)

(2) 판매경로 및 판매방법 등

(가) 판매경로 및 주요 매출처

경로구분	주요 거래처 유형	매출비중	비 고
대리점	전문점, 복합점, 식당전문점, 특약점 등	20%	-
신경로	백화점, 수퍼, 체인본부, 편의점, 할인점 등	24%	-
실수요	음료, 라면, 사료업체, B2B업체 등	56%	-

(나) 판매방법 및 조건

경로구분	판매방법	대금회수조건	부대비용부담	비 고
대리점	담보에 의한 한도내 외상판매	외상기일 30일이내	운반비 당사부담	-
신경로	담보에 의한 한도내 외상판매	외상기일 60일이내	운반비 당사부담	-
실수요	담보에 의한 한도내 외상판매	외상기일 60~120일	운반비 당사부담	-
기 타	담보에 의한 한도내 외상판매	외상기일 60~90일	운반비 당사부담	-

(다) 판매전략

지속적인 할인점 등의 점포확산에 따라 기존경로의 구조적 경쟁력 강화를 추진하며, 이를 통해 지속적인 강한 유통력을 구축하여, 안정적인 수익성 창출을 달성하고자 합니다. 또한, 소비자 트렌드 변화에 대응하기 위해 적극적인 마케팅 활동의 효율성을 높이는 다양한 전략을 수행중에 있습니다.

다. CJ이앤엠(주)

연결실체의 매출은 방송사업, 게임사업, 영화사업, 음악/공연사업으로 구분됩니다.

사업부문	회사명	매출유형		2011년 1분기
방송사업부문	CJ E&M 방송사업부문 및 종	방송서비스	수출	2,836

	속회사 (주)오리온시네마네트 트위크 외7개사		내수	87,111
			합계	89,947
게임사업부문	CJ E&M 게임사업부문 및 종속회사 CJ아이지(주) 외 6개사	인터넷게임서비스	수출	2,836
			내수	10,761
			합계	13,598
영화사업부문	CJ E&M 영화사업부문 및 종속회 클럽서비스(주) 외 1개사	영화제작 및 투자	수출	390
			내수	5,833
			합계	6,223
음악공연사업부문	CJ E&M 음악/공연사업부문 및 종속회사 (주)좋은콘서트	음원 및 공연	수출	509
			내수	26,535
			합계	27,044
합 계			수출	6,572
			내수	130,240
			합계	136,812

라. CJ헬로비전(주)

(1) 매출 실적

[단위: 백만원]

구분	2011년 1분기		2010년 1분기		2010년 (제16기 연간)		비고
	매출액	비율	매출액	비율	매출액	비율	
방송사업매출	65,296	48.70%	47,148	50.20%	207,722	47.84%	국내매출
인터넷관련사업매출	31,206	23.28%	19,706	20.98%	93,377	21.50%	
광고서비스사업매출	26,997	20.14%	18,579	19.78%	89,075	20.51%	
부가서비스사업매출	10,574	7.89%	8,479	9.03%	44,051	10.14%	
합계	134,073	100.00%	93,912	100.00%	434,225	100.00%	

주) K-IFRS 적용에 따라 해당기간인 2010 회계년도 이후의 재무정보만 기재

(2) 사업부문별 주요제품 및 판매 비율

사업부문별	주요제품명	주요용도	판매비율
방송	헬로TV	아날로그 및 디지털케이블TV 서비스	48.70%
인터넷	헬로넷	인터넷접속 서비스	23.28%
광고	TV광고	지역광고, 홈쇼핑광고송출	20.14%
기타매출	헬로폰 경영원조료 송출대행매출 등	인터넷전화(VoIP) 서비스 SO들에 대한 경영지원 SO 송출대행 등	7.89%

마. CJ오쇼핑(주)

(1) 유형별, 품목별 매출

당사의 매출은 판매채널을 기준으로 TV, 카탈로그, 인터넷으로 구분되고, 그 외의 매출은 기타매출로 구분하고 있습니다. 각 부분별로 다시 상품매출, 대행매출, 광고매출, 기타매출로 구분됩니다. 상품매출은 당사 직매입재고 판매 시 발생하는 매출로서, 언더웨어, 휴대폰, 명품매출이 주를 이루고 있습니다. 당사는 08년 2분기부터 휴대폰 대리점 사업을 시작하였으며, 휴대폰은 고객에게 저가로 판매하여, 상품매출로는 소액이 인식되고, 대부분의 매출이 수수료 매출로 인식됩니다. 대행 매출은 당기말 누계 기준 당사매출비중의 92%를 차지하는 매출로서, 협력사 상품을 각 채널을 통해 판매하여 받는 수수료를 매출로 인식하고 있습니다. 광고매출은 카탈로그 지면광고매출, 자동차 광고매출, CJmall 배너광고매출, e-mail광고매출 등 광고를 통해 발생하는 매출입니다. 기타매출은 임대료 등이 발생되고 있습니다. 당사의 매출 세부내역은 다음과 같습니다.

(가) 매출 유형별 실적(상품,제품,대행 등)

(2011.03.31 현재)

(단위: 백만원)

구분	2011년 1분기		2010년 1분기		2009년		2008년		2007년		2006년		
	매출액	비율	매출액	비율	매출액	비율	매출액	비율	매출액	비율	매출액	비율	
수출	상품매출	667	0.33%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	제품매출			-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	대행매출			-	-	18	0.00%	-	-	-	-	-	
	기타	172	0.09%	171	0.10%	576	0.08%	2,873	0.40%	-	-	-	
	소계	839	0.42%	171	0.10%	594	0.08%	2,873	0.40%	-	-	-	
내수	상품매출	34,795	17.42%	12,858	7.83%	87,022	12.24%	42,377	6.60%	32,881	6.10%	22,742	4.40%
	제품매출			-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	대행매출	164,045	82.13%	151,143	92.03%	585,14	82.29%	563,51	87.50%	478,08	88.10%	472,02	91.00%

						7		9		1		6	
	기 타	61	0.03%	57	0.03%	38,287	5.38%	35,395	5.50%	31,458	5.80%	24,041	4.60%
	소 계	198,901	99.58%	164,058	99.00%	710,456	99.92%	641,272	99.55%	542,420	100.00%	518,809	100.00%
합 계		199,740	100.00%	164,228	100.00%	711,050	100.00%	644,153	100.00%	542,420	100.00%	518,809	100.00%

※ 상품매출 : 판매총액을 매출로 인식하는 상품

(기업회계기준서 제4호 수익인식 A.34)

※ 대행매출: 판매수수료만을 매출로 인식하는 상품 (동조)

※ 기 타 : 광고매출, 기타수수료수익 등

(나) 매출 경로별 실적(사업부문별)

(2011.3.31 현재)

(단위: 백만원)

채널별	품 목	매출액	비율	매출총이익	비율	비 고
방송판매사업부	-	143,111	71.65%	125,809	72.70%	-
카달로그판매사업부	-	12,539	6.28%	12,254	7.08%	-
인터넷판매사업부	-	39,106	19.58%	30,067	17.37%	-
기타	-	4,984	2.50%	4,925	2.85%	-
합계	-	199,740	100.00%	173,055	100.00%	-

바. CJ씨지브이(주)

(1) 매출실적

당사의 매출은 티켓매출, 매점매출, 광고매출, 기타매출 등으로 구분되며 공시대상 기간 중 부문별 매출실적은 위 [2.주요 제품, 서비스 등]을 참고하시기 바랍니다.

(2) 판매방법 및 조건

당사는 영업본부에서 극장운영을 총괄하고 있으며, 당사가 운영중인 각 극장에서 티켓 판매, 매점운영 등의 판매활동을 담당하고 있습니다. 티켓매출은 조조, 평일, 휴일 등 시간대별, 요일별 요금차등제를 시행하고 있으며 통신사 및 카드사 등과의 제휴를 통해 할인판매를 시행하고 있습니다. 매점매출은 신메뉴 개발 및 콤보세트 구성다양화로 매출극대화에 중점을 두고 있습니다. 스크린 광고는 매출전문 광고대행사를 통한 광고수주로 이뤄지고 있습니다. 마지막으로 기타매출은 위탁사이트 확대를 통한 위탁수수료 증대와 기타 게임센터 등의 매출을 통해 이뤄지고 있습니다.

사. CJ건설(주)

(1) 건설사업부문

(가) 건축

과거 건설사의 물량위주 수주방식을 탈피, 시행자와 시공사 공동의 이익과 사업안정을 추구하는 개발제한형 수주사업을 특화하고 있으며, 최첨단 제약공장 및 물류시설 등의 특화된 시장을 개척하고 있습니다

1) 주요실적

(단위:억원)

공사명	공사기간	도급금액
상암동 CJ E&M 공사	06.12 ~ 10.07	1,472
CJ제일제당 오송 GMP공장	08.08 ~ 10.07	488
CJ 송도 IDC	08.06 ~ 10.10	332
이천 프레시웨이신축	09.07 ~ 10.07	240
부광약품 GMP 공장	07.05 ~ 08.11	300
판교 벤처빌딩 신축	09.10 ~ 11.06	311
센텀시티 업무시설	10.03 ~ 11.09	225
힐드로사이CC	10.04 ~ 11.02	159

(나) 주택 (고급빌라/주상복합)

1) 주요실적

(단위:억원)

공사명	공사기간	도급금액(분양금액)
J-House (한남동)	08.07 ~ 10.03	428
용산 CJ Nine Park	04.08 ~ 07.07	817
대전 봉명동 CJ Nine Park	05.07 ~ 07.12	646
성내동 CJ Nine Park	03.07 ~ 05.09	154
화성봉담 1BL 주공아파트 3공구	05.07 ~ 07.10	257
용인구성 3BL 주공아파트 5공구	05.09 ~ 08.08	219
울산 삼상동 Nine Park	11.03 ~ 13.08	529

(다) 토목

1) 주요실적

(단위:억원)

공사명	공사기간	도급금액(분양금액)
시화멀티테크노벨리	07.08 ~ 16.03	282

부여-탄천 도로확장공사	00.12 ~ 10.03	338
중앙선 복선화 제3공구	01.03 ~ 09.12	102
화성남양 도시개발 단지조성	04.12 ~ 10.12	122

(2) 리조트사업부문

(가) 제주 나인브릿지

1) 사업추진 경과

1996.04 : 코스조성 공사 착공

2001.08 : 제주나인브릿지 Open(정규 18홀, 콘도 72실)

2003.09 : 한국 베스트코스 선정

2004.11 : 퍼블릭코스 6홀 Open

2005.09 : 세계 100대코스 선정(95위)

2009.05 : 세계 100대코스 선정(55위)

(나) 여주 해슬리 나인브릿지

1) 사업추진 경과

2007.08 : 인.허가(사업승인) 완료, 공사착공

2009.09 : Grand Open

아. CJ지엘에스(주)

당사의 사업부문별 세부부문은 택배사업부문과 3PL(Third Party Logistics) 물류사업부문으로 구분되며, 당기 중 사업부문별 매출정보는 다음과 같습니다.

2011년 1분기 기준

(단위 : 천원)

사업부문	매출유형	품 목	매출액 (비율)
3PL물류사업부문	3PL서비스	운송, 창고, 보관, 포워딩	228,758,108 (68.9%)
택배사업부문	택배	택배	103,131,311 (31.1%)
합 계	-	-	331,889,419 (100.0%)

※ 상기 제29기 1분기 재무제표는 한국채택국제회계기준 연결재무제표 작성기준에 따라 작성되었음

6. 수주 상황

가. CJ(주)

- 해당사항이 없습니다.

나. CJ제일제당(주)

- 해당사항이 없습니다.

다. CJ이앤엠(주)

- 해당사항이 없습니다.

라. CJ헬로비전(주)

- 해당사항이 없습니다.

마. CJ오쇼핑(주)

- 해당사항이 없습니다.

바. CJ씨지브이(주)

- 해당사항이 없습니다.

사. CJ건설(주)

(1)수주 잔고 현황

(단위 : 천원)

현 장 명	기초계약잔액	신규계약액	도급금액변동분	당기수입계상	기말계약잔액
가산동 글로벌 아파트형공장 신축공사	₩ 861,731	₩ -	₩ -	₩ 799,362	₩ 369
고대 미디어관 신축공사	5,861,715	-	-	2,632,686	3,229,029
남양주퇴계원아파트	290,403	-	-	290,403	-
노은역 동편광장 지하주차장 신축공사	742,415	-	-	-30,274	712,141
부여~탄천간도로확장	188,140	-	-	-	188,140
송도 데이터센터	3,339,109	-	-	2,001,083	1,338,026
시화멀티테크노밸리 제4공구 조성공사	18,552,194	-	292	780,668	17,771,818
판교 벤처빌딩 신축공사	14,462,988	-	-2,620,000	5,420,533	6,422,455
연곡해수욕장	38,800,000	-	-	-	38,800,000
중림동 임대아파트 신축공사	8,136,916	-	-	1,401,672	6,735,244
센텀시티 판매업무빌딩 신축공사	13,973,510	-	-	3,347,980	10,625,530
힐드로사이CC 클럽하우스 및 부대시설 신축공사	5,125,951	-	-	3,809,587	1,316,364
연라리~유통단지간 도로 개설공사(3공구)	843,990	-	-	785,480	58,510
성촌법학관 신축공사	9,894,952	-	-	232,264	9,662,688

경영전략연구소 신축공사	32,263,947	-	-	1,973,953	30,289,994
CJ푸드빌 대소 케익공장 신축공사	3,922,400	-	-	3,735,411	186,989
성촌법학관 공사부지내 기존물탱크 이설공사	135,067	-	-	131,677	3,390
쌍림동 CJ 통합업무시설 인테리어공사	2,733,974	-	3,438,000	5,658,643	513,331
거제 아메리칸 힐 신축공사	12,000,000	-	-	-	12,000,000
울산 삼산동 오피스텔 신축공사	48,127,273	-	-	201,682	47,925,591
CJ프레스웨이 안양물류센터	-	7,350,000	-	360	7,349,640
중림동 도시형생활주택 신축공사		13,990,000		11,172	13,978,828
상암동 E&M 센터 공기정화		222,600		222,600	-
합계	₩ 220,256,675	₩	₩ 818,292	₩	₩ 209,230,625
	=====	21,562,600===	=====	33,406,942===	=====
		=====	=	=====	

아. CJ지엘에스(주)
- 해당사항이 없습니다.

7. 시장위험과 위험관리

가. 재무위험요소

연결회사는 여러활동으로 인하여 시장위험(외환위험, 주가변동위험 및 이자율 위험), 신용위험 및 유동성 위험과 같은 다양한 금융위험에 노출되어 있습니다. 연결회사는 이러한 위험요소들을 관리하기 위하여 각각의 위험요인에 대해 면밀하게 모니터링하고 대응하는 재무위험관리 정책 및 프로그램을 운용하고 있습니다.

연결 회사 중 일부 종속회사는 특정위험을 회피하기 위해 파생상품을 이용하고 있습니다. 회사는 위험회피관계의 개시시점에 위험회피관계, 위험관리목적과 위험회피전략을 공식적으로 지정하고 문서화를 수행하고 있습니다.

(1) 시장 위험

(가) 외환위험

연결회사는 국제적으로 영업활동을 영위하고 있어 외환위험, 특히 주로 달러화 및 유로화와 관련된 환율변동위험에 노출되어 있습니다. 외환위험은 미래예상거래, 해외사업장에 대한 순투자, 인식된 자산과 부채와 관련하여 발생하고 있습니다. 연결회사는 각각의 회사별로 사업의 성격 및 환율 변동위험 대처수단의 유무 등을 고려하여 회사별로 헷지정책을 선택하고 있습니다.

2011년 3월 31일과 2010년 12월 31일 현재 다른 모든 변수가 일정하고 각 외화에 대한 원화의 환율이 10% 변동하였을 때, 환율변동이 법인세차감전순이익에 미치는 영향은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	2011.3.31		2010.12.31	
	10% 상승시	10% 하락시	10% 상승시	10% 하락시
미국달러/원	₩ (69,246)	₩ 69,246	₩ (64,335)	₩ 64,335
유로/원	7,978	(7,978)	6,189	(6,189)

(나) 주가변동위험

연결회사는 유동성관리 및 영업상의 필요 등으로 상장 및 비상장주식을 포함하는 지분증권에 투자하고 있어, 주가변동위험에 노출되어 있습니다. 연결회사는 이를 위하여 하나 이상의 직접적 또는 간접적 투자수단을 이용하고 있으며, 2011년 3월 31일 현재 연결회사의 시장성 있는 지분증권투자(종속 및 관계회사를 제외)의 공정가액은 1,163,942백만원(2010년: 1,155,965백만원)입니다. 이 중 시장성 있는 지분증권이 가격이 1% 변동하였을 때, 기타포괄손익의 변동금액은 6,582백만원(2010년: 6,571백만원)입니다.

(다) 이자율 위험

연결회사는 주로 변동 이자율로 발행된 차입금으로 인한 현금흐름 이자율 위험에 노출되어 있습니다. 연결회사는 이자율 변동으로 인한 불확실성과 금융비용의 최소화를 위하여 일부 차입금에 대하여 변동이자수취/고정이자지급스왑을 운용하고 있습니다.

2011년 3월 31일과 2010년 12월 31일 현재 이자율이 1% 변동하였을 때, 이자율 변동이 이자비용 및 파생상품평가손익에 미치는 영향은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	2011.3.31		2010.12.31	
	1% 상승시	1% 하락시	1% 상승시	1% 하락시
이자비용	₩ 17,285	₩ (17,285)	₩ 18,002	₩ (18,002)
파생상품평가이익(손실)	9,546	(9,546)	9,421	(9,421)

(2) 신용위험

신용위험은 회사의 통상적인 거래 및 투자활동에서 발생하며 고객 또는 거래상대방이 계약 조건상 의무사항을 지키지 못하였을 때 발생합니다. 이러한 신용위험을 관리하기 위하여 회사는 주기적으로 고객과 거래상대방의 재무상태와 과거 경험 및 기타 요소들을 고려하여 재무신용도를 평가하고 있으며, 고객과 거래상대방 각각에 대한 신용한도를 설정, 관리하고 있

습니다.

또한 신용위험은 현금및현금성자산, 각종 예금 그리고 파생금융상품 등과 같은 금융기관과의 거래에서도 발생할 수 있습니다. 이러한 위험을 줄이기 위해, 회사는 신용도가 높은 금융기관들에 대해서만 거래를 하고 있습니다.

연결회사는 2011년 3월 31일 현재 중대한 채무불이행 등이 발생할 징후는 낮은 것으로 판단하고 있습니다.

(3) 유동성 위험

연결회사는 적정 유동성의 유지를 위하여 주기적인 자금수지 예측, 조정을 통해 유동성위험을 관리하고 있습니다.

연결회사는 원활한 자금운영을 할 수 있도록 신용등급 등이 일정수준 이상인 국내외 금융기관에 매출채권의 매각 및 자산유동화증권 등을 발행하고 있습니다. 또한, 금융기관들과 당좌차월약정 등을 맺고 있습니다.

나. 자본위험관리

연결회사의 자본관리목적은 건전한 자본구조를 유지하는 데 있습니다. 연결회사는 자본관리 지표로 부채비율을 이용하고 있습니다. 이 비율은 총부채를 총자본으로 나누어 산출하고 있으며, 총부채 및 총자본은 연결재무상태표의 금액을 기준으로 계산합니다.

2011년 3월 31일과 2010년 12월 31일 현재 연결회사의 부채비율은 다음과 같습니다(단위:백만원, %).

구 분	2011.3.31	2010.12.31
부 채	7,940,728	7,789,305
자 본	6,075,502	6,011,306
부채비율	131%	130%

8. 파생상품 및 풋백옵션 등 거래 현황

가. 파생상품의 내역

(단위:천원)

구분	2011.3.31		2010.12.31	
	자산	부채	자산	부채
유동 :				
상품선물계약	₩ -	₩ 376,369	₩ 755,988	₩ -

상품옵션계약	14,031,246	12,548,158	31,740,494	27,018,549
이자율스왑계약	-	-	-	607,126
통화선도계약	23,234,160	3,039,922	23,780,405	1,856,837
통화옵션계약	-	1,620,315	111,265	758,111
통화스왑계약	10,430,809	-	16,602,251	201,706
소 계	47,696,215	17,584,764	72,990,403	30,442,329
비유동 :				
이자율스왑계약	28,221,174	5,465,040	28,912,449	7,331,635
통화선도계약	-	-	87,002	-
통화스왑계약	513,269	-	1,056,598	-
내재파생상품	-	-	-	5,885,600
소 계	28,734,443	5,465,040	30,056,049	13,217,235
합 계	₩ 76,430,658 =====	₩ 23,049,804 =====	₩ 103,046,453 =====	₩ 43,659,564 =====

나. 손익계산서에 당기손익으로 인식된 파생상품관련 손익은 다음 항목에 포함되어 있습니다. 현금흐름위험회피에서 자본항목에 직접 반영되는 법인세효과 및 소수주주지분 해당액을 제외한 1,490,002천원을 파생상품평가손익으로 계상하고 있으며, 당기손익으로 인식한 비효과적인 부분은 없습니다.

구분	당분기	전분기
기타영업수익 (주석 29)	₩ 36,059,945	₩ 20,473,864
기타영업비용 (주석 29)	39,171,873	35,311,460
금 용 수 익 (주석 30)	10,961,231	12,967,743
금 용 비 용 (주석 30)	20,753,504	30,722,486

다. 현금흐름위험회피에서 당기손익으로 인식한 비효과적인 부분은 없으며, 자본항목에 직접 반영되는 법인세효과 및 소수주주지분 해당액을 제외한 1,490,002천원을 기타포괄손익으로 계상하였습니다.

라. 회사별 현황

(1) CJ(주)

당사는 환율 및 이자율 변동에 따른 위험을 회피할 목적으로 통화/이자율 스왑계약을 체결하고 있으며, 위험회피 회계는 적용하지 않았습니다.

당분기말 당사의 파생상품계약은 전액 외화차입금에 대한 위험헤지 목적의 스왑계약으로 총 외화차입금 307백만USD에 대해 당기 중 재무제표에 반영된 외화환산이익은 9,732백만원입니다.

한편, 파생상품계약과 관련하여 당기 중 재무제표에 반영된 평가손실은 9,732백만원이며, 미래 예상거래의 현금흐름변동위험 회피로 당기 중 재무제표에 반영된 평가이익은 6,700백만원입니다.

당기말 현재 회사가 보유한 파생상품 및 그 계약에 관한 내용은 다음과 같습니다.

계약명칭	거래상대방	계약일	만기일	체결목적	계약내용/금액/결제방법/ 중도상환가능여부/상환조건	비고
스왑계약	국민은행	2006-08	2011-08-01	위험헤지	원금 USD 107백만을 지급하고, KRW 1천억을 수취 / 고정금리 이자 5.11%를 지급하고, 변동금리 이자 1M Libor+ 35bp를 수취	-
스왑계약	BOA	2007-08	2012-08-14	위험헤지	원금 USD 100백만을 지급하고, KRW 928억을 수취 / 고정금리 이자 5.63%를 지급하고, 변동금리 이자 6M Libor+ 50bp를 수취	-
스왑계약	골드만삭스	2007-08	2012-08-14	위험헤지	원금 USD 100백만을 지급하고, KRW 923억을 수취 / 고정금리 이자 5.63%를 지급하고, 변동금리 이자 6M Libor+ 50bp를 수취	-

(단위 : 백만원)

구분	거래상대방	평가액	자산가액	평가이익	평가손실	기타포괄손익 누계액	비고
스왑계약	국민은행	17,412	-2,340	1,052	3,392	-	-
스왑계약	BOA	14,438	-41	3,129	3,170	-	-
스왑계약	골드만삭스	13,783	-650	2,520	3,170	-	-

※ 공정가액 평가주체는 거래상대방 금융기관임.

(2) CJ제일제당(주)

(가) 파생상품 체결 현황

1) 외환/금리 파생상품 계약

당사는 환율 변동 및 이자율 변동에 따른 위험을 회피할 목적으로 외환/금리 파생상품계약 (통화 스왑, 통화 선도 및 통화 옵션 계약)을 체결하고 있습니다. 파생상품의 공정가액 평가는 월말 매매기준을 등을 기초로 거래은행이 제공한 평가 내역을 이용하였습니다.

2) 통화 스왑 계약

외화 차입금 US\$1.5억에 대한 금리 및 환율 변동으로 인한 위험을 회피하기 위하여 DBS, BNP 등 2개 은행과 차입금 전체에 대해서 원화 고정 금리로 변경하는 통화 스왑 계약을 체결하였습니다. 당기말 통화 스왑과 관련하여 3,633백만원의 통화스왑평가손실을 당기 손익에 계상하였습니다.

(단위 : 백만원)

계약처	미결제 약정금액			평가손익(I/S)			계약일자
	계	매매목적	위험회피 목적	계	매매목적	위험회피 목적	
DBS	76,500	76,500	-	-1,839	-1,839	-	2008-06-02 등
BNP	77,000	77,000	-	-1,794	-1,794	-	2008-06-03 등
계	153,500	153,500	-	-3,633	-3,633	-	

3) 이자율 스왑 계약

당사는 변동 금리로 인한 이자율 변동 위험을 회피하기 위해 변동 금리를 고정 금리로 스왑하는 이자율 스왑 거래를 체결하였습니다.

당기 중 해당 차입금 및 이자율 스왑 거래 만기가 도래하여 515백만원의 거래이익을 당기 손익으로 계상하였습니다.

4) 통화 선도 및 통화 옵션 계약

당사는 환율 변동에 따른 환차손 리스크를 헷지하기 위해 통화 선도 및 통화 옵션 거래를 체결하고 있습니다.

만기가 도래한 통화 선도 계약에 대해서는 816백만원의 거래이익과 1,687백 만원의 거래손실을 당기손익으로 계상하였고, 기말 만기 미도래 계약 (아래 표)에 대해서는 2,332백만원의 평가이익과 1,818백만원의 평가손실을 당기 손익으로 계상하였습니다.

만기가 도래한 통화 옵션 계약에 대해서는 556백만원의 거래이익과 1,136백만원의 거래손실을 당기 손익으로 계상하였고, 기말 만기 미도래 계약 (아래 표)에 대해서는 1,499백만원의 평가손실을 당기 손익으로 계상하였습니다.

(단위 : 천\$)

구분	거래통화	계약일	만기일	금액	거래상대방	비고
선물환매입	USD	2010년 10월 28일 ~2011년 3월 28일	2011년 4월 1일~2011년 9월 16일	\$27,360	CITI 外	36건
선물환매도	USD	2010년 7월 21일 ~ 2010년 9월 10일	2011년 7월 22일~2011년 9월 14일	\$65,000	BNP	3건
선물환매도	AUD	2010년 9월 13일	2011년 9월 14일	\$13,550	Nomura	1건
선물환매도	EUR	2010년 12월 1일~2011년 3월 31일	2011년 4월 1일 ~ 2011년 7월 31일	€23,080	CITI	14건
통화옵션매입 (Range Forward)	USD	2010년 10월 20일~2011년 3월 23일	2011년 4월 1일~2011년 9월 21일	\$69,000	CITI 外	29건

(나) 상품 파생상품 계약

당사는 원재료 취득을 목적으로 선물거래 및 옵션 계약을 체결하고 있는 바, 계약 단위 및 그 평가 내역은 다음과 같습니다. 파생상품의 공정 가액은 시카고상업거래소 (CME), 뉴욕국제선물거래소 (ICE)에서 거래되는 상품별 표준 가격을 기준으로 거래은행이 제공한 평가 내역을 이용하였습니다.

1) 곡물 선물 및 옵션 계약

당사는 국제 곡물 시세 변동에 따른 상품 선물 가격의 급격한 변동을 헷지하기 위해 시카고상업거래소 (CME) 및 뉴욕국제선물거래소 (ICE)를 통해 곡물 선물 및 옵션 계약을 체결하고 있습니다.

만기가 도래한 곡물 선물 계약에 대해서는 7,684백만원의 거래이익과 11,176백만원의 거래손실을 당기 손익으로 계상하였고, 기말 현재 만기 미도래 계약에 대해서는 2,011백만원의 평가이익과 2,052백만원의 평가손실을 당기 손익으로 계상하였습니다.

만기가 도래한 곡물 옵션 계약에 대해서는 17,173백만원의 거래이익과 16,935백만원의 거래손실을 당기 손익으로 계상하였고, 기말 현재 만기 미도래 계약에 대해서는 9,192백만원의 평가이익과 9,009백만원의 평가손실을 당기 손익으로 계상하였습니다.

구분	계약단위 (Lot)		계약일	만기일
	매입	매도		

곡물선물	2,586	1,093	2010/11/11~2011/3/30	2011/5/1~2011/10/31
곡물옵션	4,036	7,223	2010/11/08~2011/3/22	2011/4/15~2011/11/25

(3) CJ이앤엠(주)

(가) 파생상품계약 체결 현황

1) 외환 파생상품 계약

가) 통화옵션 및 통화선도

환율 상승에 따른 환차손 리스크를 Hedge 하기 위해 통화옵션 및 통화선도 거래를 체결하고 있으며, 계약환율 대비 환율 하락시 거래손실이 발생하는 구조입니다. 만기가 도래한 통화옵션 및 통화선도 계약에 대해서는 1.8백만원의 거래이익과 129백만원의 거래손실을 당기 손익으로 계상하였고, 기말 만기 미도래 계약(아래표)에 대해서는 123백만원의 평가손실을 당기 손익으로 계상하였습니다.

구 분	거래통화	계약일	만기일	금 액	거래 상대방
Range Forward 매입	USD	2011년 2월 18일 외	2011년 4월 ~ 2011년 5월	1.4백만\$ (6건)	한국씨티은행
Forward 매입	USD	2011년 2월 18일 외	2011년 4월 ~ 2011년 5월	4.26백만\$ (10건)	국민은행

(4) CJ헬로비전(주)

(가) 파생상품 계약 체결현황

차입금과 관련하여 예상되는 이자율 변동으로 인한 현금흐름의 변동위험 전체를 회피할 목적으로 국민은행, 신한은행과 체결하였던 이자율스왑계약은 2011년 2월 90억원과 2011년 3월 15억원 만기가 도래하여 전액 정산되었습니다.

또한 당분기말 외환은행과 체결하였던 이자율스왑과 관련된 파생상품거래 내용은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구 분	금융기관	계약(변경)일	만기일	약정이자율	계약금액
이자율스왑	외환은행	2006. 5.24	2013. 2.22	5.16%	92,950,000
이자율스왑	외환은행	2009.10.16	2014. 9.17	5.33%	100,000,000

상기 파생상품평가와 관련하여 당사는 파생상품부채로 5,465,040천원, 기타포괄손익누계액 (이연법인세 차감 후)에 파생상품평가손실로 4,262,731천원을 계상하고 있습니다.

(5) CJ오쇼핑(주)

(가) 통화스왑계약

당사는 외화차입금 US\$ 104,788,850에 대한 환리스크 헷지 목적으로 하나은행과 2006년 6월9일자로 통화스왑계약을 체결한 바 있으며 2009년6월9일 만기가 도래하여 거래가 종료되었습니다. 상세내역은 하단에 기재된 바와 같습니다.

1) 계약금액 :

- 발효일에 지급할 금액 USD 104,788,850
- 종료일에 지급할 금액 KRW 100,000,000,000

2) 발효일 : 2006년6월9일

3) 종료일 : 2009년6월9일

4) 거래상대방 : 하나은행

(나) 풋백옵션 등 계약

회사는 2005년 중에 자회사인 (주)씨제이헬로비전의 의결권이 있는 전환상환우선주 201,406백만원에 대한 제3자 배정 형식의 유상증자와 관련하여 AA Merchant Banking B.V. 외 4인의 투자자 및 (주)씨제이헬로비전과 주주간 계약을 체결하였습니다. 동 계약에 따르면 (주)씨제이헬로비전이 향후 전환상환우선주의 상환의무를 이행하지 못하는 경우 회사는 투자자들로부터 동 전환상환우선주식을 상환가격(발행가액과 미지급배당금 및 발행가액에 대하여 발행일로부터 연 1.5%를 적용한 복리계산액 포함)에 매수하거나 회사가 보유하고 있는 (주)씨제이헬로비전 주식의 동반 매각권(drag-along right)을 투자자들에게 부여하는 것을 선택해 행사할 수 있습니다.

(6) CJ씨지브이(주)

- 해당사항 없음

(7) CJ건설(주)

- 해당사항 없음

(8) CJ지엘에스(주)

- 해당사항 없음

9. 비경상적인 경영상의 주요계약

가. CJ(주)

- 회사의 재무상태에 중요한 영향을 미치는 비경상적인 중요계약은 없습니다.

나. CJ제일제당(주)

계약상대방	체결시기	계약기간	계약의 목적 및 내용	대금수수방법

HORMEL社	1992.05	1992 ~ 2015	육가공 기술	계약서에 의함
---------	---------	-------------	--------	---------

주1) 상기 건 외 14건의 제약 라이선스 등 총 17건의 기술도입계약이 있습니다.

다. CJ이앤엠(주)

사업부문	계약내용	계약상대방	계약기간	계약목적	비고
게임사업 부문	게임 퍼블리싱 계약 (솔저오브포춘)	(주)드래곤플라이	2011년 2월	라이선스 획득	-
	게임 퍼블리싱 계약 (RIFT)	Trion	2011년 3월	라이선스 획득	-
음악/공연 사업부문	아주연창문화발전유한공사	CAGE, SMG	-	공연의 중국사업 진출	-
영화사업 부문	영화 제작 메인/공동 투자 (타워/7광구/퀵 외 다수)	영화 제작사 등	-	영화 배급 및 부가 판권 확보	-

라. CJ헬로비전(주)

- 해당사항이 없습니다.

마. CJ오쇼핑(주)

2009년 3월 20일에 당사는 Star HS LTD와 50:50으로 합작법인을 설립하여 2011년까지 인도시장에 각각 2,750만불을 투자한다는 계약을 하였습니다. 또한, 2011년에는 일본의 프 라임쇼핑(PRIMESHOPPING INC.) 지분 62.62%를 인수하는 계약을 체결하여 일본시장 진출을 준비하고 있으며 베트남 시장 진입을 위해 케이블TV사업자인 SCTV와 합자법인 설립 을 진행하고 있습니다.

바. CJ씨지브이(주)

- 해당사항이 없습니다.

사. CJ건설(주)

- 해당사항이 없습니다.

아. CJ지엘에스(주)

- 해당사항이 없습니다.

10. 연구개발활동

가. CJ(주)

- 해당 사항이 없습니다.

나. CJ제일제당(주)

(1) 연구개발활동의 개요

(가) 연구개발 담당조직

당사의 연구개발 담당조직은 식품연구소, 제약연구소, 바이오연구소, 동물생명연구소 등 4개소 입니다.

각 연구소는 해당 사업부문의 장/단기 계획에 맞추어 출시할 신규제품 및 차세대 성장 동력을 확보하기 위한 연구개발에 매진하고 있습니다.

(나) 연구개발 비용

(단위 : 백만원)

과 목	2011년 1분기	2010년	비고
연구개발비용 계	19,863	62,750	-
연구개발비/매출액비율 [연구개발비용계/당기매출액X100]	1.22%	1.11%	-

※ 연결기준

(2) 연구개발 실적

연구과제	연구기관	연구결과 및 기대효과	제품명
냉장 프리미엄 고추장	식품연구소	8가지 국산 원재료 외 아무것도 넣지 않은 신선한 고추장	해찬들8선태양초고추장
B2B 밀가루 개발	식품연구소	롯데 양산공장 몽셀 제조용 용도확대물량	박력1등-디(D)
분말커리	식품연구소	이마트 전용 제품, 우리밀과 강황(5000mg)을 사용하여 건강하고 맛도 좋은 분말커리제품 개발 및 출시, 신규 제품 개발을 통한 분말커리 제품 확대	우리밀로 만든 강황 바몬드 커리 (약간 매운맛, 순한맛)
더 건강한햄 Ext.	식품연구소	- 더The 건강한 햄 의성마늘 출시를 통하여, 1) 분절햄 시장에서의 “마늘맛/향” 소비자 니즈를 충족하고, 2) 경쟁사 “무참가햄”, “마늘햄” 대비 경쟁력 강화로 확고한 업계 리더 이미지를 선점하며, 3) 건강기반의 ‘더 건강한’ 브랜드 지속 확대 및 육성 - 6가지 첨가물은 빼고, 국내산 순돈육과 의성 육쪽 생마늘(1.48%)을 첨가한 더 건강한 햄 의성마늘햄	더 건강한햄 의성마늘햄
모사프라이드	제약연구소	2011년 3월 출시(위장관개선), 소화기 질환군 품목강화	모사원정
울란자핀	제약연구소	2011년 3월 출시(정신분열), CNS질환군 품목강화	에이프랙사정
FDT 도넛페질	제약연구소	2011년 4월 출시(정신분열), CNS질환군 품목강화	에이페질에프디

주) 상기 연구과제 포함 현재 진행중인 연구과제는 422건입니다.

다. CJ이앤엠(주)

(1) 연구개발활동의 개요

(가) 인터넷 사업부문

1) 개발 담당조직

CJ E&M 게임부문은 경영지원 및 사업관리인원을 제외한 대부분이 인터넷 콘텐츠를 개발하는 개발인원으로 구분하나 연구개발비용을 별도로 구분하지는 않습니다.

2) 개발실적

본부	연구과제	기관	연구결과 및 기대효과
게임 사업부문	넷마블 통합 커뮤니티 시스템 개발	자체	넷마블에 산재되어 있는 커뮤니티 시스템을 통합하고 각 사업부별 Needs를 충족하여 사업부 매출 기여
	모두의 마블 서버 개발	자체	캐주얼류 신규게임인 모두의 마블 서버 개발 진행, 캐주얼류 게임의 사용자 확대 및 매출 기여
	Client/Server Service Framework 개발	자체	공동 Framework 모듈 개발, 개발 생산성 향상 및 유지보수 효율성을 높임 통합 커뮤니티 시스템 적용
	포커/고스톱 회원제 개편	자체	회원제 개편을 통하여 웹보드 매출에 기여
	포커 모니터링 Tool 개발	자체	운영 조직에서 사용할 포커 모니터링 Tool 개발 운영 업무 자동화로 포커 운영 효율화 높임
	포커 통합클라이언트 개선	자체	기존의 게임서비스의 퀄리티를 향상, 사용자 서비스 편의성 및 만족도 향상
	Client 2D Graphic Engine 고도화 및 UI Tool 개발	자체	Graphic Engine 개선을 통해 게임 퀄리티 향상을 위한 기반을 마련하고, UI Tool 개발을 통하여 개발 및 디자인 생산성을 높임
	넷마블 인증 개편	자체	넷마블 서비스 인증 개편을 통해 보안성을 강화하고 성능 확장성을 고려한 설계 반영
	자바 웹 서비스 개발 프레임워크 개발	자체	넷마블 웹 서비스 자바 기반 변경 위한 개발 프레임워크 개발하고 단계적으로 서비스 적용 추진
	퍼블리싱 웹 서비스 템플릿 구축	자체	퍼블리싱 웹 서비스의 템플릿 구축 통해 보다 손쉽고 빠른 퍼블리싱 서비스 지원 체계를 구축
	이벤트 자동화 시스템 구축	자체	상시 발생하는 유사 형태 이벤트를 위한 자동화 시스템 구축
	게임 캐릭터의 특수 이동	자체	기존 온라인 게임에서의 평이한 이동이 아닌 가속화 기능과 활강 기능을 새롭게 개발/연출하여 지루하지 않고 신선한 이동 요소를 부여함
	MMORPG에서의 신개념 전투 조작 방식	자체	논타겟팅과 타겟팅의 장점을 고루 갖춘 새로운 방식의 전투 조작 방식을 적용하여 좀더 다이내믹하고 리

			듣감 있는 전투 조작방식을 제작
	플래쉬 기반의 유저 인터페이스 개발	자체	화려하고 역동적인 화면 연출과 직관적이면서 편리한 인터페이스 방식을 개발
	P2 자체 엔진 개발	자체	P2 자체 엔진개발로 개발력 확보
	P2 서버 모니터링 툴 개발	자체	비스타 이상의 OS 업데이트에 따른 서버 모니터링 인터페이스 호환성 확보

(나) 방송사업부문

1) 개발 조직

당사는 사내에 조직된 온라인사업국에서 애니메이션 콘텐츠를 활용하여 애니게임포털 '투니랜드'와 케로로 온라인게임의 기획과 운영을 담당하고 있습니다..

투니랜드의 기술적 개발 및 운영은 내부 개발팀을 통해 개발/서비스 하고 있으며, 케로로 온라인게임(케로로파이터, 케로로광광, 케로로레이싱, 케로로RPG)은 외부 위탁사((주)구름인터랙티브, 스튜디오 마운트빌, 스튜디오 엔스툼)를 통해 개발/서비스하고 있습니다.

2) 개발 실적

본부	연구과제	기관	개발결과 및 기대효과
방송사업부문 (온라인사업팀)	라이프스타일러 통합 사이트 운영	자체	방송부문 온라인서비스의 효율적 관리를 위한 시스템 공동화 작업
	방송부문 통합회원&SSO(Single Sign On), 통합빌딩 시스템 구축 등	자체	
	키즈포탈<투니랜드닷컴> 개발	바드티피에스 구름인터랙티브	디지털 방송 환경하에서는 방송콘텐츠의 One source - Multi-Use를 활용하여 수익을 극대화
	온라인게임(케로로 게임) 개발	구름인터랙티브 마운트빌	

(2) 연구개발 비용 등

회사는 연구 또는 내부프로젝트의 연구단계에 대한 지출은 발생시점에 비용으로 인식하고 있습니다. 개발단계의 지출은 자산을 완성할 수 있는 기술적 실현가능성, 자산을 완성하여 사용하거나 판매하려는 기업의 의도와 능력 및 필요한 자원의 입수가능성, 무형자산의 미래 경제적 효익을 모두 제시할 수 있고, 관련 지출을 신뢰성 있게 측정할 수 있는 경우에 무형자산으로 인식하고 있습니다.

당기말 연결재무상태표상 무형자산으로 계상된 개발비는 33,102,474천원입니다.

라. CJ헬로비전(주)

(1) 연구개발 담당조직

연구개발활동은 당사의 본사 부서 중 기술실 내의 '스마트홈이노베이션센터'에서 이루어지고 있습니다. 현재 스마트홈이노베이션센터의 인원현황은 아래와 같습니다.

직급	인원수	주요업무
팀장	1	연구소 업무 총괄
과장	2	- 연구 개발, 표준화 - 신기술 및 신규서비스 발굴, Hybrid STB 개발 - 신규서비스 기술 분석, 장비운용성 검토 - 정책 대응, 국책과제 수행, 기가인터넷사업 - 논문 제출
대리	1	- 신기술 및 신규서비스 발굴 - 기가인터넷사업 - 국내외 기술 동향 분석
사원	1	- 신기술 및 신규서비스 발굴 - 국내외 기술 동향 분석

스마트홈이노베이션센터는 내부과제와 외부과제 수행과 같은 연구개발 활동을 수행하고 있습니다. 내부과제는 매년 경영기획 시 회사가 내부적으로 필요하다고 판단한 사안에 대하여 과제가 주어지며, 외부과제는 방송통신위원회, 서울시 등과 같은 외부기관에서 주어지는 과제들입니다. 이와 같은 과제 수행 과정에서 스마트홈이노베이션센터는 주로 기획업무를 담당하고 실제 솔루션 개발은 외주개발업체를 통하여 진행하고 있습니다. 외주업체들은 네트워크솔루션사업자, 방송솔루션사업자, 서비스솔루션업체 등이며, 솔루션개발 후 당사는 소유권을 보유하게 되고 개발업체에는 사용권을 부여하고 있습니다.

(2) 연구개발 실적 및 향후 연구개발 계획

년도	연구과제	연구기관	기대효과
2008	차세대방송플랫폼: 디지털케이블 서비스와 IPTV 서비스 가능한 하이브리드 셋톱박스 개발	외주개발	- 서비스 개발의 편리성 제공 - 다양한 부가서비스 확보 - killer 콘텐츠 제공 가능
2009	SMB 방송플랫폼: 여관,호텔 등에서 이용 가능한 HD방송용 STB개발	외주개발	- 투자비용 감소 - 운영비용 절감
	홈 네트워크: 홈 네트워크 기술 (홈게이트웨이, 펌토셀, MoCA, DLNA, 맥내배선 솔루션 등)	외주개발	가정 내 QPS 장악을 위한 홈게이트웨이 선점
2010	HFC 기반 네트워크 고도화 1. RFoG(옥내形) 2. RFoG(옥외形) 3. WiFi(Mesh形, AP形) - 증폭기와 탭 등 HFC 인프라 활용	외주개발	- HFC 네트워크 광대역화 - Giga 인터넷 서비스 제공 - HFC 기반으로 맥외 네트워크로 확장
	n-Screen 서비스(HFC를 기반으로 TV,	외주개발	방송서비스 윈도우 확장을 통한 서

	PC, Mobile에 방송서비스 제공) - 기존 케이블 플랫폼 기반에서 TV 스크린 확장		비스 경쟁력 강화
	스마트뷰어 - 사용자간 영상공유 기반의 서비스 - 참여형 영상서비스, 영상공유, SIP기반 Caller ID 서비스 등에 활용 가능 (서비스예 : 영상통화, 원격진료, 원격교육, SNS 방송서비스 등)	외주개발	방송통신 융합 기반의 경쟁력있는 다양한 서비스 기반 확보
2011 (계획)	스마트홈 서비스 - 독거노인 생존확인 서비스 - 집합형 iCM - Home Security 등	외주개발	스마트홈 서비스 기반 확보
	전자책 서비스 - 기존 pdf 형식에서 벗어나 멀티미디어, 커머스 등이 추가 된 양방향 멀티미디어 전자책 서비스	외주개발	멀티미디어 콘텐츠 통합 게이트웨이 기반 마련 전자책 시장 초기 선점 가능
	Mobile Zone Casting - 위치기반 생활 정보, 맛집, 할인쿠폰 등 다양한 정보를 제공하는 지역 밀착형 서비스	외주개발	방송기반 지역 사업에서 방통 융합 기반 지역 사업으로 확장
	소셜 비디오 스트리밍 서비스 - 비디오 스트리밍 서비스 + SNS + 멀티뷰 + 웹프리젠테이션 등의 클라우드 기반 서비스 제공	외주개발	클라우드 기반 스마트 워크 인프라 기반 마련

마. CJ오쇼핑(주)

(1) 연구개발활동의 개요

(가) 연구개발 담당조직

당사는 연구개발 담당조직을 인터넷사업부 내 인터넷운영기획팀 내 IT운영파트와 CJ시스템즈(주)로 아웃소싱한 오쇼핑IT서비스팀으로 구성하여 정보시스템을 연구/개발, 운영하고 있습니다. 현재 인원현황은 정직원 4명, 아웃소싱 인력 65명입니다.

(나) 연구개발비용

(단위 : 천원)

과 목	2011년 1분기	2010년 1분기	2009년	2008년	2007년	비 고

원 재 료 비	438,287	556,829	1,875,761	2,846,143	3,234,424	-	
인 건 비	264,551	272,221	874,574	1,303,181	1,599,370	-	
감가상각비	1,004,361	1,361,098	5,486,263	8,374,298	8,202,937	-	
위탁용역비	1,560,635	984,207	3,668,818	4,815,366	5,201,077	-	
기 타	1,253,776	922,348	3,100,467	2,894,326	2,495,393	-	
연구개발비용 계	4,521,610	4,096,701	15,005,884	20,233,314	20,733,201	-	
회계처리	판매비와관리비	4,083,323	3,539,873	13,130,123	17,387,171	17,498,777	-
	제조경비	0	0	0	0	0	-
	개발비(무형자산)	438,287	556,828	1,426,731	2,846,143	3,234,424	-
연구개발비 / 매출액 비율 [연구개발비용계÷당기매출액x 100]	2.26%	3.71%	2.11%	3.14%	3.82%	-	

(2) 연구개발 실적

기 간	연 구 과 제	연 구 기 관
2010.11 ~ 2011.2	태블릿PC 대응 웹표준화 개발	파이언넷
2010.9 ~	Tcom 연동형 개선 구축	아론티
2010.9 ~	CJmall 상품추천솔루션 도입 구축	CC미디어
2011.1 ~	CJmall온라인전용상품시스템 구축	CJ시스템즈
2011.1 ~	멀티/제휴 사이트 시스템 구축	CJ시스템즈

바. CJ씨지브이(주)

- 해당사항이 없습니다.

사. CJ건설(주)

(1) 연구개발활동의 개요

가) 연구개발 담당조직 : 기술연구소

나) 기술연구소 설립목적

씨제이건설 기술연구소는 건설기술의 연구개발과 신기술 및 신공법 도입 등을 통하여 최고의 품질로 고객이 원하는 쾌적한 생활공간을 제공하며 더 나아가 국가 건설 기술 및 미래의 풍요로운 삶을 제공하기 위하여 설립 되었습니다.

다) 기술연구소 조직현황

(단위: 명)

구 분	기술연구소장	연구전담요원	연구보조원	연구관리직원
인 원	1	9	1	1

(2) 연구개발과제수행 현황(2010년 실적)

구 분	연구개발 기술	연구개발 기간
2010년실적	저탄소 배출 건축물의 개발	2010.01 ~ 2010. 12
	에너지 절감 전기 배선 기구 개발	2010.01 ~ 2010. 12
	지열을 이용한 그린 에너지 개발	2010.01 ~ 2010. 12
	냉방시 발생열원의 재활용 기술 개발	2010.01 ~ 2010. 12
	건축물 지붕층의 조정 기술 개발	2010.01 ~ 2010. 12

아. CJ지엘에스(주)

(1) RFID(Radio-Frequency IDentification)

(가) 연구조직

당사는 지난 2004년 (구)산업자원부의 RFID 전자물류시스템 개발 사업자로 선정된 후 테스트용 물류센터를 만들고 국내외에 출시된 대다수의 RFID 관련 설비들을 구비하는 등 연구개발 투자에 집중했으며, 그 결과 RFID기반의 물류시스템과 유무선 센서네트워크 플랫폼 개발, RFID 전용 솔루션 등의 개발을 마치고 상용화를 눈앞에 두고 있습니다.

(나) 활동내역

- 2003.11 : RFID 전담조직 구성
- 2004.06 : '유통물류산업 RFID 시범사업' 완료
 - .12 : 'RFID 기반의 유비쿼터스 전자물류 시스템 기술개발' 총괄주관기관 선정
- 2005.11 : 'RFID Innovation Center' 오픈(군포)
- 2006.03 : RFID를 이용한 센터 차량 입/출문 관리 시스템 구축
 - .04 : '제 1회 RFID 산업화 대상' 대통령상 수상
- 2007.03 : UB Center 확장 오픈(덕평)
- 2008.08 : 美 대우전자 물류센터 Monorex-WMS 적용 프로젝트 완료
 - .09 : 美 만도 물류센터 RFID 프로젝트 완료
- 2009.02 : 화장품사 RFID 기술적용 프로젝트 완료
 - .04 : 식품사 RFID 기술적용 프로젝트 완료
- 2010.06 : 화장품 창고 MPS(Multi Purpose System)시스템 적용 완료
 - .06 : 'RFID 신기술 검증사업' 주관사업자 선정
 - .07 : 'RFID 기반의 유비쿼터스 전자물류 시스템 기술개발' 성공 수행 평가 (지식경제부)
 - .10 : 출판물류센터 MPS 시스템 적용 완료
 - .11 : 유통업체(편의점) MPS 시스템 적용 완료

.12 : 'RFID 신기술 검증사업' 성공 수행 평가
 2011.04 : "Hybrid Sensing 기술 기반 高品質 택배서비스 발굴적용 사업"주관사업
 자 선정

(2) 특허 관련사항

RFID 관련 특허등록 2건(RFID 정보 등록 대행 ASP 시스템의 1건) 외에 16건의 특허가 등록
 되어 있으며, 총 21건의 특허등록이 진행 중에 있습니다.

11. 그 밖에 투자의사결정에 필요한 사항

가. CJ(주)

(1) 상표 관리 정책

당사는 CJ브랜드의 소유주로서 브랜드의 가치제고 및 육성, 보호 활동을 종합적으로 수행해
 나가고 있으며, 그 일환으로 2008년 1월 1일부터 CJ브랜드를 사용하는 회사와 상호간에 상
 표권 사용계약을 체결하여 사용상의 권리와 의무를 명확히 함과 아울러 상표권 사용료를 수
 취하고 있습니다.

나. CJ제일제당(주)

(1) 지적재산권 보유 현황

당사가 영위하는 사업과 관련하여 중요한 특허권의 내역은 다음과 같습니다.

명칭	취득일	내용	근거법	소요인력 및 기간	상용화
L-라이신 균주	'07.12	특정 유전자 불활성화에 의해 라이신 생산능력이 향상된 균주	특허법	발명자 3 인 1년 소요	양산중
L-쓰레오닌 균주	'08.09	L-쓰레오닌 생산 변이주 및 L-쓰레오닌 생산방법	특허법	발명자 4 인 1년 소요	양산중

(2) 환경관련 사항

(가) 신재생 및 폐기물 에너지 도입

당사는 온실가스배출 감축을 위해 폐열을 이용한 열교환장치를 도입하여
 2009년부터 연간 11천톤 상당의 온실가스배출을 감축하고 있으며,
 2013년까지 2007년 기준대비 온실가스 30% 감축을 목표로 하고 있습니다.

(나) 저탄소 제품 및 친환경 포장

2008년 12월, 정부로부터 탄소배출량 인증을 받아,
 햇반 용기에 탄소인증마크를 표기하여 판매하고 있습니다.

이 외에도, 두부제품과 밀가루, 대두유, 설탕 등 총 11개 품목에 대한
 탄소배출량 인증을 받은 상태이며
 2011년에는 5개 이상 품목에 대한 인증을 추진할 예정입니다.

또한, 2010년 저탄소 인증시험 사업에 참여함에 따라, 2011년에는 업계 최초 저탄소 인증 제품(햇반)의 탄생이 기대되고 있습니다

당사는 포장재를 통한 플라스틱 원료 절감을 추진하여 제품의 안전성은 유지되고 플라스틱 사용량은 감축하도록 포장재를 재설계 / 적용하였으며, 선물세트 트레이에 햇반 부산물인 쌀겨를 혼합(10%)하여 온실가스배출량이 감축된 포장재를 만들어 사용하고 있습니다.

(다) 자발적인 탄소정보 공개활동

당사는 2009년, 지속가능경영보고서를 발간하여 녹색경영의 전반적인 활동과 성과를 공개한 바 있으며, 2010년에는 (사)한국사회투자포럼에서 주관하는 CDP(Carbon Disclosure Project)에 참여하여 온실가스 배출 정보 및 배출 목표를 공개한바 있습니다.

또한, 2010년 선택소비재 부문 우수 기업으로 선정되어 한국CDP위원회로부터 "우수기업상"을 수상 하였습니다.

(라) 저탄소 녹색경영 국무총리상 수상

2010년 저탄소 녹색성장 박람회에서 '온실가스 감축활동', '탄소 배출량 인증사업', '친환경 포장재 도입', '임직원의 녹색 문화 참여 활동' 및 '녹색활동에 대한 이해관계자 소통의 실천 사항' 등을 인정받아 "저탄소 녹색경영 국무총리상"을 수상하였습니다.

다. CJ이앤엠(주)

- 해당사항이 없습니다.

라. CJ헬로비전(주)

당사는 영위하는 사업과 관련하여 방송 콘텐츠 및 방송 수신 관련 특허권을 취득하여 보유하고 있으며, 중요한 특허권의 내역은 다음과 같습니다.

구분	명 칭	출원/등록일	존속기간(예정)만료일	특허관련 제품기재	최근 사업년도 매출액
디지털방송	멀티 채널 방송에서 전자 프로그램 가이드 제공 장치 및 전자 프로그램 가이드 화면 구성 방법	2004.10.29	2024.10.29	디지털방송 서비스	디지털방송 매출액: 121,386 백만원
디지털방송	방송 수신 장치 및 그 리셋 방법	2005.07.01	2027.06.25		
디지털방송	방송 시스템 및 방송 서비스 방법	2005.02.17	2025.07.01		
디지털방송	방송 시스템, 방송 서비스 방법, 방송 수신 장치 및 그 수신방법	2005.07.29	2025.07.29		
디지털방송	방송 시스템 및 방송 서비스 방법	2005.09.02	2025.09.02		

디지털방송	방송 수신 장치를 관리하는 시스템 및 방법	2006.09.28	2026.09.28	
디지털방송	멀티 채널 방송에서의 지역별 방송 데이터 수신 장치 및 방법	2008.03.31	2027.06.25	
디지털방송	케이블 방송 콘텐츠와 연계된 동영상 서비스 시스템 및 방법	2008.12.02	2028.12.02	
디지털방송	방송 수신 장치 및 방법	2009.03.24	2029.03.24	
디지털방송	케이블 방송통신 서비스 방법, 케이블 방송통신용 하이브리드 셋톱박스 및 미들웨어가 기록된 기록매체	2008.12.02	2028.12.02	
디지털방송	가상 채널 맵핑을 이용한 사용자 제공 콘텐츠 서비스 방법 및 시스템, 그리고 그를 위한 셋톱박스	2008.12.02	2028.12.02	

마. CJ오쇼핑(주)

(1) 상표관리정책 등 지적재산권 보유내용

(가) 상표권 및 디자인권

현재 국내외에 약 600건의 등록 상표 및 6건의 등록 디자인 보유 중입니다.

2) 특허권

당사는 영위하는 사업과 관련하여 “웹-브로드캐스팅을 이용한 인터넷 쇼핑 시스템 및 방법”(등록번호:10-0828709) 및 “IPTV쇼핑몰에서의 타인 대행 결제 처리장치”(등록번호:10-09543440000)에 대한 등록 특허를 보유하고 있습니다.

바. CJ씨지브이(주)

당사는 "독점규제 및 공정거래에 관한 법률" 제2조에 의한 시장지배적 사업자에 해당됩니다. 동 법률상의 규제가 회사의 영업실적에 미치는 영향을 현재로서는 예측할 수 없습니다.

사. CJ건설(주)

- 해당사항이 없습니다.

아. CJ지엘에스(주)

- 해당사항이 없습니다.

III. 재무에 관한 사항

1. 연결 재무제표에 관한 사항

가. 요약 재무정보

(1) 연결 재무상태표

(단위 : 백만원)

구분	제 59 기 1분기	제 58 기
I. 유동자산	4,472,861	4,437,260
1. 현금및현금성자산	872,686	1,207,683
2. 단기금융상품	564,138	474,749
3. 매출채권	1,289,414	1,171,933
4. 재고자산	1,051,080	993,188
5. 기타	695,543	589,707
II. 매각예정자산	14,532	15,520
III. 비유동자산	9,528,837	9,347,832
1. 매도가능금융자산	1,469,421	1,459,845
2. 유형자산	4,978,799	4,940,938
3. 무형자산	2,040,283	1,873,131
4. 기타	1,040,334	1,073,918
자산총계	14,016,230	13,800,612
I. 유동부채	5,084,245	4,928,882
1. 매입채무	708,551	584,595
2. 단기차입금	1,688,026	1,736,361
3. 유동성장기사채및차입금	1,100,769	998,498
4. 기타	1,586,899	1,609,428
II. 비유동부채	2,856,483	2,860,423
1. 장기차입금	679,904	547,903
2. 사채	1,078,513	1,225,309
3. 이연법인세부채	713,489	688,058

4. 기타	384,577	399,153
부채총계	7,940,728	7,789,305
I. 지배회사소유주지분	3,130,551	3,128,164
1. 자본금	156,896	156,896
2. 주식발행초과금	974,697	974,697
3. 기타의자본항목	414,412	432,424
4. 이익잉여금	1,584,546	1,564,147
II. 비지배지분	2,944,951	2,883,143
자본총계	6,075,502	6,011,307

(2) 연결 손익계산서

(단위 : 백만원)

구 분	제 59 기 1분기	제 58 기 1분기
I. 매출액	3,139,330	2,663,002
II. 매출원가	2,063,406	1,688,816
III. 매출총이익	1,075,924	974,186
IV. 영업이익	204,253	213,473
V. 법인세비용차감전순이익	187,155	205,956
VI. 법인세비용	65,851	66,258
VII. 당기순이익	121,304	139,698
1. 지배기업 소유주지분	42,359	46,060
VIII. 지배기업 소유주 지분에 대한 주당이익	-	-
1. 보통주 주당이익	1,516원	1,650원
2. 보통주 희석주당이익	1,515원	1,649원
연결에 포함된 회사수	142개	137개

[△는 부(-)의 수치임]

나. 재무정보 이용상의 유의점

(1) 회사가 채택한 재무제표 작성기준

회사는 2011년 1월 1일 한국채택국제회계기준을 채택하였으며, 전환일은 2010년 1월 1일

입니다.

* 자세한 내용은 "연결 검토보고서 주식 2. 가. 재무제표 작성기준"를 참조

(2) 회계처리방법 변경

(가) 제59기 1분기

- 회사의 회계정책은 전기와 동일하게 작성되었습니다.

(3) 합병, 분할, 자산양수도, 영업양수도

- 해당사항 없습니다.

(4) 자산유동화와 관련한 자산매각의 회계처리 및 우발채무 등에 관한 사항

- 해당사항 없습니다.

(5) 재무제표를 재작성한 경우 재작성사유, 내용 및 재무제표에 미치는 영향

- 해당사항 없습니다.

(6) 한국채택국제회계기준이 재무제표에 미치는 영향(연결회사의 재무상태, 경영성과 및 현금흐름에 미치는 영향)

(가) 2010년 1월 1일 (전환일) 현재 재무상태 조정내역(단위:백만원)

구분	자산	부채	자본
한국채택국제회계기준 이전의 회계기준	₩ 10,689,038	₩ 6,784,823	₩ 3,904,215
조정사항 :			
연결범위의 변동	290,137	315,513	(25,376)
유형자산 간주원가	757,745	-	757,745
종업원급여	-	1,419	(1,419)
전환상환우선주 부채 분류	-	215,223	(215,223)
기타	3,146	19,212	(16,066)
조정사항 및 종속회사에 대한 이연법인세 등	(31,004)	296,427	(327,431)
조정액 소계	1,020,024	847,794	172,230
한국채택회계기준	₩ 11,709,062	₩ 7,632,617	₩ 4,076,445
	=====	=====	=====

(나) 2010년 12월 31일 현재 재무상태 및 경영성과 조정내역 (단위:백만원)

구분	자산	부채	자본	총포괄손익
한국채택국제회계기준 이전의 회계기준	₩ 12,870,861	₩ 7,177,688	5,693,173	1,672,901

조정사항 :				
연결범위의 변동	31,742	62,769	(31,027)	(4,857)
유형자산 간주원가	757,573	-	757,573	(172)
종업원급여	252	9,105	(8,853)	(7,434)
영업권	49,140	-	49,140	49,140
전환상환우선주 부채 분류	-	215,683	(215,683)	(460)
조정사항 및 종속회사에 대한 이연법인세	(32,097)	285,463	(317,560)	9,871
기타	123,140	38,597	84,543	26,133
조정액 소계	929,750	611,617	318,133	72,221
한국채택회계기준	₩	₩	₩	₩
	13,800,611	7,789,305	6,011,306	1,745,122
	=====	=====	=====	=====
	===	==	==	==

(7) 한국채택국제회계기준에 따라 회사가 선택 또는 적용을 면제한 회계처리 방법

연결회사의 중간재무제표는 기업회계기준서 제1101호 '한국채택국제회계기준의 최초채택'에 따라 작성되었으며, 한국채택국제회계기준의 완전한 소급적용이 아닌 관련의무적 예외항목과 특정 선택적 면제조항을 적용하였습니다.

(가) 기업회계기준서 제 1101호의 면제조항 선택적용

연결회사가 다른 한국채택국제회계기준서에 대한 면제조항으로 선택적으로 적용한 사항은 다음과 같습니다. 한편 아래에서 기재한 내용을 제외하고는 모두 소급적용 하였습니다.

1) 사업결합에 대한 면제

연결회사는 사업결합의 면제를 적용하였습니다. 이에 따라 전환일인 2010년 1월 1일 이전에 발생한 사업결합에 대해 회사회계기준서 제1103호를 소급 적용하지 않습니다.

2) 간주원가로서의 공정가치에 대한 면제

연결회사는 일부 유형자산에 대하여 과거 회계기준에 의한 장부가액 및 전환일의 공정가치를 그 시점의 간주원가로 사용하였습니다. 전환일의 공정가치를 간주원가로 사용한 유형자산의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

과거회계기준에 따른 보고금액	조정금액	전환일의 공정가치
₩ 1,056,742	₩ 757,745	₩ 1,814,488
=====	=====	=====

3) 누적환산차이에 대한 면제

연결회사는 전환일인 2010년 1월 1일 현재 과거에 누적된 환산차이를 "영(0)"으로 조정하기로 선택하였습니다.

4) 차입원가에 대한 면제

연결회사는 적격자산을 건설하는데 발생한 차입원가를 자본화함에 있어 한국채택국제회계기준 전환일 시점 이후부터 발생한 차입원가만을 대상으로 삼고 있습니다.

(나) 회계정책의 주요차이

(한국채택국제회계기준에 따라 회사가 선택한 회계정책과 관련하여 더 자세한 내용은 "연결검토보고서 주석 2. 중요한 회계정책" 등 참조)

연결회사가 선택한 한국채택국제회계기준 하의 회계정책과 한국채택국제회계기준 이전의 회계기준 하의 회계정책간의 주요한 차이는 다음과 같습니다.

1) 종업원급여

연결회사는 한국채택국제회계기준 이전의 회계기준에 의하여 임직원 퇴직금 지급규정에 따라 보고기간종료일 현재 1년 이상 근속한 전 임직원이 일시에 퇴직할 경우에 지급하여야 할 퇴직금 총 추계액을 퇴직급여충당부채로 설정하였으나, 한국채택국제회계기준에서는 보험수리적 방법에 따라 퇴직급여채무를 계상하였습니다.

2) 사업결합으로 취득하는 영업권 또는 염가매수차익

연결회사는 한국채택국제회계기준 이전의 회계기준에 따라 사업결합으로 취득하는 영업권 또는 염가매수차익을 최초 발생연도부터 20년 이내의 합리적인 기간 및 비화폐성자산의 가중평균내용연수 동안 정액법으로 상각 또는 환입하였습니다. 한국채택국제회계기준에서는 영업권 또는 염가매수차익을 상각 또는 환입하지 않으며, 영업권에 대해서는 매년 손상검사를 수행하고 염가매수차익은 당기손익으로 인식합니다.

3) 차입원가의 자본화

연결회사는 한국채택국제회계기준 이전의 회계기준에 따라 차입원가를 모두 비용으로 인식하였습니다. 한국채택국제회계기준에서는 적격자산의 취득, 건설 또는 생산과 직접 관련되는 차입원가는 당해 자산의 취득원가로 계상합니다.

4) 금융자산 및 금융부채

연결회사는 한국채택국제회계기준 이전의 회계기준에 따라 장기연불조건의 매매거래에 대해 명목가액과 현재가치가 중요한 경우 현재가치에 의한 평가를 수행하였습니다. 한국채택국제회계기준에서는 대여금 및 수취채권으로 분류되는 금융자산을 공정가치로 인식하고 명목가액과의 차액은 유효이자율법을 적용하여 상각하며, 기타금융부채는 유효이자율법을 적용하여 상각후원가로 측정합니다.

5) 전환상환우선주

연결회사는 한국채택국제회계기준 이전의 회계기준에 따라 전환상환우선주를 자본으로 분류하였습니다. 한국채택국제회계기준에서는 발행가액을 부채로 계상하였습니다.

6) 투자부동산

연결회사는 한국채택국제회계기준 이전의 회계기준에 따라 임대부동산을 유형자산으로 분

류하였습니다. 한국채택국제회계기준에서는 임대수익이나 시세차익을 얻기 위하여 보유하고 있는 부동산은 투자부동산으로 분류합니다.

7) 내용연수가 비한정인 무형자산

연결회사는 한국채택국제회계기준 이전의 회계기준에 따라 독점적 배타적인 권리를 부여하고 있는 관계법령이나 계약에 정해진 경우를 제외하고는 20년 이내의 기간동안 상각하였습니다. 한국채택국제회계기준에서는 내용연수가 비한정으로 분류된 무형자산은 상각하지 아니하며, 정기적인 손상평가를 수행합니다.

8) 회원권

연결회사는 한국채택국제회계기준 이전의 회계기준에 따라 기타비유동자산의 장기성보증금으로 분류하였습니다. 한국채택국제회계기준에서는 내용연수가 비한정인 무형자산으로 분류합니다.

9) 위험회피회계

연결회사는 한국채택국제회계기준 이전의 회계기준에 따라 간편법에 따른 위험회피회계를 적용하였습니다. 한국채택국제회계기준에서는 간편법에 따른 위험회피회계를 적용하지 않으므로 당기손익으로 인식합니다.

10) 이연법인세

연결회사는 한국채택국제회계기준 이전의 회계기준에 따라 이연법인세자산 및 이연법인세부채를 관련된 항목의 재무상태표상의 분류에 따라 유동·비유동으로 구분하며, 재무상태표상 항목과 관련되지 않은 경우에는 예상 소멸시기에 따라 유동·비유동항목으로 구분 표시하였습니다. 한국채택국제회계기준에서는 이연법인세자산 및 이연법인세부채는 비유동 항목으로 표시하여야 합니다.

연결회사는 한국채택국제회계기준 이전의 회계기준에 따라 종속회사 등에 대한투자 자산의 장부가액과 세무가액의 차이인 일시적 차이에 대해 하나의 일시적차이로보아이연법인세자산 또는 이연법인세부채의 인식여부를 판단하였으나, 한국채택국제회계기준에서는 일시적 차이의 소멸방법에 따라 이연법인세자산 또는 이연법인세 부채를 인식합니다.

또한 연결회사는 한국채택국제회계기준 이전의 회계기준에 따라 압축기장충당금을 설정한 처분가능성이 희박한 토지의 재평가차액에 대한 이연법인세부채를 계상하지 아니하였으나, 한국채택국제회계기준에서는 압축기장충당금을 설정한 처분가능성이 희박한 토지의 재평가차액에 대하여 이연법인세부채를 계상하지 않아도 되는 예외규정이 없으므로 동 차이에 대해서도 이연법인세부채를 인식합니다.

(8) 기타 재무제표 이용에 유의하여야 할 사항

(가) 연결대상회사의 변동

- 전환일 현재 한국채택국제회계기준의 도입으로 인한 연결대상 종속회사의 증감내역은 다음과 같습니다.

구분	내역	회사명
증가	종전 주식회사의외부감사에관한법률	에스씨로지스(주), 이앤씨인프라(주), (주)마이원카드, 좋은콘서트(주),클럽서비스

	<p>(이하 "외감법") 시행령 제1조의3 제2항 1호에 의거 직전 사업연도말의 자산총액이 100억원에 미달하여 연결재무제표 작성 대상 종속회사에서 제외되었으나, 한국채택국제회계기준에서는 연결대상회사에 포함됨</p>	<p>(주)한국케이블티브이모두방송, (주)인터내셔널미디어지니어스, 케이엠티브이(주), 엠바로(주), (주)트라움하우징, 씨제이엔지씨코리아(주), 씨제이스포츠(주), CJ CHANGSHA FEED CO., LTD., CJ FOOD SERVICE(SHANGHAI) CO., LTD., CJ TIANJIN FEED CO., LTD., CJ HARBIN FEED CO., LTD., CJ QINGDAO FOODS CO., LTD.,북경하선정종합식품유한공사, CJ ZHENGZHOU FEED CO., LTD., CJ NANJING FEED CO., LTD., CJ CHENGDU FEED CO., LTD., CJ GUIYANG FEED CO., LTD., PT AGROBIS PANCA EKATAMA, CJ OMNI INC., TOUS LES JOURS USA L.L.C., TOUS LES JOURS INTERNATIONAL CORP., CJ FEED INDIA PRIVATE LTD., CJ VINA FOOD CO., LTD., CJ GLS PHILIPPINES INC., CJ HOME SHOPPING CO.,LTD.(SHANGHAI,CHINA), CJ GLS (H.K.) LTD., CJ GLS SHIPPING (S) PTE LTD., CJ HOME SHOPPING CO., LTD.(BEIJING,CHINA), CJ GLS (S) AIR FREIGHT PTE LTD., EC SERVICES SDN. BHD., CJ GLS CHINA (SHANGHAI) LTD., CJ GLS CENTRAL AMERICA, S.A. DE. CV.,EC LOGISTICS (M) SDN. BHD., KWIK ENTERPRISE SDN. BHD., CONPAC WAREHOUSING PTE LTD., QUICK LOGISTICS(M) SDN. BHD., CJ GLS NETHERLANDS B.V., SUPPLY CHAIN SERVICES SDN. BHD., CJ GLS AMERICA, INC., EC FREIGHT FORWARDING SDN., BHD., CJ GLS FORWARDING (M) SDN. BHD., CJ GLS(SHENZHEN)CO.,LTD, CJ GLS INC.(QINGDAO, CHINA), IMAGINASIAN ENTERTAINMENT, INC., ANNIE CHUN'S INC., CJ CGV AMERICA LA, LLC., CJ CGV HOLDINGS LTD., CJ CGV AMERICA HOLDINGS, INC., CJ CENTURY ENTERTAINMENT & MEDIA CONSULTING CO., LTD., CJ PACIFIC CORP., CJ FOOD COURT L.L.C., CJ FOOD SERVICE CO., LTD.,CJ BEIJING BAKERY CO., LTD., CJ BAKERY VIETNAM CO., LTD., CJ DONDON FARM CO., INC., CJ INTERNATIONAL TRADING CO., LTD.</p>
증가	<p>종전 자산유동화회사는 연결재무제표 작성대상 종속회사에서 제외되었으나, 한국채택국제회계기준에서는 연결대상회사에 포함됨</p>	<p>씨제이제사차유동화전문(유), 씨제이씨제일차유동화전문(유), 씨제이케이블티브이제이차(주)</p>

- 전기 대비 당기의 연결대상 종속회사 증감내역은 다음과 같습니다.

구분	내역

증가 (12개사)	(주)포항종합케이블방송사, (주)신라케이블방송, (주)경포엔지니어링, 동양케이블정보통신, 명성기업(주), (주)한국케이블TV포항방송, 옥명산업개발(주), UVD Enterprise Limited, CJ PRIME SHOPPING INC, PrimeHABA PRODUCTS INC, CJ Se Asia Pte. Ltd., CJ GLS Philippines VMI
감소 (7개사)	CJ미디어(주), CJ엔터테인먼트(주), 엠넷미디어(주), (주)온미디어, (주)이플레이온, Tous Les Jours USA, LLC., CJ Food Court .L.L.C

2. 별도 재무제표에 관한 사항

(1) 별도 재무상태표

(단위 : 백만원)

구 분	제 59 기 1분기	제 58 기
I. 유동자산	457,303	540,348
II. 비유동자산	3,012,726	2,980,128
자산총계	3,470,029	3,520,476
I. 유동부채	267,337	270,981
II. 비유동부채	547,776	601,396
부채총계	815,113	872,377
I. 자본금	156,896	156,896
II. 주식발행초과금	974,697	974,697
III. 기타의 자본항목	421,575	418,660
IV. 이익잉여금	1,101,748	1,097,846
자본총계	2,654,916	2,648,099

(2) 별도 손익계산서

(단위 : 백만원)

구 분	제 59 기 1분기	제 58 기 1분기
I. 영업수익	37,811	27,638
1. 배당금수익	25,162	18,788
2. 로열티수익 등	10,782	6,714
3. 임대료수익	1,867	2,136

II. 영업비용	12,161	8,888
III. 영업이익	25,648	18,748
IV. 법인세비용차감전순이익	28,779	17,121
V. 법인세비용	2,425	1,947
VI. 당기순이익	26,354	15,174
VII. 주당이익		
1. 보통주 기본주당이익	943원	543원
2. 보통주 희석주당이익	942원	543원

나. 재무정보 이용상의 유의점

(1) 회사가 채택한 재무제표 작성기준

회사는 2011년 1월 1일 한국채택국제회계기준을 채택하였으며, 전환일은 2010년 1월 1일입니다.

* 자세한 내용은 "별도 검토보고서 주식 2. 가. 재무제표 작성기준"를 참조

(2) 회계처리방법 변경

(가) 제59기 1분기

- 회사의 회계정책은 전기와 동일하게 작성되었습니다.

(3) 합병, 분할, 자산양수도, 영업양수도

- 해당사항 없습니다.

(4) 자산유동화와 관련한 자산매각의 회계처리 및 우발채무 등에 관한 사항

- 해당사항 없습니다.

(5) 재무제표를 재작성한 경우 재작성사유, 내용 및 재무제표에 미치는 영향

- 해당사항 없습니다.

(6) 한국채택국제회계기준이 재무제표에 미치는 영향

- "별도 검토보고서 주식 4. 다. 한국채택국제회계기준과 과거회계기준에 따른 조정"참조

(7) 한국채택국제회계기준에 따라 회사가 선택 또는 적용을 면제한 회계처리 방법

- "별도 검토보고서 주식 4. 가. 기업회계기준서 제1101호의 면제조항 선택 적용"참조

(8) 기타 재무제표 이용에 유의하여야 할 사항

- 해당사항 없음.

IV. 감사인의 감사의견 등

1. 회계감사인의 감사의견 등

가. 감사인에 관한 사항

(1) 회계감사인의 명칭

당사의 제57기, 제58기 감사 및 제59기 1분기 검토는 삼일회계법인이 수행하였습니다.

제 59 기 1분기	제 58 기	제 57 기
삼일회계법인	삼일회계법인	삼일회계법인

(2) 회계감사인의 감사(또는 검토)의견

제59기 1분기, 제58기 1분기에 대한 검토의견은 '연결재무제표가 한국채택국제회계기준 제 1034호(중간재무보고)에 따라 중요성의 관점에서 공정하게 표시하지 않은 사항이 발견되지 아니하였습니다.'이며, 제58기, 제57기에 대한 감사의견은 기업회계기준에 따른 의견으로 적정입니다.

사 업 연 도	감사의견	지적사항 등 요약
제 59 기 1분기	-	-
제 58 기 1분기	-	-
제 58 기	적정	-
제 57 기	적정	-

(3) 감사용역 체결현황

감사인인 삼일회계법인은 제59기 1분기 검토를 2,955시간 실시하였으며, 분기, 반기, 기말 감사 및 연결감사 용역에 대한 보수는 총 450백만원입니다.

또한 감사인인 삼일회계법인은 분기, 반기, 기말감사 및 연결감사를 제58기에는 3,140시간, 제57기에는 3,100시간 실시하였으며, 감사용역에 대한 보수 총액은 제58기 240백만원, 제 57기 225백만원을 지급하였습니다.

(단위 : 백만원, 시간)

사업연도	감사인	내 용	보수	총소요시간
제59기 1분기	삼일회계법인	분기, 반기, 기말 감사	450	2,955
제58기	삼일회계법인	분기, 반기, 기말 감사	240	3,140
제57기	삼일회계법인	분기, 반기, 기말 감사	225	3,100

※ '제59기 1분기'의 보수 450백만원은 제59기 사업연도 연간 감사 금액입니다.

(4) 비감사용역 체결현황

회사는 회계감사법인인 삼일회계법인과 감사용역이외에 하기와 같은 용역 계약을 체결하였습니다.

(단위 : 백만원)

사업연도	계약체결일	용역내용	용역수행기간	보수	비고
제59기	-	-	-	-	-
제58기	2010. 9	IFRS 재무제표 인증	2010. 9 ~ 2011. 3	250	-
	2010. 2	세무 검토 용역	2010. 2 ~ 2010. 7	75	-
제57기	-	-	-	-	-

나. 종속회사 감사의견

최근 3개 사업연도 중 회계감사인으로부터 적정 이외의 감사의견을 받은 종속회사는 없습니다.

2. 내부회계관리제도

회계감사인은 당사의 제58기, 제57기 내부회계관리제도 운영실태평가보고서를 검토하고 중요성의 관점에서 내부회계관리제도 모범규준의 규정에 따라 작성되지 않았다고 판단하게 하는 점이 발견되지 아니하였다는 의견을 표명하였습니다.

V. 이사의 경영진단 및 분석의견

당사는 기업공시서식 작성기준에 따라 분,반기보고서의 본 항목을 기재하지 않습니다.

VI. 이사회 등 회사의 기관 및 계열회사에 관한 사항

1. 이사회에 관한 사항

가. 이사회 구성 개요

보고서 작성기준일 현재 당사의 이사회는 3명의 사내이사 및 4명의 사외이사 등 총 7명으로 구성되어 있습니다. 또한 이사회 내에는 감사위원회, 사외이사후보추천위원회 등 2개의 이사회내 위원회가 있습니다. 각 이사의 주요 이력 및 담당업무는 『VIII.임원 및 직원 등에 관한 사항』을 참조하시기 바랍니다.

나. 중요 의결사항 등

당기 중의 이사회 의결사항은 다음과 같습니다.

회차	개최일자	의안내용	가결여부	사외이사 의결 여부					
				신상구	박제찬	오대식	이상돈	허병우 (퇴임)	오지철 (사임)
1	2011. 1.27	제58기 재무제표 및 영업보고서 승인의 건 계열회사 지분 매입의 건	가결	불참	-	-	찬성	찬성	찬성
			가결	불참			찬성	찬성	찬성
2	2011. 2.28	정기주주총회 소집 결의의 건	가결	찬성	-	-	찬성	찬성	불참
3	2011. 3.23	대표이사 선임의 건 사외이사후보추천위원회의 위원 선임의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	(퇴임)	(사임)
			가결	찬성	찬성	찬성	찬성		

다. 이사회내 위원회

당사는 감사위원회 및 사외이사후보추천위원회 등 2개 위원회를 설치하여 운영하고 있습니다.

라. 이사의 독립성

가. 사외이사

제출일 현재, 관계법령과 정관에 따라 회사의 사외이사 후보를 추천하기 위하여 설치된 당사의 사외이사후보추천위원회는 신상구 위원장을 포함하여 사외이사 4인 전원으로 운영되고 있습니다. 동위원회는 균형있는 의사결정 및 경영감독이 가능하도록 후보자들의 경력 및 전문분야를 고려한 후, 상법 및 상법시행령 등 관련법령에 제시된 결격사유에 해당되지 않는지를 심사하여 최종적으로 주주총회에 추천하고 있습니다.

당사는 관련법령상 사외이사가 이사 총수의 과반수이어야 하는 바, 당해 법령을 준수하고 있습니다.

나. 사내이사

관계법령과 정관에 따라 주주총회에 선임할 의사 후보자는 이사회에서 선정하여 주주총회에 제출할 의안으로 확정하고 있습니다. 이러한 절차에 따라 선임된 이사는 3명이며, 각 이사의 주요 이력 및 담당업무는 『VIII.임원 및 직원 등에 관한 사항』을 참조하시기 바랍니다.

성 명	추천인	활동분야	최대주주와의 관계	회사와의 거래내역

손경식	이사회	대표이사 회장	혈족	해당없음
이재현		대표이사 회장	본인	
이관훈		대표이사 부사장	해당없음	

2. 감사제도에 관한 사항

가. 감사위원회에 관한 사항

당사는 2000년 3월 11일 당시 증권거래법등 관계법령에 의해 이사회 결의로 감사위원회를 설치하였으며, 감사위원회의 주요 부의사항은 주주총회에 관한 사항, 이사 및 이사회에 관한 사항, 감사에 관한 사항 등입니다. 현재 사외이사 4인으로 구성되어 운영되고 있으며, 감사위원회의 인적사항은 다음과 같습니다.

(1) 감사위원회 위원의 인적사항, 사외이사 여부 및 독립성

성명	주요경력	사외이사 여부	독립성 충족 여부	비고
오대식	- 서울대학교 고고학 학사 - 법무법인 태평양 고문 - 서울지방국세청 청장	사외이사	충족	2011.03.18 선임
신상구	- 서울대학교 의학 학사, 동대학원 약리학 박사 - 서울대 의과대 의학과 약리학교실 교수 - 대한임상약리학회 회장 - 국가임상시험사업단 단장	사외이사	충족	2010.03.26 선임
박제찬	- 중앙대학교 무역학 학사 - 포스코경영연구소 고문 - 국가정보원 경제정보실장 - 국가정보대학원 교수	사외이사	충족	2011.03.18 선임
이상돈	- 고려대학교 법학과 학사, 석사 - 독일 프랑크푸르트요한볼프강괴테대학교 대학원 법학박사 - 고려대학교 법학전문대학원 교수	사외이사	충족	2011.03.18 선임

(2) 감사위원회의 활동

회차	개최일자	의안내용	가결여부	비고
1	2010. 3. 9	내부회계관리제도 운영실태 평가 보고	가결	-
2	2011. 2.28	외부감사인 선임 승인의 건	가결	-
3	2011. 3.23	감사위원회의 위원장 선임의 건	가결	-

3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항

가. 투표제도

당사는 집중투표제, 서면투표제 또는 전자투표제를 채택하고 있지 않습니다.

나. 소수주주권의 행사여부

당사는 공시대상 기간 중 소수주주권이 행사되지 않았습니다.

다. 경영권 경쟁

당사는 공시대상 기간 중 경영권 경쟁이 발생하지 않았습니다.

4. 계열회사 등의 현황

가. 회사가 속해있는 기업집단

당사는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률상 씨제이 기업집단에 소속되어 있습니다. 공시서류 작성기준일 현재 동 기업집단에 소속되어 있는 회사(국내기준)는 58개사이며, 상장 7개사, 비상장 51개사로 구성되어 있습니다. 그 소속 회사 현황은 다음과 같습니다.

상장사 (7개사)	비상장사 (51개사)
CJ(주), CJ제일제당(주), CJ CGV(주), CJ씨푸드(주), (주)CJ오쇼핑, CJ프레시웨이(주), CJ이앤엠(주)	CJ건설(주), CJ시스템즈(주), 에스에이관리(주)[구.CJ미디어(주)], CJ지엘에스(주), CJ창업투자(주), CJ푸드빌(주), (주)CJ헬로비전, (주)조이렌트카, (주)CJ텔레닉스, CJ엠디월(주), CJ올리브영(주), (주)신동방CP, CJ파워캐스트(주), CJ엔지씨코리아(주), (주)아트서비스, (주)프리머스시네마, 수퍼피드(주), 돈돈팜(주), CJ아이지(주), (주)재산커뮤니케이션즈, (주)애니파크, (주)CJ스포츠, CJ엔시티(주), (주)좋은콘서트, 씨앤아이레저산업(주), (주)씨제이무터, (주)하선정종합식품, 케이엠티브이(주), 클럽서비스(주), 이앤씨인프라(주), 화성봉담PFV(주), (주)디시네마오브코리아, (주)인터내셔널미디어지니어스, 동부산테마파크(주), 엠바로(주), 신의도천일염(주), (주)슈퍼레이스 [구.(주)케이지티씨알], (주)씨드나인게임즈, (주)타니앤어소시에이츠, (주)미디어웹, (주)미디어웹아이, (주)오리온시네마네트워크, (주)온게임네트워크, (주)바독텔레비전, (주)디지털온미디어, (주)CJ헬로비전대구동구방송[구.(주)동구케이블방송], (주)CJ헬로비전대구수성방송[구.(주)수성케이블방송], (주)CJ헬로비전영동방송[주)한국케이블티브이영동방송], (주)CJ헬로비전아라방송[구.(주)한국케이블티브이전남동부방송], (주)포디플렉스, 씨제이게임랩(주)[구.지에이치호프아일랜드(주)]

나. 계통도

공시서류 작성기준일 현재 당사가 속한 계열회사의 계통도는 다음과 같습니다.

(1) 국내회사

㈜미디어랩							68.8										68.8
							4										4
㈜미디어웹아이						100.											100.
						00											00
CJ건설㈜	99.9								0.02								99.9
	2																4
에스에이관리㈜	49.9								0.43				0.00				50.3
	3																6
CJ GLS㈜	41.4											0.12					41.5
	4																6
㈜CJ헬로비전							75.2										91.2
							3										8
㈜CJ텔레닉스							100.										100.
							00										00
CJ시스템즈㈜	66.3																66.3
	2																2
CJ창업투자㈜	90.0																90.0
	0																0
CJ푸드빌㈜	96.2																96.2
	9																9
CJ엠디원㈜		100.															100.
		00															00
수퍼퍼드㈜		99.9															99.9
		9															9
CJ올리브영㈜	100.																100.
	00																00
CJ파워캐스트㈜													60.0				60.0
													0				0
CJ엔지씨코리아㈜									67.0								67.0
									0								0
돈돈팜㈜															100.		100.
															00		00
CJ아이지㈜									100.								100.
									00								00
㈜아트서비스				4.72					41.3								46.0
									5								7

허민희	사업총괄	(주)CJ헬로비전	이사	2011.03.04
		CJ건설(주)	이사	2011.03.18
		CJ씨지브이(주)	이사	2010.03.18
		CJ푸드빌(주)	이사	2011.03.18
		CJ프레시웨이(주)	이사	2011.03.18
이준영	사업2팀	CJ올리브영(주)	이사	2010.01.21
		씨앤아이레저산업(주)	이사	2011.03.31
		화성봉담피에프브이(주)	이사	2011.03.18
서중수	사업1팀	동부산테마파크(주)	이사	2009.11.12
		CJ엔시티(주)	이사	2011.03.25

타법인출자 현황

(기준일 : 2011년 03월 31일)

(단위 : 백만원, 주, %)

법인명	최초 취득 일자	출자 목적	최초취 득금액	기초잔액			증가(감소)			기말잔액			최근사업연도 재무현황	
				수량	지분 율	장부 가액	취득(처분)		평가 손익	수량	지 분 율	장부 가액	총자산	당기 순손익
							수량	금액						
CJ 제일제당(주)	2007. 09.01	경영 참여	134,18 0	4,834,8 78	37.8 5	841,2 78	0	0	0	4,834,878	34. 28	841,27 8	4,993,742	686,486
CJ 프레시웨이(주)	1998. 12.31	경영 참여	2,117	5,592,2 20	51.8 9	43,03 9	0	0	0	5,592,220	51. 89	43,039	305,234	8,993
CJ 푸드빌(주)	2000. 06.05	경영 참여	50	13,911, 783	96.2 9	78,06 2	0	0	0	13,911,78 3	96. 29	78,062	311,934	5,248
CJ 건설(주)	1998. 12.31	경영 참여	9,922	8,915,7 07	99.9 2	107,7 74	0	0	0	8,915,707	99. 92	107,77 4	551,734	-36,970
CJ 시스템즈(주)	1998. 12.31	경영 참여	1,821	621,333	66.3 2	5,617	0	0	0	621,333	66. 32	5,617	136,371	9,848
CJ 엔터테인먼트(주)	2000. 04.18	경영 참여	28,967	3,000,0 00	100. 00	121,2 97	- 3,000,0 00	- 121, 297	0	0	0.0 0	0	290,191	6,402
에스에이관리(주)(구. CJ미디어(주))	1998. 12.31	경영 참여	19,500	7,077,8 87	49.9 3	10,39 6	0	0	0	7,077,887	49. 93	10,396	9,682	-18,376

CJ 미디어(주)	2010.10.01	경영 참여	41,659	2,296,611	49.93	43,907	-	-	0	0	0.00	0	228,890	4,069
㈜CJ 오쇼핑	2000.05.27	경영 참여	231,570	2,420,495	39.86	185,956	0	0	0	2,468,904	39.81	185,956	904,245	92,799
CJ 창업투자(주)	2000.02.18	경영 참여	18,000	1,800,010	90.00	9,948	0	0	0	1,800,010	90.00	9,948	11,191	242
CJ GLS(주)	2005.08.29	경영 참여	24,747	2,385,617	41.44	74,839	0	0	0	2,385,617	41.44	74,839	360,674	16,215
CJ 올리브영(주)	2002.10.31	경영 참여	50	14,673,778	100.00	86,199	0	0	0	14,673,778	100.00	86,199	133,015	2,005
CJ 인터넷(주)	2004.04.14	경영 참여	38,000	7,200,210	31.58	122,203	-	-	0	0	0.00	0	286,732	4,670
CJ CGV(주)	2006.04.10	경영 참여	61,285	8,257,000	40.05	69,834	0	0	0	8,257,000	40.05	69,834	631,458	33,347
엠넷미디어(주)	2006.07.18	경영 참여	38,000	29,462,133	49.44	37,179	-	-	0	0	0.00	0	140,428	-14,163
화성봉담피에프브이(주)	2009.07.31	경영 참여	23,930	4,700,400	82.46	23,930	0	0	0	4,700,400	78.34	23,930	78,004	-984
CJ 이앤엘(주)(구.㈜오미디어홀딩스)	2010.09.01	경영 참여	120,005	2,162,233	43.61	191,140	12,713,761	353,289	0	14,875,994	39.22	544,428	473,527	-1,135
동부산테마파크(주)	2009.11.12	경영 참여	1,500	300,000	50.00	1,500	0	0	0	300,000	50.00	1,500	687	-1,970
Lee Entertainment L.L.C.(*)	1995.02.28	경영 참여	31,341	0	99.36	14,853	0	0	0	0	99.36	14,853	51,796	23
CJ Japan Corp.	2002.08.31	경영 참여	405	4,000	100.00	405	0	0	0	4,000	100.00	405	97,413	1,064
온미디어(주)	2011.01.28	경영 참여	20,020	0	0.00	0	0	0	0	0	0.00	0	464,574	13,121
삼성생명보험(주)	1998.12.31	투자	1,742	6,394,340	3.20	655,420	0	0	3,197	6,394,340	3.20	658,617	133,045,073	906,095
삼성에버랜드(주)	1998.12.31	투자	4,888	58,823	2.35	126,218	0	0	0	58,823	2.35	126,218	6,439,582	168,872
드림허브프로젝트금융	2007.	투자	50	2,000,000	1.00	10,000	0	0	0	2,000,000	1.00	10,000	7,478,596	-65,566

투자(주)	12.18			00		0					0			
서울라이트타워(주) (구.상암랜드마크프로 젝트금융투자주)	2009. 03.25	투자	1,050	462,000	1.50	2,310	270,000	1,350	0	732,000	1.51	3,660	196,895	-8,166
Raine-Partners Fund	2010. 12.07	투자	624	550,143	1.65	624	619,682	698	0	1,169,825	3.61	1,321	0	0
합 계				129,081,601	-	2,863,928	-28,355,511	30,751	3,197	100,774,499	-	2,897,872	157,621,667	1,812,170

(*) 상기법인은 법인형태가 주식회사가 아니므로 주식수가 존재하지 않습니다.

VII. 주주에 관한 사항

1. 최대주주 및 그 특수관계인의 주식소유 현황

당사의 최대주주 및 그 특수관계인의 주식소유 현황은 다음과 같습니다.

최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

(기준일 : 2011년 03월 31일)

(단위 : 주, %)

성명	관계	주식의 종류	소유주식수(지분율)				비고
			기 초		기 말		
			주식수	지분율	주식수	지분율	
이재현	본인	보통주	11,937,813	41.20	11,937,813	41.20	-
하대중	임원	보통주	638	0.00	0	0.00	퇴임
김교숙	친인척	보통주	10,013	0.03	10,013	0.03	-
이경후	친인척	보통주	37,485	0.13	37,485	0.13	-
CJ나눔재단	재단	보통주	164,004	0.57	164,004	0.57	-
CJ문화재단	재단	보통주	125,681	0.43	125,681	0.43	-
계		보통주	12,275,634	42.37	12,274,996	42.37	-
		우선주	3,150	0.14	3,150	0.14	-
		기 타	0	0.00	0	0.00	-

※ 최대주주는 당사의 대표이사를 맡고 있는 이재현 회장이며, 최대주주의 주요 경력은 『VIII. 임원 및 직원의 현황』을 참조하시기 바랍니다.

2. 주식의 분포

주식 소유현황

(기준일 : 2011년 03월 31일)

(단위 : 주)

구분	주주명	소유주식수	지분율	비고
5% 이상 주주	이재현	11,937,813	38.22%	발행주식총수 기준
	국민연금공단(*)	1,936,687	6.20%	발행주식총수 기준
우리사주조합		15,526	0.05%	발행주식총수 기준

* 2011년 3월말 현재 최대주주를 제외한 5%이상 주주는 국민연금기금이 있으며, 당해 주주

에 대한 내용은 2010년 말 기준입니다.

소액주주현황

(기준일 : 2010년 12월 31일)

(단위 : 주)

구 분	주주		보유주식		비 고
	주주수	비율	주식수	비율	
소액주주	27,705	99.97%	14,372,508	46.02%	발행주식총수 기준
전체	27,714	100%	31,233,454	100%	

※ 한국예탁결제원 제공

3. 주식의 사무

정관상 신주인수권의 내용	·소유주식수에 비례하여 신주배정 ·경영상의 필요로 제3자 배정 가능 ·전환사채 및 신주인수권부사채 발행 가능		
결산일	12월 31일	정기주주총회	사업년도 종료후 3월 이내
주주명부폐쇄시기	매년 1월 1일 ~ 1월15일		
주권의 종류	1, 5, 10, 50, 100, 500, 1000, 10000주권(8종)		
명의개서대리인	한국예탁결제원		
주주의 특전	없음	공고방법	전자공고

4. 주가 및 주식거래실적

당사 주식의 최근 6개월간 주가 및 거래량은 다음과 같습니다.

(단위 : 원, 주)

종 류		11년 4월	11년 3월	11년 2월	11년 1월	10년 12월	10년 11월
보통주	최 고	81,000	73,500	78,900	82,100	87,900	87,200
	최 저	72,500	67,200	71,100	75,500	78,200	76,000
월간거래량		7,460,185	3,649,031	3,132,244	4,909,062	5,916,643	7,016,189
우선주	최 고	25,100	24,450	24,750	28,300	30,100	29,300
	최 저	22,900	22,450	23,000	24,950	28,000	27,100

월간거래량	96,680	126,289	38,438	62,760	146,834	263,935
-------	--------	---------	--------	--------	---------	---------

※ 상기 주가는 해당 일자의 종가 기준입니다.

VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

1. 임원 및 직원의 현황

가. 임원의 현황

보고서 제출기준일 현재 당사의 임원은 등기임원 7명, 미등기임원 15명 등 총 22명입니다. 임원의 상세현황은 다음과 같습니다.

등기 임원 현황

(기준일 2011.03.31)

(단위 : 주)

성명	출생년 월	직위	등기임 원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	소유주식수		재직기간	임기 만료일
							보통주	우선 주		
손경 식	1939.0 9	대표이사	등기임 원	비상 근	대표이사	서울대 법학 졸 현 대한상공회의소 회장	-	-	1994.02.25 ~ 현재	-
이재 현	1960.0 3	대표이사	등기임 원	상근	대표이사	고려대 법학 졸 전 삼성전자 이사	11,937,81 3	-	1994.02.25 ~ 현재	-
이관 훈	1955.1 0	대표이사	등기임 원	상근	대표이사	영남대학교 정치외교학과 졸업 전 CJ미디어㈜ 대표이사 전 ㈜CJ헬로비전 대표이사	-	-	2011.03.18 ~ 현재	-
신상 구	1949.1 2	사외이사	등기임 원	비상 근	감사위원 회 위원 겸임	서울대학교 의학 학사 서울대 대학원 약리학 박사 서울대 의과대 의학과 약리학교실 교수 현 대한임상약리학회 회장 현 국가임상시험사업단 단장	-	-	2010.03.26 ~ 현재	-
박계 찬	1954.1 1	사외이사	등기임 원	비상 근	감사위원 회 위원 겸임	중앙대학교 무역학 학사 현 포스코경영연구소 고문 전 국가정보원 경제정보실장 전 국가정보대학원 교수	-	-	2011.03.18 ~ 현재	-
오대 식	1954.1 1	사외이사	등기임 원	비상 근	감사위원 회 위원 겸임	서울대학교 고고학 학사 현 법무법인 태평양 고문 전 서울지방국세청 청장	-	-	2011.03.18 ~ 현재	-
이상 돈	1961.0 9	사외이사	등기임 원	비상 근	감사위원 회 위원 겸임	고려대학교 법학과 학사, 석사 독일 프랑크푸르트요한볼프강괴테대학교 대학원 법학박사	-	-	2006.03.29 ~ 현재	-

○ 미등기 임원 현황

(기준일 2011.03.31)

(단위 : 주)

성명	출생년 월	직위	등기입원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력 (학력)	소유주식수		재직기간	임기 만료일
							보통주	우선주		
박경 모	1967.0 9	부사장	미등기입 원	상근	재무전략팀	예일대 Public/Private Mgmt 석사	-	-	2008.05.14 ~ 현 재	-
권인 태	1959.0 7	부사장	미등기입 원	상근	전략지원팀	고려대 경영학	-	-	2010.01.01 ~ 현 재	-
윤경 림	1963.0 6	부사장	미등기입 원	상근	기획2팀	KAIST 경제학	-	-	2010.08.01 ~ 현 재	-
허민 희	1962.0 3	부사장	미등기입 원	상근	사업총괄	부산대 회계학	-	-	2010.08.01 ~ 현 재	-
이한 국	1964.0 4	부사장	미등기입 원	상근	감사팀	서울대 행정학	-	-	2007.09.01 ~ 현 재	-
이준 영	1964.1 1	상무	미등기입 원	상근	사업2팀	고려대 경영학 석사	-	-	2010.01.01 ~ 현 재	-
김홍 기	1965.0 3	상무	미등기입 원	상근	비서팀	서강대 경영학 석사	-	-	2005.09.01 ~ 현 재	-
성용 준	1966.0 2	상무	미등기입 원	상근	재무팀	워싱턴대 경영학 석사	-	-	1990.12.10 ~ 현 재	-
서종 수	1967.0 5	상무	미등기입 원	상근	사업1팀	서울대 경영학 석사	-	-	2006.07.18 ~ 현 재	-
이승 철	1967.0 3	상무	미등기입 원	상근	인사팀	연세대 경영학 박사	-	-	2010.12.01 ~ 현 재	-
구창 근	1973.0 2	상무	미등기입 원	상근	기획1팀	서울대 경영학	-	-	2010.08.01 ~ 현 재	-
권철 용	1974.1 2	상무	미등기입 원	상근	기획2팀	UC버클리 MBA	-	-	2010.08.01 ~ 현 재	-
이성 섭	1963.0 1	상무	미등기입 원	상근	기획2팀	서던캘리포니아대 MBA	-	-	2009.04.01 ~ 현 재	-
조영	1965.0	상무	미등기입	상근	전략지원팀	경찰대 행정학	-	-	2004.12.01 ~ 현	-

석	8		원						재	
권중 현	1973.0 1	상무	미등기입 원	상근	기획2팀	노스웨스턴대 MBA (Kellogg)	-	-	2008.03.27 ~ 현 재	-

※ 임원계약상 '임기만료일'은 존재하지 않습니다.

○ 타법인 임원 겸임 현황은 "VI. 4. 계열회사 등의 현황"을 참조

나. 직원의 현황

당사는 보고서 작성기준일 현재 총 99명의 직원을 고용하고 있으며 당기중 급여 총액은 1,320백만원, 1인당 평균급여는 13백만원입니다. 세부현황은 다음과 같습니다.

직원 현황

(기준일 : 2011년 03월 31일)

(단위 : 백만원)

사업부문	성별	직원 수				평균 근속연수	연간급여 총액	1인평균 급여액	비고
		정규직	계약직	기타	합계				
총괄	남	73	-	-	73	4.0	1,029	15	-
총괄	녀	26	-	-	26	4.8	291	11	-
합계		99	-	-	99	4.2	1,320	13	-

※ 상기급여총액은 연간기준이 아닌 분기기준임.

2. 임원의 보수 등

가. 임원의 보수

당사는 상법 제388조 및 당사 정관에 의거하여 이사의 보수한도를 주주총회의 결의로서 정하고 있으며 제58기 정기주주총회를 통하여 제59기(2011년도) 이사의 보수한도를 8,000백만원으로 정하였습니다. 당기 중 세부 지급내역은 다음과 같습니다.

이사·감사의 보수 현황

1. 주총승인금액

(단위 : 백만원)

구분	인원수	주총승인금액	비고
등기이사 (사외이사 제외)	3인	-	-
사외이사 (감사위원인 사외이사 제외)	-	-	-
감사위원회 위원	4인	-	-

합계	7인	8,000	-
----	----	-------	---

* 주총승인금액은 모든 등기이사에 대해 일괄 승인 받았습니다.

2. 지급금액

(단위 : 백만원)

구분	인원수	지급총액	1인당 평균 지급액	주식매수선택권의 공정가치 총액	비고
등기이사	3	925	308	-	사외이사제외
사외이사	-	-	-	-	감사위원인 사외이사 제외
감사위원회 위원 또는 감사	4	50	13	-	-
계	7	975	321	-	-

※ 상가지급총액은 연간기준이 아닌 분기기준임.

나. 주식매수선택권의 부여 및 행사현황

○ 미등기임원 등

주식매수선택권의 부여 및 행사현황

(기준일 : 2011년 03월 31일)

(단위 : 원, 주)

부여 받은자	관계	부여일	부여방법	주식의 종류	변동수량			미행사 수량	행사기간	행사 가격
					부여	행사	취소			
김주형 외 19명	계열회사 임원	2002.04.27	신주발행	보통주	95,600	92,387	-	3,213	2004.04.27 ~ 2011.04.26	58,000
김주형 외 19명	계열회사 임원	2003.03.11	신주발행	보통주	134,300	113,941	1,300	19,059	2005.03.11 ~ 2012.03.10	41,000
김주형 외 22명	계열회사 임원	2004.04.08	신주발행	보통주	77,800	56,590	4,600	16,610	2006.04.08 ~ 2013.04.07	69,000
김주형 외 30명	계열회사 임원	2005.03.08	신주발행	보통주	94,100	61,031	10,200	22,869	2007.03.08 ~ 2014.03.07	71,000
신동기	계열회사	2006.03.13	신주발행	보통주	60,400	50,000	4,500	5,900	2008.03.13	120,000

외 2명	임원								~ 2015.03.12	00
신현재외 12명	미등기임원	2008.02.29	신주발행	보통주	230,000	-	-	230,000	2012.02.29 ~ 2018.02.28	70,000

[미행사 주식매수선택권의 가중평균행사가가격 : 69,026원]

주1) 미행사 주식매수선택권의 가중평균행사가가격 산출방법

부여일	미행사 수량	행사 가격	미행사수량 X 행사가격	가중평균 행사가가격
2002.04.27	3,213	58,000	186,354,000	69,026원
2003.03.11	19,059	41,000	781,419,000	
2004.04.08	16,610	69,000	1,146,090,000	
2005.03.08	22,869	71,000	1,623,699,000	
2006.03.13	5,900	120,000	708,000,000	
2008.02.29	230,000	70,000	16,100,000,000	
합계	297,651	-	20,545,562,000	

주2) 상기현황 중 07년 9월 4일 회사분할로 인해 회사의 분할계획서 (07년 7월 26일)에 따라 CJ제일제당(주)에 승계한 수량은 행사분에 포함하였으며, 그 내역은 다음과 같음.

(단위 : 주)

부여 받은자	부여일	승계 수량
김주형 외 19명	2002년 04월 27일	10,730
김주형 외 19명	2003년 03월 11일	19,111
김주형 외 22명	2004년 04월 08일	11,507
김주형 외 30명	2005년 03월 08일	14,615
하대중 외 61명	2006년 03월 13일	46,500

IX. 이해관계자와의 거래내용

1. 대주주 등에 대한 신용공여 등

가. 채무보증 내역

보고서 작성기준일 현재 당사는 해외현지법인의 원활한 자금조달 및 비용 최소화를 목적으로 국내외 금융기관으로부터의 차입금 등에 대해 62,871백만원 상당의 지급보증을 제공하고 있습니다. 당사는 이사회규정에 의거하여 건별 채무보증금액이 매출액의 1% 또는 자기자본의 2.5% 이상일 경우 이사회 의결 후 집행하고 있으며, 기준 미달 건에 대해서는 대표이사에게 위임하고 있습니다. 현재 해외현지법인의 채무불이행 등으로 인해 당사의 채무로 확정되어 그 채무를 대신 부담한 경우는 발생하지 않았습니다. 채무보증현황의 상세 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

지급보증받은회사	관계	거래내역				채권자	비고
		기초	증가	감소	기말		
CJ Shenyang Feed Co., Ltd	계열회사	3,732	0	3,732	0	Citi은행	
CJ Global Holdings, Ltd.	계열회사	27,680	27,680	27,680	27,680	수출입은행	USD 25백만
CJ Japan Corp.	계열회사	35,191	0	0	35,191	외환은행/SMBC/SC	JPY 2,642.2백만
합 계		66,603	27,680	31,412	62,871		기말 기준환율 적용

2. 대주주와의 자산양수도 등

가. 출자 및 출자지분 처분내역

당기중 회사는 CJ엔터테인먼트(주), CJ미디어(주), CJ인터넷(주), 엠넷미디어(주)가 CJ이앤엠(주)로 흡수합병됨에 따라 CJ이앤엠(주)의 주식을 신규취득하였습니다. 기타 출자 및 출자지분 처분 내역은 아래의 표와 같습니다.

(단위 : 백만원)

성명 (법인명)	관계	출자 및 출자지분 처분내역 (취득원가 기준)		비고
		출자지 분의 종	거래내역	

		류					
			기 초	증 가	감 소	기 말	
CJ 엔터테인먼트(주)	계열회사	보통주	121,297		121,297	0	합병소멸
CJ 미디어(주)	계열회사	보통주	43,907		43,907	0	
CJ 인터넷(주)	계열회사	보통주	122,203	4,982	127,185	0	
엠넷미디어(주)	계열회사	보통주	37,179		37,179	0	
온미디어(주)	계열회사	보통주	0	20,020	20,020	0	
CJ 이앤엘(주)(구.㈜오미디어홀딩스)	계열회사	보통주	191,140	353,289		544,428	합병존속신주취득
서울라이트타워(주) (구.상암랜드마크프로젝트금융투자(주))	비계열회사	보통주	2,310	1,350		3,660	지분매입
Raine-Partners Fund	비계열회사	보통주	624	698		1,321	지분매입
합 계			518,660	380,339	349,588	549,409	

※ 당사는 건별 타법인 출자 및 처분 금액이 자기자본의 2.5% 이상일 경우 이사회 의결 후 집행되며, 자기자본의 2.5% 미만시에는 그 결정 및 집행을 대표이사에게 위임하고 있습니다.

3. 대주주와의 영업거래

- 해당사항이 없습니다.

4. 대주주 이외의 이해관계자와의 거래

- 해당사항이 없습니다.

X. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항

1. 공시사항의 진행 및 변경상황

- 해당사항 없음.

2. 주주총회 의사록 요약

당사는 최근 3년간 정기주주총회 3회를 개최하였으며 각 주주총회에서 결의한 내용들은 다음과 같습니다.

주총일자	안 건	결 의 내 용	비 고
제58기 주주총회 (2011.3.18)	1. 제1호 의안 제58기 대차대조표, 손익계산서 및 이익잉여금처분계산서(안) 승인의 건 2. 제2호 의안 이사 선임의 건 3. 제3호 의안 감사위원회 위원 선임의 건 4. 제4호 의안 이사 보수한도 승인의 건 5. 제5호 의안 정관 일부 변경의 건	1. 제1호 의안 원안대로 승인 배당금 : 보통주 주당 800원 우선주 주당 850원 2. 제2호 의안 박제찬 사외이사 선임 오대식 사외이사 선임 이상돈 사외이사 선임 이관훈 사내이사 선임 3. 제3호 의안 박제찬 감사위원회 위원 선임 오대식 감사위원회 위원 선임 이상돈 감사위원회 위원 선임 4. 제4호 의안 보수한도 : 80억원 5. 제5호 의안 전자공고 도입	
제57기 주주총회 (2010.3.26)	1. 제1호 의안 제57기 대차대조표, 손익계산서 및 이익잉여금처분계산서(안) 승인의 건 2. 제2호 의안 이사 선임의 건 3. 제3호 의안 감사위원회 위원 선임의 건 4. 제4호 의안 이사 보수한도 승인의 건 5. 제5호 의안 정관 일부 변경의 건	1. 제1호 의안 원안대로 승인 배당금 : 보통주 주당 800원 우선주 주당 850원 3우선주 주당 800원 2. 제2호 의안 이재현 사내이사 재선임 신상구 사외이사 선임 오지철 사외이사 선임 3. 제3호 의안 신상구 감사위원회 위원 선임 오지철 감사위원회 위원 선임 4. 제4호 의안 보수한도 : 70억원 5. 제5호 의안 증권거래법 폐지에 따른 근거법령 정비	

		주식매수선택권 행사기간 신설 이사 임기를 항시 정기총회에서 종결	
제56기 주주총회 (2009.2.27)	1. 제1호 의안 제56기 대차대조표, 손익계산서 및 이익잉여금처분계산서(안) 승인의 건 2. 제2호 의안 이사 선임의 건 3. 제3호 의안 이사 보수한도 승인의 건 4. 제4호 의안 정관 일부 변경의 건	1. 제1호 의안 원안대로 승인 배당금 : 보통주 주당 1,500원 우선주 주당 1,550원 2우선주 주당 1,950원 3우선주 주당 1,950원 2. 제2호 의안 손경식 사내이사 재선임 하대중 사내이사 선임 3. 제3호 의안 보수한도 : 60억원 4. 제4호 의안 주주총회 소집통지 방법의 추가 증권거래법 폐지에 따른 경과규정 신설	-

3. 중요한 소송사건

2011년 3월 31일 현재 연결회사가 원고로 계류 중인 소송사건은 26건으로서 소송가액은 21,301백만원이고, 피고로 계류 중인 소송사건은 54건으로서 소송가액은 30,323백만원이며, 상기 소송사건 중 1건에 대하여 1,540백만원의 부채를 계상하고 있습니다. 회사의 경영진은 이러한 소송사건의 결과가 연결회사의 재무상태에 중대한 영향을 미치지 않을 것으로 예상하고 있습니다.

4. 견질 또는 담보용 어음·수표 현황

보고서 작성기준일 현재 당사는 건물 임대보증금에 대한 견질어음 1매를 은행에 제공하고 있습니다.

[기준일 : 2011. 03. 31]

(단위 : 백만원)

제출처	매수	금액	비고
은행	1	1,188	건물 임대보증금
금융기관(은행제외)	-	-	-
법인	-	-	-
기타(개인)	-	-	-

5. 채무보증 현황

『IX. 이해관계자와의 거래내용』을 참조하시기 바랍니다.

6. 채무인수약정현황
해당사항이 없습니다.

7. 그밖의 우발채무 등

가. 2011년 3월 31일 현재 회사는 우리은행의 1개 은행과 한도액 20,000백만원의 기업운전 당좌대출약정을 맺고 있으며, 농협외 1개 은행과 한도액 29,000백만원의 일반대출약정을 맺고 있습니다.

나. 회사는 용산역세권 국제업무지구 개발사업과 관련하여 서울보증보험에 계약이행보증보험을 가입하고 있습니다.

다. 2011년 3월 31일 현재 회사는 우리은행에 종업원의 자금대출 528백만원에 대한 지급보증을 제공하고 있습니다.

8. 제재현황
해당 사항이 없습니다.

9. 작성기준일 이후 발생한 주요사항
해당 사항이 없습니다.

10. 공모자금 사용내역
해당사항이 없습니다.

11. 사모자금 사용내역
해당사항이 없습니다.

12. 외국지주회사의 자회사 현황
- 해당사항 없음.

XI. 재무제표 등

연결 재무상태표

제 59 기 1분기말 2011.03.31 현재

제 58 기말 2010.12.31 현재

(단위 : 천원)

	제 59 기 1분기말	제 58 기말
자산		
유동자산	4,472,861,476	4,437,259,993
현금및현금성자산	872,686,232	1,207,683,096
단기금융상품	564,138,305	474,748,905
단기대여금	50,430,129	46,976,649
매출채권	1,289,413,810	1,171,933,385
기타유동금융자산	282,707,077	286,212,761
선급금	200,714,686	134,883,929
재고자산	1,051,079,744	993,188,483
생물자산	11,134,646	10,044,238
기타유동자산	150,556,847	111,588,547
매각예정자산	14,530,797	15,519,406
비유동자산	9,528,837,432	9,347,832,132
매도가능금융자산	1,469,421,279	1,459,845,133
조인트벤처및관계기업투자주식	198,996,325	200,162,718
유형자산	4,978,799,268	4,940,937,691
무형자산	2,040,283,303	1,873,130,920
투자부동산	231,588,520	230,444,375
기타비유동금융자산	348,323,235	353,935,429
이연법인세자산	77,198,155	76,930,873

기타비유동자산	184,227,347	212,444,993
자산총계	14,016,229,705	13,800,611,531
부채		
유동부채	5,084,244,854	4,928,881,537
매입채무	708,551,132	584,595,313
단기차입금	1,688,026,040	1,736,360,797
유동성장기사채및차입금	1,100,769,291	998,497,684
기타유동금융부채	354,951,784	443,783,687
미지급금	608,080,099	510,855,318
미지급법인세	164,155,258	230,481,820
유동충당부채	5,703,923	5,557,786
기타유동부채	454,007,327	418,749,132
비유동부채	2,856,482,682	2,860,423,815
장기차입금	679,903,614	547,903,147
사채	1,078,512,785	1,225,308,533
기타비유동금융부채	10,471,030	17,509,247
예수보증금	87,406,497	108,003,561
퇴직급여부채	97,662,555	78,907,537
비유동충당부채합계	5,437,617	5,542,018
이연법인세부채	713,488,577	688,057,998
기타비유동부채	183,600,007	189,191,774
부채총계	7,940,727,536	7,789,305,352
자본		
지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본	3,130,550,503	3,128,164,305
자본금	156,895,975	156,895,975
주식발행초과금	974,696,756	974,696,756
기타자본항목	414,411,758	432,424,081
이익잉여금	1,584,546,014	1,564,147,493
비지배지분	2,944,951,666	2,883,141,874

자본총계	6,075,502,169	6,011,306,179
자본과부채총계	14,016,229,705	13,800,611,531

연결 손익계산서

제 59 기 1분기 2011.01.01 부터 2011.03.31 까지

제 58 기 1분기 2010.01.01 부터 2010.03.31 까지

(단위 : 천원)

	제 59 기 1분기		제 58 기 1분기	
	3개월	누적	3개월	누적
매출액	3,139,330,156	3,139,330,156	2,663,002,038	2,663,002,038
제품및상품매출	2,174,763,403	2,174,763,403	1,803,386,287	1,803,386,287
용역매출	732,141,077	732,141,077	638,184,451	638,184,451
로열티수익 등	161,965,611	161,965,611	143,303,430	143,303,430
건설계약매출	22,617,640	22,617,640	12,604,297	12,604,297
임대료매출	5,379,394	5,379,394	4,891,972	4,891,972
기타매출	42,463,031	42,463,031	60,631,601	60,631,601
매출원가	2,063,405,735	2,063,405,735	1,688,815,720	1,688,815,720
매출총이익	1,075,924,421	1,075,924,421	974,186,318	974,186,318
판매비와관리비	876,267,486	876,267,486	745,080,565	745,080,565
기타영업손익	4,596,208	4,596,208	(15,633,097)	(15,633,097)
영업이익(손실)	204,253,143	204,253,143	213,472,656	213,472,656
금융수익	84,400,651	84,400,651	105,048,182	105,048,182
금융원가	88,651,151	88,651,151	106,449,776	106,449,776
관계회사 및 조인트 벤처투자에 대한 지분법손익	(4,873,868)	(4,873,868)	300,482	300,482
기타영업외이익(손실)	(7,973,369)	(7,973,369)	(6,415,451)	(6,415,451)
법인세비용차감전순이익(손실)	187,155,406	187,155,406	205,956,093	205,956,093
법인세비용	65,851,077	65,851,077	66,257,932	66,257,932

계속영업이익(손실)	121,304,329	121,304,329	139,698,161	139,698,161
분기순이익(손실)	121,304,329	121,304,329	139,698,161	139,698,161
당기순이익(손실)의 귀속				
지배기업의 소유주에게 귀속되는 당 기순이익(손실)	42,359,246	42,359,246	46,059,724	46,059,724
비지배지분에 귀속되는 당기순이익 (손실)	78,945,083	78,945,083	93,638,437	93,638,437
주당이익				
보통주기분주당이익(단위: 원)	1,516	1,516	1,650	1,650
보통주희석주당이익(단위: 원)	1,515	1,515	1,649	1,649
우선주기분주당이익(단위: 원)	1,528	1,528	1,662	1,662
우선주희석주당이익(단위: 원)	1,528	1,528	1,662	1,662

연결 포괄손익계산서

제 59 기 1분기 2011.01.01 부터 2011.03.31 까지

제 58 기 1분기 2010.01.01 부터 2010.03.31 까지

(단위 : 천원)

	제 59 기 1분기		제 58 기 1분기	
	3개월	누적	3개월	누적
분기순이익(손실)	121,304,329	121,304,329	139,698,161	139,698,161
기타포괄손익(법인세효과 차감 후)	(10,145,468)	(10,145,468)	(26,104,865)	(26,104,865)
매도가능금융자산평가손익	7,072,606	7,072,606	(386,365)	(386,365)
관계회사및조인트벤처투자 평가	2,773,519	2,773,519	(1,326,689)	(1,326,689)
해외사업환산손익	(21,493,661)	(21,493,661)	(23,924,115)	(23,924,115)
파생상품평가손익	1,490,002	1,490,002	0	0
보험수리적손익	12,066	12,066	(467,696)	(467,696)
총포괄손익	111,158,861	111,158,861	113,593,296	113,593,296
포괄손익의 귀속				

지배기업소유지분	42,560,966	42,560,966	32,234,883	32,234,883
비지배지분	68,597,895	68,597,895	81,358,413	81,358,413

연결 자본변동표

제 59 기 1분기 2011.01.01 부터 2011.03.31 까지

제 58 기 1분기 2010.01.01 부터 2010.03.31 까지

(단위 : 천원)

		자본						
		지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본					비지배지분	자본 합계
		자본금	주식발행초과 금	기타자본	이익잉여금	지배기업의 소유주 에게 귀속되는 자 본 합계		
2010.01.01 (기초자본)		156,783,915	973,308,062	(309,737,350)	1,371,548,152	2,191,902,779	1,884,542,513	4,076,445,292
분기총포괄이익	분기순이익	0	0		46,059,724	46,059,724	93,638,437	139,698,161
	매도가능금융자산 평가손익	0	0	(1,616,788)	0	(1,616,788)	1,230,423	(386,365)
	관계회사및조인트 벤처투자평가	0	0	(1,256,102)	0	(1,256,102)	(70,587)	(1,326,689)
	해외사업환산손익	0	0	(10,479,661)	0	(10,479,661)	(13,444,454)	(23,924,115)
	과생상품평가손익	0	0	0	0	0	0	0
	보험수리적손익	0	0	0	(472,290)	(472,290)	4,594	(467,696)
자본에 직접인식된 주주와의거래	주식발행비	0	(126)	0	0	(126)	0	(126)
	주식기준보상	0	0	421,768	0	421,768	0	421,768
	연차배당	0	0	0	(22,433,452)	(22,433,452)	(38,704,448)	(61,137,900)
	기타자본조정	0	0	616,660	0	616,660	1,720,810	2,337,470
	연결범위의 변동	0	0	0	0	0	2,268,686	2,268,686
	중속회사지분율변	0	0	(1,253,637)	0	(1,253,637)	(4,549,323)	(5,802,960)

	동등에따른변동)				
2010.03.31 (기말자본)		156,783,915	973,307,936	(323,305,110)	1,394,702,134	2,201,488,875	1,926,636,651	4,128,125,526
2011.01.01 (기초자본)		156,895,975	974,696,756	432,424,081	1,564,147,493	3,128,164,305	2,883,141,874	6,011,306,179
분기총포괄이익	분기순이익	0	0	0	42,359,246	42,359,246	78,945,083	121,304,329
	매도가능금융자산 평가손익	0	0	5,073,936	0	5,073,936	1,998,670	7,072,606
	관계회사및조인트 벤처투자평가	0	0	2,818,061	0	2,818,061	(44,542)	2,773,519
	해외사업환산손익	0	0	(8,748,177)	0	(8,748,177)	(12,745,484)	(21,493,661)
	과생상품평가손익	0	0	567,249	0	567,249	922,753	1,490,002
	보험수리적손익	0	0	0	490,651	490,651	(478,585)	12,066
자본에직접인식된 주주와의거래	주식발행비	0	0	0	0	0	0	0
	주식기준보상	0	0	421,768	0	421,768	0	421,768
	연차배당	0	0	0	(22,451,376)	(22,451,376)	(43,921,203)	(66,372,579)
	기타자본조정	0	0	998,747	0	998,747	898,896	1,897,643
	연결범위의 변동	0	0	0	0	0	3,421,715	3,421,715
	종속회사지분율변 동등에따른변동	0	0	(19,143,907)	0	(19,143,907)	32,812,489	13,668,582
2011.03.31 (기말자본)		156,895,975	974,696,756	414,411,758	1,584,546,014	3,130,550,503	2,944,951,666	6,075,502,169

연결 현금흐름표

제 59 기 1분기 2011.01.01 부터 2011.03.31 까지

제 58 기 1분기 2010.01.01 부터 2010.03.31 까지

(단위 : 천원)

	제 59 기 1분기	제 58 기 1분기
영업활동 현금흐름	62,041,237	186,280,506

분기순이익(손실)	121,304,329	139,698,161
조정사항	245,984,934	244,611,185
이자손익	40,754,018	39,523,685
외화환산손익	(34,229,719)	(51,643,937)
파생상품손익	12,904,201	32,592,339
감가상각비및무형자산상각비	121,883,390	120,506,929
유·무형자산처분손익	988,830	3,865,323
투자부동산감가상각비	561,115	643,599
법인세비용	65,851,077	66,257,932
퇴직급여	18,500,905	16,516,781
기타	18,771,117	16,348,534
영업활동으로 인한 자산·부채의 변동	(174,374,623)	(155,581,695)
매출채권의감소(증가)	23,712,891	(33,506,012)
기타금융자산의감소(증가)	54,673,261	(9,837,337)
선금금의증가	(63,099,276)	(59,343,986)
재고자산의감소(증가)	(22,927,435)	47,689,168
생물자산의감소(증가)	(937,765)	1,989,021
기타자산의증가	(44,195,732)	(29,523,486)
매입채무의증가(감소)	(41,436,056)	22,864,735
미지급금의감소	(20,742,449)	(38,130,155)
기타금융부채의감소	(94,803,359)	(36,103,477)
기타부채의증가(감소)	46,086,525	(13,051,111)
예수보증금의감소	(8,952,461)	(6,716,511)
충당부채의감소	(263,715)	(344,922)
퇴직금의지급	(1,489,052)	(1,567,622)
법인세납부	(130,873,403)	(42,447,145)
투자활동현금흐름	(417,882,304)	(60,766,609)
이자수취	11,809,482	18,006,432
금융상품의감소	326,641,277	225,763,944

대여금의감소	16,940,803	79,300,114
매도가능금융자산의 처분	5,748,916	4,698,324
조인트벤처및관계기업투자처분	2,141,295	810,530
유형자산의 처분	8,077,582	4,849,234
무형자산의 처분	37,405,939	38,018,077
투자부동산의 처분	1,749,857	3,272,646
파생상품자산의 감소	13,776,475	2,160,102
기타금융자산의 처분	5,917,448	14,009,316
기타자산의 처분	5,777,905	10,747,546
금융상품의증가	(416,954,736)	(130,779,718)
대여금의증가	(31,470,002)	(80,883,153)
매도가능금융자산의증가	(5,389,717)	(6,113,717)
조인트벤처및관계기업투자취득	(11,133,550)	(5,750,253)
유형자산의 취득	(160,901,256)	(181,902,863)
무형자산의 취득	(112,217,498)	(37,103,280)
투자부동산의 취득	0	(431,106)
파생상품자산의 증가	(18,722,954)	(9,062,246)
기타금융자산의 취득	(13,643,055)	(3,517,753)
기타자산의 취득	(58,220,525)	0
연결범위 변동으로 인한 현금의 감소	(25,215,990)	(6,858,785)
재무활동현금흐름	25,451,607	(309,050,677)
차입금의 차입	683,838,640	607,562,803
사채의 증가	99,762,800	0
비지배지분의 증가	61,199,551	0
이자지급	(50,673,755)	(72,033,289)
차입금의 상환	(707,669,605)	(828,327,487)
사채의 상환	(60,763,824)	0
신주발행비	0	(127)
사채발행비	(242,200)	0

비지배지분의 감소	0	(16,252,577)
환율변동효과 반영전 현금및현금성 자산의 순증가(감소)	(330,389,460)	(183,536,780)
현금및현금성자산에 대한 환율변동 효과	(4,607,404)	(14,172,459)
현금및현금성자산의순증가(감소)	(334,996,864)	(197,709,239)
기초현금및현금성자산	1,207,683,096	1,214,674,234
기말현금및현금성자산	872,686,232	1,016,964,995

재무상태표

제 59 기 1분기말 2011.03.31 현재

제 58 기말 2010.12.31 현재

(단위 : 천원)

	제 59 기 1분기말	제 58 기말
자산		
유동자산	457,303,306	540,347,989
현금및현금성자산	33,050,006	447,667,590
단기금융상품	371,041,000	60,701,000
선급금	274,708	1,668,600
미수금	6,821,272	7,140,184
미수수익	28,320,196	3,297,774
유동성과생상품자산	17,411,821	19,752,047
기타유동자산	384,303	120,794
비유동자산	3,012,725,376	2,980,128,114
중속기업투자주식	2,096,555,687	2,067,852,525
관계기업투자주식	1,500,000	1,500,000
유형자산	9,337,170	8,322,296
투자부동산	52,578,792	54,258,536

무형자산	13,645,589	13,638,474
매도가능금융자산	810,832,383	805,589,253
파생상품자산	28,221,175	28,912,450
기타비유동금융자산	54,580	54,580
자산총계	3,470,028,682	3,520,476,103
부채		
유동부채	267,337,448	270,981,336
미지급금	37,962,409	7,835,218
미지급법인세	3,218,013	27,003,038
유동성장기사채및차입금	218,375,892	221,804,350
미지급비용	5,196,900	11,791,357
예수보증금	1,484,192	1,584,192
기타유동부채	1,100,042	963,181
비유동부채	547,775,401	601,395,517
사채	380,677,893	436,782,945
퇴직급여부채	1,978,022	2,324,685
이연법인세부채	161,291,433	159,199,675
기타비유동부채	3,828,053	3,088,212
부채총계	815,112,849	872,376,853
자본		
자본금	156,895,975	156,895,975
보통주자본금	145,594,860	145,594,860
우선주자본금	11,301,115	11,301,115
주식발행초과금	974,696,756	974,696,756
이익잉여금(결손금)	421,574,648	418,660,445
기타자본항목	1,101,748,454	1,097,846,074
자본총계	2,654,915,833	2,648,099,250
자본과부채총계	3,470,028,682	3,520,476,103

손익계산서

제 59 기 1분기 2011.01.01 부터 2011.03.31 까지

제 58 기 1분기 2010.01.01 부터 2010.03.31 까지

(단위 : 천원)

	제 59 기 1분기		제 58 기 1분기	
	3개월	누적	3개월	누적
영업수익	37,811,136	37,811,136	27,637,537	27,637,537
배당금수익	25,161,693	25,161,693	18,788,000	18,788,000
로열티수익 등	10,781,955	10,781,955	6,714,133	6,714,133
임대료수익	1,867,488	1,867,488	2,135,404	2,135,404
영업비용	12,161,371	12,161,371	8,888,298	8,888,298
기타영업이익(손실)	(1,323)	(1,323)	(889)	(889)
영업이익(손실)	25,648,442	25,648,442	18,748,350	18,748,350
금융수익	20,376,506	20,376,506	24,390,841	24,390,841
이자수익	3,602,659	3,602,659	4,724,604	4,724,604
외환차익	1,549	1,549	4,380,000	4,380,000
외화환산이익	9,731,900	9,731,900	11,297,600	11,297,600
파생상품평가이익	6,700,398	6,700,398	3,687,637	3,687,637
기타금융수익	340,000	340,000	301,000	301,000
금융원가	17,139,316	17,139,316	25,868,383	25,868,383
이자비용	7,406,790	7,406,790	7,638,243	7,638,243
외화환산손실	626	626	460	460
파생상품평가손실	9,731,900	9,731,900	13,849,680	13,849,680
파생상품거래손실	0	0	4,380,000	4,380,000
기타영업외이익(손실)	(106,444)	(106,444)	(150,000)	(150,000)
법인세비용차감전순이익(손실)	28,779,188	28,779,188	17,120,808	17,120,808
법인세비용	2,425,432	2,425,432	1,946,805	1,946,805
분기순이익(손실)	26,353,756	26,353,756	15,174,003	15,174,003

주당이익				
보통주기본주당이익(단위: 원)	943	943	543	543
보통주희석주당이익(단위: 원)	942	942	543	543
우선주기본주당이익(단위: 원)	955	955	555	555
우선주희석주당이익(단위: 원)	955	955	555	555

포괄손익계산서

제 59 기 1분기 2011.01.01 부터 2011.03.31 까지

제 58 기 1분기 2010.01.01 부터 2010.03.31 까지

(단위 : 천원)

	제 59 기 1분기		제 58 기 1분기	
	3개월	누적	3개월	누적
분기순이익(손실)	26,353,756	26,353,756	15,174,003	15,174,003
기타포괄손익(법인세효과 차감후)	2,492,434	2,492,434	(1,696,846)	(1,696,846)
매도가능금융자산평가손익	2,492,434	2,492,434	(1,696,846)	(1,696,846)
총포괄손익	28,846,190	28,846,190	13,477,157	13,477,157

자본변동표

제 59 기 1분기 2011.01.01 부터 2011.03.31 까지

제 58 기 1분기 2010.01.01 부터 2010.03.31 까지

(단위 : 천원)

		자본				
		자본금	주식발행초과금	기타자본	이익잉여금	자본 합계
2010.01.01 (기초자본)		156,783,915	973,308,062	(172,606,640)	1,103,367,647	2,060,852,984
분기총포괄이익	분기순이익(손실)	0	0	0	15,174,003	15,174,003
	매도가능금융자산평가	0	0	(1,696,846)	0	(1,696,846)

	가손익					
자본에 직접인식된주 주와의거래	주실발행비	0	(127)	0	0	(127)
	연차배당	0	0	0	(22,433,451)	(22,433,451)
	주식선택권	0	0	421,768		421,768
2010.03.31 (기말자본)		156,783,915	973,307,935	(173,881,718)	1,096,108,199	2,052,318,331
2011.01.01 (기초자본)		156,895,975	974,696,756	418,660,445	1,097,846,074	2,648,099,250
분기총포괄이익	분기순이익(손실)	0	0	0	26,353,756	26,353,756
	매도가능금융자산평가손익	0	0	2,492,434	0	2,492,434
자본에 직접인식된주 주와의거래	주실발행비	0	0	0	0	0
	연차배당	0	0	0	(22,451,376)	(22,451,376)
	주식선택권	0	0	421,769	0	421,769
2011.03.31 (기말자본)		156,895,975	974,696,756	421,574,648	1,101,748,454	2,654,915,833

현금흐름표

제 59 기 1분기 2011.01.01 부터 2011.03.31 까지

제 58 기 1분기 2010.01.01 부터 2010.03.31 까지

(단위 : 천원)

	제 59 기 1분기	제 58 기 1분기
영업활동현금흐름	(17,244,302)	(2,506,132)
분기순이익(손실)	26,353,756	15,174,003
조정사항	(24,409,882)	(13,938,933)
법인세비용	2,425,432	1,946,805
금융수익	(20,374,956)	(20,010,841)
금융비용	17,139,316	25,868,383
감가상각비	716,441	725,485
무형자산상각비	15,152	0

주식보상비용	421,768	421,768
퇴직급여	408,658	277,466
배당금수익	(25,161,693)	(18,787,999)
기타	0	(4,380,000)
영업활동으로 인한 자산·부채의 변동	(7,039,094)	(3,140,701)
미수금의 감소(증가)	318,912	(738,054)
선급금의 감소(증가)	1,393,892	32,705
선급비용의 감소(증가)	(263,509)	(360,016)
미지급금의 증가(감소)	(4,996,797)	784,831
예수금의 증가(감소)	136,861	(826,169)
미지급비용의 증가(감소)	(3,512,974)	(3,621,449)
기타 자산·부채의 증감	(115,479)	1,587,451
법인세납부	(12,149,082)	(600,501)
투자활동현금흐름	(337,082,773)	(29,262,967)
단기금융상품의 순증가	(310,000,000)	(32,761,858)
유형자산의 취득	(18,740)	(60,019)
무형자산의 취득	(22,268)	(1,413)
무형자산의 처분	0	36,000
투자부동산의 취득	(32,830)	0
매도가능금융자산의증가	(2,047,701)	0
종속기업투자주식의 취득	(28,703,162)	0
이자수취	3,741,928	3,524,323
재무활동현금흐름	(60,289,883)	(125,161,065)
유동성장기부채의 상환	(50,000,000)	(113,613,000)
신주발행비	0	(127)
이자지급	(10,289,883)	(11,547,938)
환율변동효과 반영전 현금및현금성 자산의 순증가(감소)	(414,616,958)	(156,930,164)
현금및현금성자산에 대한 환율변동	(626)	(460)

효과		
현금및현금성자산의순증가(감소)	(414,617,584)	(156,930,624)
기초현금및현금성자산	447,667,590	439,677,996
기말현금및현금성자산	33,050,006	282,747,372

※ 기타

1. 대손충당금 설정현황

가. 계정과목별 대손충당금 설정내용

2011년 3월 31일과 2010년 12월 31일 현재 연결회사의 매출채권 및 기타수취채권의 장부 금액과 대손충당금의 내역은 다음과 같습니다(단위:천원).

구 분	2011.3.31			2010.12.31		
	유동	비유동	합 계	유동	비유동	합 계
매출채권	₩ 1,366,508,347	₩ 9,093,032	₩ 1,375,601,379	₩ 1,241,530,545	₩ 9,090,889	₩ 1,250,621,434
매출채권 대손충당금	(77,094,537)	(9,018,916)	(86,113,453)	(69,597,160)	(8,988,131)	(78,585,291)
기타수취채권(*)	271,519,531	424,892,410	696,411,941	244,256,872	425,455,784	669,712,656
기타수취채권 대손충당금	(25,394,572)	(106,637,496)	(132,032,068)	(25,278,111)	(104,161,679)	(129,439,790)
합 계	₩ 1,535,538,769 =====	₩ 318,329,030 =====	₩ 1,853,867,799 =====	₩ 1,390,912,146 =====	₩ 321,396,863 =====	₩ 1,712,309,009 =====
	===	===	===	===	===	===

(*) 기타수취채권은 재무상태표 상의 단기대여금과 기타금융자산에 포함되어 있는 장기매출채권 미수금, 미수수익, 보증금, 장기대여금으로 구성되어 있습니다.

나. 대손충당금 변동현황

당분기와 전분기 중 연결회사의 매출채권 및 기타수취채권의 대손충당금 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:천원).

구 분	당분기	전분기
기 초	₩ 208,025,081	₩ 202,374,266
연결범위변동	882,304	-
대손상각비	7,814,315	10,604,125

제 각	(494,365)	(2,057,016)
환 입	(1,179,893)	(1,200,985)
환율변동효과	3,098,078	2,121,571
기 말	₩ 218,145,520 =====	₩ 211,841,961 =====

다. 매출채권관련 대손충당금 설정방침

매출채권에 대한 손상검사는 개별적으로 중요한 매출채권, 만기 후 1년이 초과된 매출채권 및 손상징후가 있음을 알게 된 거래처의 경우 개별적으로 손상징후가 있는 지 검토한다. 만기 후 1년이 초과되거나 손상징후가 있는 경우 원칙적으로 100%의 대손충당금을 설정하되 손상검사를 수행하여 회수가능성을 입증하여 객관적으로 회수가능가액을 추정할 수 있는 경우 이를 문서화한 후 그 가액만큼 제외하도록 한다. 손상징후가 없는 경우는 해당 매출채권의 중요성에 관계없이 집합적으로 손상검사를 수행한다.

집합적으로 손상여부를 검토할 때에는 해당 회계연도의 말일로부터 5개년간의 과거 자료를 근거로 아래와 같은 계산식으로 각 구간별 대손설정률을 산정하여 매출채권에 대하여 대손충당금을 설정한다. (단, 자료가 불충분한 경우, 이용할 수 있는 가장 이른 회계기간의 자료를 기초로 대손설정률을 산정하고 이후 기간에 전진적으로 자료를 축적하여 산정한다.)

거래처 구분	매출채권 연령	대손설정률
특수관계자	-	0%
정부기관 등	-	0%
일반 거래처	만기 미경과	아래 산식(*)에 의한 각 구간별 대손설정률 적용
	만기일+ 1일 ~ 만기일+ 30일	
	만기일+ 31일 ~ 만기일+ 90일	
	만기일+ 91일 ~ 만기일+ 180일	
	만기일+ 181일 ~ 만기일+ 365일	

(*) 각 구간별 대손설정률

$$= \text{대손결정채권금액}(*1) / (\text{기말매출채권금액} \times \text{매출채권회전율})$$

(*1) 대손결정채권금액은 손상징후가 발생했던 시점의 미회수매출채권액 또는 제각액을 의미한다. 여기서 미회수매출채권액이란, '매출채권 - 회수예상가능액(담보를 통한 회수 포함)'이다.

라. 당분기말 현재 경과기간별 매출채권 잔액 현황

(단위:천원)

구 분	2011. 3. 31		2010.12.31	
	매출채권	기타수취채권	매출채권	기타수취채권
연체되지 않은 채권	₩ 887,280,174	₩ 622,105,755	₩ 794,099,181	₩ 595,591,783
3개월 미만 연체	387,630,205	9,759,690	340,256,854	7,530,018
3개월 초과 6개월 이하 연체	10,894,859	3,805,163	14,477,092	2,900,829
6개월 초과 1년 이하 연체	20,166,107	9,355,573	31,638,321	11,423,797
1년 이상 연체	69,630,034	51,385,760	70,149,986	52,266,229
합 계	₩ 1,375,601,379 =====	₩ 696,411,941 =====	₩ 1,250,621,434 =====	₩ 669,712,656 =====
	==	==	==	==

2. 재고자산 현황

가. 재고자산의 사업부문별 보유현황

(단위 : 백만원)

사업군	제59기 1분기	제58기
식품	669,359	592,785
생명공학	109,785	138,460
사료	84,582	89,314
종합유선방송	22,727	22,469
E&M	10,819	12,343
물류	3,615	-178
기타	161,328	148,040
합계	1,062,214	1,003,233

* 상기 재고는 '생물자산'을 포함함.

나. 재고자산의 실사내용

그룹회계정책에 따라 모든 연결종속회사는 모든 재고를 각 개별 품목 별로 계속기록법에 의하여 수불관리를 하여야 하며 년 1회 이상 정기적으로 재고조사를 하여 장부재고와 실물재

고와의 차이수량 및 차이원인을 파악하고 그 내역을 재무총책임자에게 보고하여야 합니다.
또한 장부재고와 실물재고와의 차이는 결산에 반영하여야 합니다.

XII. 부속명세서

1. 금융상품 공정가치 평가 절차요약

가. 분류

회사는 금융자산과 부채를 그 취득목적에 따라 당기손익인식금융자산과 당기손익인식금융부채, 대여금 및 수취채권, 매도가능금융자산 및 상각후원가로 측정하는 금융부채 등으로 분류하고 있습니다. 경영진은 최초 인식 시점에서 이러한 금융자산과 부채의 분류를 결정하고 있습니다.

(1) 당기손익인식금융자산과 당기손익인식금융부채

당기손익인식금융자산과 당기손익인식금융부채는 단기매매목적의 금융상품입니다. 주로 단기간 내에 매각하거나 재매입할 목적으로 취득하거나 부담하는 금융상품을 당기손익인식금융자산과 당기손익인식금융부채로 분류합니다. 파생상품의 경우 위험회피회계를 적용하지 않는 경우에 당기손익인식금융자산과 당기손익인식금융부채로 분류하고 있습니다.

(2) 대여금 및 수취채권

대여금 및 수취채권은 지급금액이 확정되었거나 확정될 수 있으며 활성화된 시장에서 거래되지 않는 비파생금융자산입니다. 보고기간 말 기준으로 만기가 12개월을 초과하는 경우에는 비유동자산으로 분류하며 이외의 경우 유동자산으로 분류하고 있습니다.

(3) 매도가능금융자산

매도가능금융자산은 매도가능금융자산으로 지정되었거나, 다른 범주로 분류되지 않은 비파생금융상품입니다. 매도가능금융자산은 보고기간 말 기준으로 12개월 이내에 만기가 도래하거나 경영진이 처분할 의도가 있는 경우가 아니면 비유동자산으로 분류하고 있습니다.

(4) 상각후원가로 측정하는 금융부채

회사는 당기손익인식금융부채, 금융자산의 양도가 제거 조건을 충족하지 못하는 경우에 발생하는 금융부채를 제외한 모든 비파생금융부채를 상각후원가로 측정하는 금융부채로 분류하고 있습니다. 상각후원가로 측정하는 금융부채는 보고기간 말 현재 12개월 이내에 만기가 도래하는 부채는 유동부채로, 이 외의 부채는 비유동부채로 분류하고 있습니다.

나. 회계처리방법 (인식과 측정)

금융자산의 정형화된 매매 거래는 거래일(회사에서 자산을 매매하기로 약정한 날)에 인식하고 있습니다. 당기손익인식금융자산을 제외한 모든 금융자산은 최초 인식시점의 공정가치에 거래원가를 가산하여 인식하고 있습니다. 당기손익인식금융자산의 경우에는 최초에 공정가치로 인식하고 거래원가는 손익계산서에 비용으로 처리하고 있습니다. 회사는 금융자산으로부터 받을 현금흐름에 대한 권리가 소멸하거나 이전되고, 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전한 경우에 당해 금융자산을 제거하고 있습니다. 매도가능금융자산과 당기손익인식금

용자산은 후속적으로 공정가치로 측정하고 있습니다. 대여금 및 수취채권은 유효이자율법을 적용하여 상각후 원가로 측정하고 있습니다.

당기손익인식금융자산의 공정가치 변동에 따른 손익은 발생기간에 손익계산서상 '기타영업 손익'과 '금융손익'으로 표시됩니다.

화폐성 및 비화폐성 매도가능금융자산의 공정가치 변동은 기타포괄손익으로 인식하고 있습니다.

매도가능금융자산을 처분하거나 손상차손을 인식하는 때, 자본에 인식된 누적 공정가치 조정분은 '금융손익'의 일부로 손익계산서에 반영됩니다.

유효이자율법을 사용하여 계산한 매도가능금융자산의 이자는 '금융수익'의 일부로 손익계산서에 인식됩니다. 매도가능금융자산의 배당금은 회사의 배당금 수취 권리가 확정되는 시점에 '금융수익'의 일부로 손익계산서에 인식됩니다.

다. 공정가치 금액 (단위:백만원).

(1) 2011년 3월 31일

금융자산	대여금 및 수취 채권	당기손익인식 금융자산	매도가능 금융 자산	만기보유 금융 자산	합계
현금및현금성자산	₩ 872,686	₩ -	₩ -	₩ -	₩ 872,686
단기금융상품	553,097	11,041	-	-	564,138
단기대여금	50,430	-	-	-	50,430
매출채권	1,289,414	-	-	-	1,289,414
매도가능금융자산	-	-	1,469,421	-	1,469,421
기타금융자산	515,345	76,431	36,835	2,419	631,030
합 계	₩ 3,280,972 =====	₩ 87,472 =====	₩ 1,506,256 =====	₩ 2,419 =====	₩ 4,877,119 =====

금융부채	당기손익인식 금융부채	상각후원가로 측정하는 금융부채	위험회피목적 파생상품	금융보증계약	합 계
매입채무	₩ -	₩ 708,551	₩ -	₩ -	₩ 708,551
차입금	-	3,067,458	-	-	3,067,458

사채	-	1,479,754	-	-	1,479,754
미지급금	-	608,080	-	-	608,080
기타금융부채	17,585	340,868	5,465	1,505	365,423
합 계	₩ 17,585	₩ 6,204,711	₩ 5,465	₩ 1,505	₩ 6,229,266
	=====	=====	=====	=====	=====
	===	===	===	===	===

(2) 2010년 12월 31일

금융자산	대여금 및 수취 채권	당기손익인식 금융자산	매도가능 금융 자산	만기보유 금융 자산	합계
현금및현금성자산	₩ 1,207,683	₩ -	₩ -	₩ -	₩ 1,207,683
단기금융상품	464,048	10,701	-	-	474,749
단기대여금	46,977	-	-	-	46,977
매출채권	1,171,933	-	-	-	1,171,933
매도가능금융자산	-	-	1,459,845	-	1,459,845
기타금융자산	493,619	103,046	40,964	2,519	640,148
합 계	₩ 3,384,260	₩ 113,747	₩ 1,500,809	₩ 2,519	₩ 5,001,335
	=====	=====	=====	=====	=====
	==	==	==	==	=

금융부채	당기손익인식 금융부채	상각후원가로 측정하는 금융부채	위험회피목적 파생상품	금융보증계약	합 계
매입채무	₩ -	₩ 584,595	₩ -	₩ -	₩ 584,595
차입금	-	2,858,144	-	-	2,858,144
사채	-	1,649,927	-	-	1,649,927
미지급금	-	510,855	-	-	510,855
기타금융부채	36,283	416,224	7,377	1,409	461,293
합 계	₩ 36,283	₩ 6,019,745	₩ 7,377	₩ 1,409	₩ 6,064,814
	=====	=====	=====	=====	=====
	===	===	===	==	===

당기손익인식금융부채 :									
매매목적파생상품	₩ -	₩ 17,585	₩ -	₩ 17,585	₩ -	₩ 36,283	₩ -	₩ 36,283	
위험회피목적파생상품 :	-	5,465	-	5,465	-	7,377	-	7,377	
합 계	₩ -	₩ 23,050	₩ -	₩ 23,050	₩ -	₩ 43,660	₩ -	₩ 43,660	
	=====	=====	=====	=====	=====	=====	=====	=====	
	==	==	==	==	==	==	==	==	

활성시장에서 거래되는 금융상품의 공정가치는 보고기간말 현재 고시되는 시장가격에 기초하여 산정됩니다. 만약 어떠한 시장에서 금융상품의 가격이 거래소, 판매자, 중개인, 산업집단 또는 감독기관을 통해 공시되며, 이를 정보이용자들이 정기적으로 용이하게 사용할 수 있고, 공시된 가격이 독립된 당사자 사이에서 발생하는 실제 거래가격을 나타낸다면, 이러한 시장을 활성시장으로 간주합니다. 활성시장에서 거래되는 상품은 수준1에 포함되며, 매도금융자산으로 구분되는 상장된 지분상품 및 수익증권으로 구성되어 있습니다.

연결회사는 활성시장에서 거래되지 아니하는 금융상품의 공정가치에 대하여 평가기법을 사용하여 결정하고 있습니다. 연결회사는 다양한 평가기법을 활용하고 있으며 보고기간말에 현재 시장 상황에 근거하여 가정을 수립하고 있습니다. 이러한 평가기법은 가능한 한 관측가능한 시장정보를 최대한 사용하고 기업특유정보를 최소한으로 사용합니다. 이때, 해당상품의 공정가치 측정에 요구되는 모든 유의적인 투입변수가 관측가능하다면 해당상품은 수준2에 포함됩니다.

만약 하나 이상의 유의적인 투입변수가 관측가능한 시장정보에 기초한 것이 아니라면 해당상품은 수준3에 포함됩니다.

2. 유형자산 재평가지 공정가치평가 절차요약

연결회사는 전환일인 2010년 1월 1일에 일부 토지를 공정가치로 측정하고 이를 그 시점의 간주원가로 사용하였습니다. 전환일 현재 한국채택국제회계기준 이전의 회계기준에서 한국채택국제회계기준으로 조정한 금액은 유형자산 간주원가 757,573백만원입니다.

공정가치 평가는 (주)태평양 감정평가 법인 등이 수행하였으며, 그 평가 방법은 "부동산 가격공시 및 감정평가에 관한 법률" 및 "감정평가에 관한 규칙" 등 제규정에 따라 인근지역내에 소재하는 비교표준지의 공시지가를 기준으로 하여 지가변동률로 시점 수정하고 위치, 인근지대상황, 접근성, 획지의 형태 및 규모, 도로 및 교통상황, 제반사항, 일반수요, 유용성 등의 제반 가격형성요인을 종합 참작하여 가격을 결정하는 방법입니다.

【 전문가의 확인 】

1. 전문가의 확인

해당사항 없음.

2. 전문가와의 이해관계

해당사항 없음.