

목 차

분기 보고서	2
【대표이사 등의 확인】	3
I. 회사의 개요	4
1. 회사의 개요	4
2. 회사의 연혁	19
3. 자본금 변동사항	21
4. 주식의 총수 등	23
주식의 총수 현황	24
자기주식 취득 및 처분 현황	25
5. 의결권 현황	25
6. 배당에 관한 사항 등	26
II. 사업의 내용	28
III. 재무에 관한 사항	96
IV. 감사인의 감사의견 등	111
V. 이사의 경영진단 및 분석의견	113
VI. 이사회 등 회사의 기관 및 계열회사에 관한 사항	114
1. 이사회에 관한 사항	114
2. 감사제도에 관한 사항	115
3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항	116
4. 계열회사 등의 현황	116
VII. 주주에 관한 사항	130
최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황	131
주식 소유현황	132
소액주주현황	133
VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항	134
1. 임원 및 직원의 현황	134
등기 임원 현황	135
직원 현황	138
2. 임원의 보수 등	138
주식매수선택권의 부여 및 행사현황	140
IX. 이해관계자와의 거래내용	142
X. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항	144
XI. 재무제표 등	153
XII. 부속명세서	169
【전문가의 확인】	174
1. 전문가의 확인	174
2. 전문가와의 이해관계	174

분기보고서

(제 59 기 3분기)

사업연도 2011년 01월 01일 부터
2011년 09월 30일 까지

금융위원회

한국거래소 귀중

2011년 11월 29일

회 사 명 : 씨제이 주식회사

대 표 이 사 : 손경식, 이재현, 이관훈

본 점 소 재 지 : 서울시 중구 남대문로 5가 500

(전 화) 02-726-8114

(홈페이지) <http://www.cj.net>

작 성 책 임 자 : (직 책) 상무 (성 명) 성용준

(전 화) 02-726-8782

【 대표이사 등의 확인 】

확 인 서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 이 공시서류의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 공시서류에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 「주식회사의외부감사에관한법률」 제2조의2 및 제2조의3의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다.(「주식회사의외부감사에관한법률」 제2조에 의한 외감대상법인에 한함)

2011. 11 . 29

씨제이 (주)

대표이사

이 관 훈 (서명)

신고업무담당이사

성 용 준 (서명)

I. 회사의 개요

1. 회사의 개요

1. 연결대상 종속회사 개황(연결재무제표를 작성하는 주권상장법인이 사업보고서, 분기·반기보고서를 제출하는 경우에 한함)

(단위 : 백만원)

상호	설립일	주소	주요사업	직전사업연도 말 자산총액	지배관계 근거	주요종속 회사 여부
CJ㈜	1953.08	서울시 중구 남대문로5 500	사업지원 서 비스업	3,520,476	지배회사	지배회사
CJ제일제당㈜	2007.09	서울시 중구 쌍림동 292번지	식료품 제조 업	4,687,314	실질지배력보유(회계 기준서1027호14)	해당(자산총액 500억이상)
㈜CJ헬로비전	1995.04	서울시 양천구 신정3동 1254 양천벤 처타운	방송업	964,376	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당(자산총액 500억이상)
CJ오쇼핑㈜	1994.12	서울시 서초구 방배동 2724	방송업	882,878	실질지배력보유(회계 기준서1027호14)	해당(자산총액 500억이상)
CJ씨제이㈜	1999.03	서울시 마포구 상암동 1606번지 CJ E&M CENTER 16층	영상·오디 오 기록물 제작 및 배 급업	690,806	실질지배력보유(회계 기준서1027호14)	해당(자산총액 500억이상)
CJ건설㈜	1990.05	서울시 중구 남대문로5 500	종합 건설업	583,672	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당(자산총액 500억이상)
CJ이앤엠㈜	2010.09	서울시 마포구 상암동 1606 씨제이 앤엠센터	지주회사, 경 영상담당업	467,274	실질지배력보유(회계 기준서1027호14)	해당(자산총액 500억이상)
CJ지엘에스㈜	1983.02	경상북도 경산시 압량면 부적리 151	육상운송 및 파이프라인 운송업	365,755	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당(자산총액 500억이상)
CJ푸드빌㈜	2000.06	서울시 서초구 방배동 3250 구산타워 6~8층	음식점 및 주점업	312,650	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당(자산총액 500억이상)
CJ프레시웨이㈜	1988.10	경기도 용인시 하갈구 하갈동 156- 2번지	도매 및 상 품중개업	304,356	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당(자산총액 500억이상)
㈜오리온시네마네트워크	1999.05	서울시 마포구 상암동 1606 씨제이 앤엠센터	방송채널사 용사업	236,342	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당(자산총액 500억이상)

CJ시스템즈(주)	1995.03	서울시 중구 남대문로5 500	컴퓨터 프로그래밍, 시스템 통합 및 관리업	135,401	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당(자산총액 500억이상)
CJ올리브영(주)	2002.11	서울시 서초구 방배동 2724	소매업	131,658	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당(자산총액 500억이상)
CJC제1차유동화전문유한회사	2006.02	서울시 중구 회현동 1가 203	SPC	107,663	실질지배력보유(회계 기준서1027호14)	해당(자산총액 500억이상)
CJCATV제2차(주)	2007.09	서울시 중구 회현동 1가 203	SPC	101,456	실질지배력보유(회계 기준서1027호14)	해당(자산총액 500억이상)
화성봉담PFV(주)	2008.01	서울시 중구 남대문로5 500	부동산업	72,050	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당(자산총액 500억이상)
(주)한국케이블TV포항방송	2001.07	경상북도 포항시 남구 대도동 135-150	종합유선방송업	71,198	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당(자산총액 500억이상)
(주)CJ씨푸드	1976.03	경기 성남시 중원구 상대원동 5449-1번지	식품제조업	60,767	실질지배력보유(회계 기준서1027호14)	해당(자산총액 500억이상)
CJ엔시티(주)	2005.11	서울시 용산구 용산동 2가 산 1-3번지 서울타워본관 2층	사업지원서비스업	44,762	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당없음
(주)CJ헬로비전영동방송	1997.08	강원 강릉시 포남동 1289	종합유선방송,기간통신사업	41,264	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당없음
수퍼피드(주)	2004.07	강원 원주시 우산동 400-3	식품제조업	39,321	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당없음
프리머스시네마(주)	2002.08	서울시 마포구 상암동 1606번지 CJ E&M CENTER 16층	영상·오디오 기록물 제작 및 배급업	38,890	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당없음
(주)선정종합식품	1979.10	경기도 안성시 미양면 구수리 264-7	식품제조업	34,872	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당없음
CJ텔레닉스(주)	2001.02	서울시 구로구 구로동 212-8 대륭포스트타워1차 11층	사업지원서비스업	34,810	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당없음
(주)애니파크	2000.03	서울시 마포구 상암동 1590 상암IT타워 7층	출판업	32,777	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당없음

㈜CJ헬로비전아라방송	1997.07	전남 순천시 조례동 1603-9	종합유선방 외	29,084	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당없음
CJ파워캐스트㈜	2003.12	경기도 성남시 분당구 서현동 256번 지 비전월드BD 3층	방송업	28,156	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당없음
㈜온게임네트워크	2000.02	경기도 성남시 분당구 서현동 249-1	방송채널사 용사업	26,352	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당없음
영우농동식품㈜	1992.08	전라북도 남원시 인월면 상우리 349- 5	음식료품 제 조업	24,755	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당없음
㈜바독텔레비전	1994.12	경기도 성남시 분당구 서현동 249-1	방송채널사 용사업	21,345	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당없음
㈜신라케이블방송	1998.03	경주시 성건동 644-10	종합유선방 송업	21,324	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당없음
㈜CJ헬로비전대구수성방송	1994.02	대구 수성구 황금동 569	종합유선방 송	20,817	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당없음
CJ게임랩㈜	2009.04	경기도 성남시 분당구 서현동 266-1 퍼스트타워 4층	소프트웨어 개발 및 공 급(온라인 게임)	19,742	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당없음
돈돈팜㈜	2004.09	전북 완주군 이서면 은교리 619번지	축산업	18,832	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당없음
㈜우성	1999.12	경기 이천시 신둔면 수광리 12-6 번지	수산물 가공 및 저장 처 리업	16,020	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당없음
CJ엠디원㈜	2002.08	서울시 중구 쌍림동 292번지	사업지원 서 비스업	13,974	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당없음
어업회사법인 신의도천일영㈜	2010.01	전라남도 신안군 신의면 하태동리 322-42	도소매업, 천일영 및 전자상거래	10,318	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당없음
에스에이관리㈜	1993.09	서울시 마포구 상암동 1606 씨제이 엔앤센터 9층	방송업	9,667	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당없음

클립서비스㈜	2000.03	서울시 강남구 논현동 49-16 원빌딩 2층	창작, 예술 및 여가관련 서비스업	9,099	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당없음
CJ아이지㈜	2005.01	서울시 금천구 가산동 371-59 신한이 노플렉스	출판업	9,057	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당없음
㈜포항종합케이블방송사	1999.01	경상북도 포항시 남구 대도동 135- 152	전기통신공 사업	8,953	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당없음
㈜CJ헬로비전대구동구방송	1994.11	대구 수성구 황금동 569	종합유선방 송	8,862	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당없음
㈜미디어웹아이	2009.08	서울시 금천구 가산동 371-59 신한이 노플렉스 13, 14층	인터넷광고 소프트웨어 개발및자문	8,276	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당없음
㈜미디어웹	1999.10	서울시 금천구 가산동 371-59 신한이 노플렉스 1302	소프트웨어 자문, 개발및 공급	7,407	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당없음
씨제이포디플렉스㈜	2010.10	서울시 은평구 증산동 164-1 1층	극장용 시스 템 개발 및 유통	6,668	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당없음
㈜좋은콘서트	2000.05	서울시 마포구 상암동 1606 씨제이이 엔엠센터 7층	창작, 예술 및 여가관련 서비스업	6,667	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당없음
㈜씨드나인게임즈	2000.08	서울시 송파구 석촌동 180-2	출판업	5,025	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당없음
인터내셔널미디어지니어스	2004.05	서울시 마포구 상암동 1606 씨제이이 엔엠센터 7층	방송업	4,986	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당없음
이앤씨인프라㈜	2008.01	서울시 중구 쌍림동 292 CJ제일제당 빌딩	물류업	3,816	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당없음
CJ엔지씨코리아㈜	2004.02	서울시 마포구 상암동 1606 씨제이이 엔엠센터 8층	방송업	3,623	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당없음
㈜에이지웍스	2008.09	부산광역시 해운대구 우동 1466	디지털영상 정보처리등	1,338	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당없음

목명산업개발(주)	1994.09	경상북도 포항시 남구 대도동 135-152	시설물 유지 관리	1,217	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당없음
엠바로(주)	2009.12	서울시 강남구 신사동 600-6 대길빌딩 5층	동영상 콘텐츠 서비스업	1,002	실질지배력보유(회계 기준서1027호14)	해당없음
(주)슈퍼레이스	2006.02	서울시 중구 남대문로5가 CJ빌딩 4층	자동차경주 주최, 후원, 운영 및 프로모션업 등	861	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당없음
명성기업(주)	2001.06	경상북도 포항시 북구 장성동 1517-6	공동주택 관리업	851	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당없음
(주)CJ스포츠	2005.11	서울시 중구 남대문로5가 500번지 7층	스포츠 및 오락관련 서비스업	785	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당없음
케이엠티브이(주)	2004.04	서울시 마포구 상암동 1606 씨제이이앤엠센터 6-7층	영상·오디오 기록물 제작 및 배급업	719	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당없음
(주)경포엔지니어링	1999.05	경상북도 포항시 북구 장성동 1517-6	승강기보수 및 관리	623	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당없음
동양케이블정보통신(주)	1999.07	경상북도 경주시 성건동 644-10	중계유선방송 전송망업	141	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당없음
(주)잼스튜디오	2007.04	서울시 강남구 역삼동 723-29 금정빌딩 2층	온라인 게임 개발	97	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당없음
PT. C.J. Indonesia	1996.10	Menara Jamsostek 21st Floor Jl.Jend Gatot Subroto Kav 38 Jakarta 12710,Indonesia	식품 제조업	677,897	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당(자산총액 500억이상)
CJ Liao Cheng Biotech	2004.03	Economic & Development Zone, Liao Cheng City, Shangdong Province, China	라이신 제조 및 판매업	271,579	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당(자산총액 500억이상)
CJ China, Ltd.	1994.07	Suite 3003, 30F, Central Plaza, 18 Harbour Road, Wan Chai, Hong Kong	무역업	255,959	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당(자산총액 500억이상)
CJ DO Brazil IND. COM. PROD. ALIM. Ltda.	2005.12	Rodovia Piracicaba-Sao Pedro, Km 10, Distrito de Artemis, Piracicaba, SP, Caixa Postal 1218, CEP 13405- 971, Brasil	사료 첨가제 제조 및 판매업	202,566	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당(자산총액 500억이상)

PT. C.J. Superfeed	1996.12	Jl. Lanud Gorda, Desa Julang Kec. Cikande, Kab. Serang, Jawa Barat, Indonesia	사료 제조 및 판매업	125,856	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당(자산총액 500억이상)
CJ GLS Asia Pte.Ltd	2006.03	20 Toh Guan Road #08-00 CJ GLS Building Singapore 608839	물류업	104,203	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당(자산총액 500억이상)
CJ Japan Corp.	2002.08	8F CJ Bldg, 2-7-4 Nishishimbashi, Minato-ku,Tokyo, JAPAN	중개 무역업	97,588	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당(자산총액 500억이상)
CJ Europe GmbH	1998.11	Ober der Roeth 4, 65824 Schwalbach.Ts, Germany	무역업	93,567	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당(자산총액 500억이상)
PT. CJ Feed Jombang	2004.11	Jl. Raya Mojoagung - Jombang Km 2, Desa Gambiran ? Mojoagung, Kab. Jombang, Indonesia	사료 제조 및 판매업	61,637	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당(자산총액 500억이상)
CJ America,Inc.	1984.01	3530 Wilshire Blvd., Suite 1220, Los Angeles, CA 90010, USA	무역업	56,226	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당(자산총액 500억이상)
Lee Entertainment L.L.C.	1995.05	3530 Wilshire Blvd., Suite 1220 Los Angeles, CA 90010	영화 투자업	51,796	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당(자산총액 500억이상)
CJ Global Holdings	2006.06	Suite 3003, 30F, Central Plaza,18 Harbour Road, Wan Chai, Hong Kong	사료지주회사	49,607	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당없음
Liaocheng Lantian Cogeneration Plant Co., Ltd.	2006.03	Economic & Development Zone, LiaochengCity,Shangdong Province,China	발전, 증기 공급업	49,580	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당없음
CJ Vina Agri Co. Ltd.	1999.11	National Highway No.1, My Yen Village, Ben Luc District LongAn Province, Vietnam	사료 제조 및 판매업	39,826	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당없음
CJ Philippines, Inc.	1997.07	Unit 2509 Jolibee Plaza, Emeraldal Avenue Ortigas Center, Pasig City, Metro Manila, Philippines	사료 제조 및 판매업	30,555	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당없음
CJ Qingdao Foods Co., Ltd.	1995.03	23HUANGHAI ROAD, LAIXI CITY, SHANDONG P.R CHINA	육가공 제조업	30,052	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당없음
PT. Super Unggas Jaya	1995.06	Jl. Lanud Gorda, Desa Julang Kec. Cikande, Kab. Serang, Jawa Barat, Indonesia	종계업	29,826	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당없음

CJ GLS(Thailand) Co., Ltd	2004.03	16th floor Q.House Ploenjit Bldg. 598 Ploenchit Rd, Lumpini Patumwan, Bangkok 10330, Thailand	물류업	27,651	실질지배력보유(회계 기준서1027호14)	해당없음
CJ Nutracon Pty	2006.02	PO Box 730 49-71 Hermitage Road Toowoomba QLD, Australia	식품 제조 업	25,718	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당없음
CJ GLS Malaysia SDN. BHD.	1997.01	Suite 13-01 Level 13 Menara ING Intan MillenniumSquare No.68, Jalan Bata Laut 4, Taman Intan 41300 Klang, Selangor Darul Ehsan, Malaysia	물류업	22,861	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당없음
CJ Media Japan Co., Ltd.	2005.08	3F, CJ Bldg. 2-7-4, Nishi- shinbashi, Minato-ku, Tokyo, Japan	미디어 사업	21,653	실질지배력보유(회계 기준서1027호14)	해당없음
CJ Beijing Beverage	2004.11	ShaheShatang Road ChangPing District BeiJing, China	음료 및 식 품제조업	19,611	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당없음
CJ Omni, Inc.	2007.02	4591 Firestone Blvd., South Gate, CA 90280, USA	식품 제조 업	17,317	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당없음
CMI Holdings Limited	2008.05	Suite 3003 30.F Central Praza 18 Harbour Rd. Wanchai HK	지주회사	17,130	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당없음
CJ Home shopping Shanghai	2008.09	중국 상해시 노만구 준해중로 918호 13루 F좌	방송업	16,432	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당없음
CJ CGV America Holdings, Inc.	2006.12	5670 Wilshire Blvd, Suite 2450 Los Angeles, CA 90036	지주회사	15,998	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당없음
CJ CGV Holdings Limited	2009.03	Suite 3003, 30 fl., Central Plaza 18 Harbour Road, Wanchai, HongKong	지주회사	15,254	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당없음
CJ Bakery, Inc.	2004.03	3530 Wilshire Blvd. Suite 1220 Los Angeles, CA 90010 USA	식품 사업	15,224	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당없음
CJ Shenyang Feed Co., Ltd	2003.04	Pantai cun, Sanwa District, Shenyang new and high-tech agricultural development zone, Shenyang Liaoning, China	사료 제조 및 판매업	14,751	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당없음
Shenyang Jilong Corn Biotech Co.,Ltd.	2006.12	#157,shenbei road huishan ECONOMIC DEVELOPMENT ZONE Shenyang city Liaoning PROVINCE,CHINA	옥수수 전분 생산 및 판 매	14,751	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당없음

Envoy Media Partners Limited	2004.06	P.O. Box 71, Craigmuir Chambers, Road Town, Tortola, British Virgin Islands	SPC	14,682	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당없음
CJ PRIME SHOPPING INC	2010.04	LANDIC ROPPOGI BLD.3F, 4-11- 13, ROPPOGI, MINATO-KU, TOKYO, 106-0032, JAPAN	통신판매	14,509	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당없음
CJ GLS (VN) Freight Co., Ltd	2002.04	10 Pho Quang St.,Tan Binh Dist.,HCMC, Vietnam	물류업	13,627	실질지배력보유(회계 기준서1027호14)	해당없음
CJ GLS Philippines, Inc.	2001.12	6/F TM Kalaw Center 667 TM Kalaw St Ermita Manila Philippines 1000	물류업	11,775	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당없음
CJ Internet Japan Co.,Ltd.	2001.08	6th floor .CJ-BLDG, 2-7-4 NISHISHINBASHI,MINATO- KU,TOKYO,JAPAN	소프트웨어 개발 및 공 급(온라인 게임)	10,184	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당없음
PT. CJ GLS INDONESIA	2006.06	Geaha Kirana Building 2nd floor, Unit No.01 Jl Yos Sudarso kav, 88 Sunter Jakarta Utara 14350 Indonesia	물류업	9,254	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당없음
CJ FOOD FESTA CO., LTD.	1997.11	일본 오사카시 중앙구 닛폰바시 1- 17-17 긴센니혼빌딩 5층	외식사업	9,042	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당없음
EC Distribution SDN BHD	1988.11	Suite 8-01, Level 8, IMS 2, No. 88, Jalan Batai Laut 4, Taman Intan, 41300 Klang, Selangor, Malaysia	물류업	7,526	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당없음
CJ GLS Hong Kong Limited	2000.05	Rm 2503-04, 25/F., EW International Tower, 120 Texaco Road, Tsuen Wan, N.T., Hong Kong	물류업	7,435	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당없음
CJ GLS America, Inc.	2007.01	6131 Orangethorpe Ave. Suite 410, Buena Park, CA 90620 USA	물류업	7,038	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당없음
CJ CGV America LA, LLC.	2006.11	5670 Wilshire Blvd, Suite 2450 Los Angeles, CA 90036	영상·오디 오 기록물 제작 및 배 급업	6,786	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당없음
PT AGROBIS PANCA EKATAMA	2001.06	Jl.Raya Sawit Bojong Km.04, Desa Cilingga Kec.Darangdan, Purwakarta, Indonesia	사료 제조 및 판매업	6,471	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당없음
CJ International Trading Corp	2007.08	RM.2501 MAXDO CENTRE, NO.8 XING YI ROAD, SHANGHAI CHINA	무역업	6,291	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당없음

CJ(Qingdao) GLS Inc.	2005.06	Qingdao Guangdong Development, Bank Building 2702, No 40, Shandong Road, No 40, Shandong Road	물류업	5,581	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당없음
CJ Vina Food Co	2006.06	So E5, Khu dan cu Trang Bom, Thi tran Trang Bom, Tinh Dong Nai ,Vietnam	양돈업	5,249	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당없음
CJ Qingdao Feed Co., Ltd	2003.01	Laixi Elonomic & Technical Development Zone, Qingdao, China	사료 제조 및 판매업	4,371	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당없음
CJ Tianjin Feed Co., Ltd.	2005.05	Jin-Hai Road East Jing-Hai Economy Developed Area New Borough, Tian Jin, China	사료 제조 및 판매업	4,187	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당없음
CJ GLS China (Shanghai) Ltd	2004.06	12th Floor Tower A , Hongwell International Plaza , No.1600 West Zhongshan Road , Shanghai PRC 200235	물류업	3,847	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당없음
CJ GLS Central America, S.A. DE. CV	2008.01	Av. Manufactura No 502, Parque Industrial Queretaro, Santa Rosa Jauregui, QRO. C.P. 76220 Mexico	물류업	3,217	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당없음
CJ Nanjing Feed Co., Ltd	2004.07	Nanjing zhujiang Industrial Area, Zhujiang Road, Pukou District, Nanjing 211800, Jiangsu Province, China	사료 제조 및 판매업	3,118	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당없음
북경하선정종합식품유한공사	2002.01	BEIJINGSHI TONGZHOUQU LUCHENGZHEN CHENGHONGLU, Cjina	식품 제조 업	2,938	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당없음
CJ Bakery Vietnam Co., Ltd	2007.03	180 Hai Ba Trung, P Dakao, Quan 1, TP, HCM	식품 사업	2,930	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당없음
CJ Changsha Feed Co., Ltd.	2006.03	401 Shuguang Office, LongPing Industrial - Zone, Chang Sha, Hunan, China	사료 제조 및 판매업	2,731	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당없음
CJ Harbin Feed Co., Ltd	2005.05	Bohaidong Road, Jizhong District, Haping Road, Haerbin City Development zone,Haerbin, China	사료 제조 및 판매업	2,646	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당없음
CJ Entertainment Japan Inc.	2010.04	CJ Bldg. 11F 2-7-4 Nishi-shinbashi Minato-ku, Tokyo. 105-0003 Japan	영화 방송 및 기타공연 관련사업	2,379	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당없음
CJ Zhengzhou Feed Co., Ltd	2004.12	High-New technology Industry development zone, Zhengzhou, Henan, China	사료 제조 및 판매업	2,194	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당없음

CJ Chengdu Feed Co., Ltd	2002.05	National Cross-Strait Technology Industry Development Park, Chengdu Si chuan Province, China	사료 제조 및 판매업	1,987	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당없음
Shanghai CJ CGV Media Consulting Co., Ltd.	2009.11	9.F, Building 3#, No.695, LingShi Rd, Zhabei District, Shanghai, China	영상·오디오 기록물 제작 및 배급업	1,865	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당없음
CJ GLS Forwarding Malaysia Sdn., Bhd.	2002.03	Suite 8-01, Level 8, IMS 2, No. 88, Jalan Batai Laut 4, Taman Intan, 41300 Klang, Selangor, Malaysia	물류업	1,718	실질지배력보유(회계 기준서1027호14)	해당없음
ImaginAsian Entertainment, Inc.	2004.01	1515 Broadway 12F, New York, NY 10036	동영상 콘텐츠 서비스업	1,558	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당없음
CJ GLS(Shenzhen)Co.,Ltd	2009.03	Rm603,Haifu Building,Lanhua Path Jinhua Road, Futian Free Trade Zone,Shenzhen, China 518038	물류업	1,216	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당없음
CJ Foodville Asia Pte, Ltd.	2010.06	20 Toh Guan Road, #08-01 CJ GLS Building, Singapore	레스토랑, 식음료 도매, 수출업	1,063	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당없음
CJ Pharma Research India	2008.10	No.9A&9B, 1F, Innovation Corridor 1, Phase II, ICICI Knowledge Park, Turkapally Village, Shameerpet, Ranga Reddy District, Hyderabad - 500 078, AP, India	R&D	961	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당없음
Tous Les Jours International Corp.	2009.05	3530 Wilshire Blvd. Suite 1220 Los Angeles, CA 90010 USA	식품 사업	861	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당없음
Megastar Media Company	2005.02	904, 9F, CT Plaza, 60A Truong Son Street, Ward 2, Tan Binh District, Ho Chi Minh city, Vietnam	영상·오디오 기록물 제작 및 배급업	834	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당없음
EC Service Enterprise Sdn. Bhd.	1988.11	Suite 8-01, Level 8, IMS 2, No. 88, Jalan Batai Laut 4, Taman Intan, 41300 Klang, Selangor, Malaysia	물류업	619	실질지배력보유(회계 기준서1027호14)	해당없음
CJ Century Entertainment & Media Consulting Co., Ltd.	2005.08	6F, Unit0609, Zhong Yu Plaza, No.jia-6 Gongtibe Road Chao yang District Beijing, China 100027	미디어 사업	527	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당없음
CJ GLS Vietnam Co., Ltd	2010.06	10 Pho Quang St.,Tan Binh Dist.,HCMC, Vietnam	물류업	496	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당없음
PrimeHABA PRODUCTS INC	2005.11	MARUNOUCHI BLD.10F 1-15-20 MARUNOUCHI NAKA-KU NAGOYA 460-0002 JAPAN	상품도매	317	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당없음

Conpac Warehousing Pte Ltd.	1987.07	20 Toh Guan Road #08-00 CJ GLS Building Singapore 608839	물류업	293	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당없음
CJ Feed India Private Limited	2007.02	Flat No.1B Ramea apartment, No.79, 4th Main Road, Gandhi Nagar, Adyar, Chennai, India	사료 제조 및 판매업	141	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당없음
EC LOGISTICS(M) SDN. BHD.	1988.11	Suite 8-01, Level 8, IMS 2, No. 88, Jalan Batai Laut 4, Taman Intan, 41300 Klang, Selangor, Malaysia	물류업	71	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당없음
CJ Beijing Bakery Co., Ltd	2004.12	Song Lan pu village, shahe town, Chang-ping District, Beijing, China	식품 사업	69	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당없음
CJ GLS Europe B.V.	2003.01	Wilhelminakade 965 29th Fl, WPC, 3072AP, Rotterdam	물류업	62	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당없음
CJ Food Service(Shanghai) Co., Ltd.	2006.04	상해시 천산서로 789호 340실	도매 및 상 품중개업	37	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당없음
EC freight Forwarding Sdn., Bhd.	1998.11	Suite 8-01, Level 8, IMS 2, No. 88, Jalan Batai Laut 4, Taman Intan, 41300 Klang, Selangor, Malaysia	물류업	35	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당없음
Supply chain Services Sdn. Bhd.	1988.11	Suite 8-01, Level 8, IMS 2, No. 88, Jalan Batai Laut 4, Taman Intan, 41300 Klang, Selangor, Malaysia	물류업	21	실질지배력보유(회계 기준서1027호14)	해당없음
UVD Enterprise Limited	1997.03	Suite 3003 30Fl.,Central Plaza, 18 Harbour Road, Wanchai, Hong Kong.	극장운영업	20	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당없음
Quick Logistics(M) SDN. BHD.	1988.11	Suite 8-01, Level 8, IMS 2, No. 88, Jalan Batai Laut 4, Taman Intan, 41300 Klang, Selangor, Malaysia	물류업	10	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당없음
CJ Home Shopping (Beijing) Co., LTD.	2007.06	Room 2017, Cyber Tower, Building A, 2 Zhonguancun South Road, Haidi	방송업	1	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당없음
광동성CJ대창냉동식품	2011.09	중국광동성 강문시 신회구 금고주 강 육로 10호	냉동/냉장 가공식품 생 산 및 판매	0	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당없음
CJ(CHANGCHUN)FEED CO., LTD	2011.09	장춘경제기술개발구 동남호대로 1717호 세동빌딩 B동 13층	사료 제조업	0	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당없음
CJ Se Asia Pte. Ltd.	2011.02	20 Toh Guan Road, #08-01, CJ GLS Building, Singapore	중개무역업	0	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당없음

CJ Food Europe Ltd	2011.08	Building 3 Chiswick Park 566 Chiswick High Road London, U.K	레스토랑 및 식품유통	0	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당없음
Fides Food System Co.,Ltd	2003.09	15th Fl., Kumho Asiana Plaza, 39 Le Duan, Dist. 1, HCMC, Vietnam	레스토랑	0	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당없음
Kwik Enterprise Sdn. Bhd.	1988.11	Suite 8-01, Level 8, IMS 2, No. 88, Jalan Batai Laut 4, Taman Intan, 41300 Klang, Selangor, Malaysia	물류업	0	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당없음
CJ GLS Philippines VMI Warehouse Inc.	2011.01	EZP Business Part Whse #7 calamba Paremire.Park Batino Calamba 4027	물류업	0	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당없음
Shanghai CJ Freight Forwarding Co., Ltd	2011.05	12th Floor Tower A , Hongwell International Plaza , No.1600 West Zhongshan Road , Shanghai PRC 200235	물류업	0	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당없음
CGV (Shen Yang) Film Investment Management Co.Ltd	2011.07	NO.249 ZhengYang Street ShenHe District ShenYang ,China	영상·오디 오 기록물 제작 및 배 급업	0	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당없음
CJ E&M Broadcasting, INC	2011.08	CJ Bldg, 2-7-4, Nishishinbashi, Minato-ku, Tokyo, JAPAN	미디어 사업	0	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당없음
CJ Entertainment America LLC	2005.03	801 century park east suit 520 century city ca 90067	영화 방송 및 기타 공 연 관련사업	0	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당없음
CJ GLS Logistics India Private Limited	2011.06	409, INTERNATIONAL TRADE TOWER, Nehru Place, New Delhi, Delhi-110019, Delhi, INDIA	물류업	0	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1027호 13)	해당없음

※ 보고기준일 현재 연결대상회사는 국내 60개사, 해외 92개사, 합계 152개사 입니다.

※ '직전사업연도말 자산총액'은 한국채택 국제회계기준입니다.

가. 회사의 법적·상업적 명칭

당사의 명칭은 씨제이주식회사라고 표기합니다. 또한 영문으로는 CJ Corporation이라고 표기합니다.

나. 설립일자 및 존속기간

당사는 1953년 8월 1일에 설립되었습니다. 또한, 1973년 6월 한국거래소 유가증권시장에 상장되었습니다.

다. 본사의 주소, 전화번호, 홈페이지 주소

주소: 서울시 중구 남대문로 5가 500
 전화번호: 02-726-8114
 홈페이지: www.cj.net

라. 회사사업 영위의 근거가 되는 법률
 당사는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률 제2조에 의한 지주회사입니다.

마. 중소기업 해당 여부
 당사는 본 보고서 제출일 현재 중소기업기본법 제2조에 의한 중소기업에 해당되지 않습니다.

바. 주요 사업의 내용
 당사는 다른회사의 주식을 소유함으로써 그 회사를 지배하는 것을 목적으로 하는 지주회사로서 보고서 작성 기준일 현재 CJ제일제당(주), (주)CJ오쇼핑 등 총 국내 기준 총 13개 자회사의 지분을 보유하고 있습니다. 주요 자회사의 주요 사업의 내용은 동 공시서류의 'II. 사업의 내용'을 참조하시기 바랍니다.

사. 공시서류작성기준일 현재 계열회사의 총수, 주요계열회사의 명칭 및 상장여부
 당사는 독점 규제 및 공정거래에 관한 법률상 기업집단 씨제이에 속한 계열회사로서공시서류작성기준일 현재 씨제이 기업집단에는 164개 계열회사가 소속되어 있으며 CJ(주), CJ제일제당(주), CJ CGV(주), CJ씨푸드(주) 4개사는 거래소 상장법인이고, (주)CJ오쇼핑, CJ프레시웨이(주), CJ이앤엠(주) 3개사는 코스닥 상장법인이며, 나머지 계열회사는 비상장법인입니다.

구 분	회 사 수	회 사 명
주권상장	4	CJ(주), CJ제일제당(주), CJ CGV(주), CJ씨푸드(주)
코스닥상장	3	(주)CJ오쇼핑, CJ프레시웨이(주), CJ이앤엠(주)
비상장법인	60	CJ건설(주), CJ시스템즈(주), 에스에이관리(주)[구.CJ미디어(주)], CJ지엘에스(주), CJ창업투자(주), CJ푸드빌(주), (주)CJ헬로비전, (주)조이렌트카, (주)CJ텔레닉스, CJ엠디원(주), CJ올리브영(주), CJ파워캐스트(주), CJ엔지씨코리아(주), (주)아트서비스, (주)프리머스시네마, 수퍼피드(주), 돈돈팜(주), CJ아이지(주), (주)재산커뮤니케이션즈, (주)애니파크, (주)CJ스포츠, CJ엔시티(주), (주)좋은콘서트, 씨앤아이레저산업(주), (주)씨제이무터, (주)하선정종합식품, 케이엠티브이(주), 클럽서비스(주), 이앤씨인프라(주), 화성봉담PFV(주), (주)디시네마오브코리아, (주)인터내셔널미디어지니어스, 동부산테마파크(주), 엠바로(주), 신의도천일염(주), (주)슈퍼레이스[구.(주)케이지티씨알], (주)씨드나인게임즈, (주)타니앤어소시에이츠, (주)미디어웹, (주)미디어웹아이, (주)오리온시네마네트워크, (주)온게임네트워크, (주)바독텔레비전, (주)CJ헬로비전대구동구방송[구.(주)동구케이بل방송], (주)CJ헬로비전대구수성방송[구.(주)수성케이블방송], (주)CJ헬로비전영동방송[주)한국케이블티브이영동방송], (주)CJ헬로비전아라방송[구.(주)한국케이블티브이전남동부방송], 씨제이포디플렉스(주), 씨제이게임랩(주)[구.지에이치호프아일랜드(주)], (주)신라케이블방송, (주)포항종합케이블방송사, (주)한국케이블티브이포항방송, (주)경포엔지니어링, 동양케이블정보통신(주), 명성기업(주), 옥명산업개발(주), (주)우성, (주)에이지웍스, (주)잼스튜디오, 영우냉동식품(주)

해외법인	97	<p>CJ America, Inc., CJ Bakery, Inc., Lee Entertainment L.L.C., CJ Europe GmbH, PT.C.J. Indonesia, PT.C.J. Superfeed, PT. SuperUnggas Jaya, PT. CJ Feed Jombang, CJ Philippines, Inc., CJ Vina Agri Co. Ltd, CJ China, Ltd., CJ Qingdao Foods Co., Ltd., CJ Beijing Beverage Co., Ltd., CJ Chengdu Feed Co., Ltd., CJ Japan Corp., CJ Shenyang Feed Co., Ltd, CJ Qingdao Feed Co., Ltd., CJ Liaocheng Biotech Co., Ltd., CJ Zhengzhou Feed Co., Ltd, CJ Nanjing Feed Co., Ltd., CJ Beijing Bakery Co., Ltd., CJ Tianjin Feed Co., Ltd., CJ Harbin Feed Co., Ltd., CJ Entertainment America L.L.C., CJ Internet Japan Corp., CJ do Brasil Ltda., CJ Media Japan Co., Ltd., CJ(Qingdao) GLS Inc., CJ GLS Asia Pte. Ltd, Liaocheng Lantian Cogeneration Plant Co., Ltd., Shanghai Shangying CGV Cinema Co., Ltd. CJ Nutracon Pty., CJ Changsha Feed Co., Ltd., CJ Food Service(Sanghai) Co., Ltd., PT.CJ GLS INDONESIA, CJ Global Holdings Limited, CJ GLS Malaysia SDN.BHD, CJ GLS(C) Shanghai.Co.,Ltd., CJ GLS Hong Kong Limited, CJ GLS Europe B.V. (주.CJ Logistics Netherlands B.V.), CJ GLS Philippines., Inc., CJ GLS(S) Infotech Pte Ltd., Conpac Warehousing Pte Ltd., CJ CGV America Holdings, Inc, CJ CGV America LA, LLC., CJ GLS America, Inc., CJ Omni, Inc., CJ Feed India Private Limited, CJ Bakery Vietnam Co., Ltd, CJ Home Shopping (Beijing) Co., LTD., CJ International Trading Co.,Ltd., CJ GLS Central America, S.A. DE C.V., CMI Holdings Limited, CJ Home Shopping (Shanghai) CO., LTD., EC DISTRIBUTION SND BHD, EC LOGISTICS(M) SDN BHD, EC SERVICE ENTERPRISE SDN BHD, Kwik Enterprise Sdn Bhd, Quick Logistics(M) Sdn Bhd, SupplyChainService Sdn Bhd, CJ Pharma Research India Pvt. Ltd, CJ CGV Holdings Limited, Tous Les Jours International Corp., CJ TOYOTA TSUSHO Philippines Inc., CJ Century Entertainment & Media Consulting Co., Ltd., ImaginAsian Entertainment, Inc., Shanghai CJ CGV Media Consulting Co., Ltd. FOOD FESTA, CJ GLS(Thailand) Co., Ltd , STAR CJ Network India Private Ltd., CJ Entertainment Japan Inc., CJ Foodville Asia Pte, Ltd., EC freight Forwarding Sdn., Bhd., CJ GLS Forwarding Malaysia Sdn., Bhd., CJ GLS (Shenzhen) Co., Ltd, CJ Vina Food Co., Inc., PT AGROBIS PANCA EKATAMA, 심양길류옥미생화유한공사, CJ PT PIA, Beijing Hasunjung General Food Co., Ltd, CJ GLS (VN) Forwarding Co., Ltd, CJ GLS VIETNAM Co., Ltd, CJ GLS PHILIPPINES VMI WAREHOUSE INC., PRIMESHOPPING INC., UVD Enterprise Limited, SCJ TV Shopping Co. Ltd , CJ SE ASIA PTE. LTD, Shanghai CJ Freight Forwarding Co., Ltd, CJ GLS Logistics India Private Limited., Envoy Media Partners Ltd., CJ FOOD EUROPE LIMITED, Fides Food System Co.,Ltd, Megastar Media Company, 광동성CJ대창냉동식품, CGV (Shen Yang) Film Investment Management Co.Ltd, CJ(CHANGCHUN)FEED CO., LTD, CJ E&M Broadcasting, INC.</p>
계	164	

※ 2011년 9월 30일 현재

아. 신용평가에 관한 사항

당사는 회사채 및 기업어음 발행의 목적에 의하여 또는 기타 수시평가에 의하여 신용평가 전문기관으로부터 평가를 받고 있으며 최근에는 '11년 11월 14일 회사채 발행과 관련하여 한국기업평가와 NICE신평에 의해 AA- 등급을 평가받은 바 있습니다. 이러한 내용을 포함한 최근 3년간의 신용평가 현황은 다음과 같습니다.

(1) 최근 3년간 신용평가 내역

평가일	평가대상 유가증권 등	평가대상 유가증권의 신용등급	평가회사 (신용평가등급범위)	평가구분
2011.11.14	회사채	AA-	NICE신평	본평가
2011.11.14	회사채	AA-	한기평	본평가
2011.11.14	기업어음	A1	NICE신평	정기평가
2011.11.14	기업어음	A1	한기평	정기평가
2011.04.28	기업어음	A1	한기평	본평가
2011.04.28	회사채	AA-	한기평	정기평가
2011.04.26	기업어음	A1	NICE신평	본평가
2011.04.26	회사채	AA-	한신평	본평가
2011.04.26	회사채	AA-	한신평	정기평가
2011.04.26	회사채	AA-	NICE신평	본평가
2011.04.26	회사채	AA-	NICE신평	정기평가
2010.06.30	회사채	AA-	NICE신평(AAA~D)	정기평가
2010.06.28	회사채	AA-	한기평(AAA~D)	정기평가
2010.03.31	회사채	AA-	NICE신평(AAA~D)	본평가
2010.03.31	회사채	AA-	한신평(AAA~D)	본평가
2010.03.31	회사채	AA-	한신평(AAA~D)	정기평가
2009.07.31	회사채	AA-	한신평(AAA~D)	정기평가
2009.06.29	회사채	AA-	NICE신평(AAA~D)	정기평가
2009.05.12	회사채	AA-	NICE신평(AAA~D)	본평가
2009.05.07	회사채	AA-	한기평(AAA~D)	본평가
2009.02.04	회사채	AA-	한기평(AAA~D)	본평가
2009.02.04	회사채	AA-	한신평(AAA~D)	본평가
2008.12.31	기업어음	A1	한신평(A1~D)	정기평정
2008.12.24	기업어음	A1	한기평(A1~D)	정기평정
2008.06.30	기업어음	A1	한신평(A1~D)	본평가
2008.06.30	기업어음	A1	한기평(A1~D)	본평가

(2) 신용등급 체계

유가증권 종류	국내신용등 급 체계	무디스 (미국)	S & P (미국)	부여의미	비고
기업평가 / 회사채	AAA	Aaa	AAA	원리금 지급확실성이 최고 수준입니다.	
	AA	Aa	AA	원리금 지급확실성이 매우 높지만, AAA 등급에 비하여 다소 낮은 요소가 있습니다.	
	A	A	A	원리금 지급확실성이 높지만, 장래의 환경변화에 다소의 영향을 받을 가능성이 있습니다.	
	BBB	Baa	BBB	원리금 지급확실성이 있지만, 장래의 환경변화에 따라 저하될 가능성이 내포되어 있습니다.	
	BB	Ba	BB	원리금 지급능력에 당면문제는 없으나, 장래의 안정성면에서는 투기적인 요소가 내포되어 있습니다.	
	B	B	B	원리금 지급능력이 부족하여 투기적입니다.	
	CCC	Caa	CCC	원리금의 채무불이행이 발생할 위험요소가 내포되어 있습니다.	
	CC	Ca	CC	원리금의 채무불이행이 발생할 가능성이 높습니다.	
	C	C	C	원리금의 채무불이행이 발생할 가능성이 지극히 높습니다.	
	D	-	D	현재 채무불이행 상태에 있습니다.	
기업어음	A1	-	-	적기상환능력이 최고수준이며, 그 안정성은 현 단계에서 합리적으로 예측가능한 장래의 환경에 영향을 받지 않을만큼 높습니다.	
	A2	-	-	적기상환능력이 우수하지만, 그 안정성은 A1에 비하여 다소 열등한 요소가 있습니다.	
	A3	-	-	적기상환능력이 양호하지만, 그 안정성은 급격한 환경 변화에 따라 다소 영향을 받을 가능성이 있습니다.	
	B	-	-	최소한의 적기상환능력은 인정되나, 그 안정성이 환경변화로 저하될 가능성이 있어, 투기적인 요소를 내포하고 있습니다.	
	C	-	-	적기상환능력 및 그 안정성이 매우 가변적이어서 투기적인 요소가 강합니다.	
	D	-	-	현재 채무불이행 상태에 있습니다.	

2. 회사의 연혁

연결지배회사 및 주요종속회사의 최근 5사업연도에 대한 연혁은 아래와 같습니다.

2006.03 CJ GLS(주) 싱가포르물류회사 AEH社(現.CJ GLS Asia Pte.Ltd)인수

2006.04 CJ(주) 수산가공업체 '상호 F&G(現CJ씨푸드(주))' 계열 편입

2006.05	CJ(주)	'CJ 문화재단' 설립, 순수 문화예술 보호 및 육성 지원
2006.09	CJ(주)	(주)해찬들 흡수 합병
2006.09	CJ(주)	베이커리 사업부를 CJ푸드빌(주)에 현물출자
2006.10	CJ(주)	엠넷미디어(주) 계열 편입
2006.11	CJ(주)	한일약품공업(주) 흡수 합병
2007.02	CJ(주)	(주)하선정종합식품 계열 추가
2007.09	CJ(주)	지주회사 체제로 전환
2007.09	CJ제일제당(주)	사업회사 출범
2008.02	CJ(주)	영문 상호를 'CJ Corp.'에서 'CJ Corporation'으로 변경
2008.02	CJ제일제당(주)	영문 상호를 "CJ CheilJedang Corp"에서 "CJ CheilJedang Corporation"으로 변경
2008.03	CJ건설(주)	CJ개발(주)에서 CJ건설(주)로 사명변경
2008.03	CJ프레시웨이(주)	CJ푸드시스템(주)에서 CJ프레시웨이(주)로 사명 변경
2008.06	(주)CJ헬로비전	(주)CJ케이블넷에서 (주)CJ헬로비전으로 사명 변경
2008.07	CJ GLS(주)	(주)HTH 흡수 합병
2008.07	CJ(주)	화성봉담PFV(주) 계열 편입
2008.09	CJ(주)	씨제이투자증권(주) 매각
2008.09	CJ(주)	씨제이자산운용(주) 매각
2009.03	(주)CJ오쇼핑	(주)CJ홈쇼핑에서 (주)CJ오쇼핑으로 사명변경
2009.09	CJ제일제당(주)	삼양유지(주) 흡수 합병
2009.12	CJ이앤엠(주)	CJ미디어(주)(現.CJ이앤엠(주))가 중국 CJ Century Entertainment & Media Consulting Co., Ltd. 인수
2010.01	CJ제일제당(주)	중국 라오청 핵산2공장 기공
2010.02	CJ CGV(주)	Shanghai CJ CGV Media Consulting Co., Ltd. 신설
2010.06	(주)CJ오쇼핑	(주)온미디어 인수
2010.08	(주)CJ헬로비전	(주)CJ헬로비전드림씨티방송 흡수합병
2010.09	CJ이앤엠(주)	(주)오미디어홀딩스[現.CJ이앤엠(주)] 설립 [(주)CJ오쇼핑의 인적분할]
2010.09	CJ(주)	CJ Global Holdings Limited를 CJ제일제당(주)에 현물출자
2010.10	CJ이앤엠(주)	CJ미디어(주)[現.CJ이앤엠(주)] 설립 [에스에이관리(주)의 인적분할]
2011.03	CJ이앤엠(주)	E&M 계열 5개사 흡수합병[CJ인터넷(주), CJ미디어(주), CJ엔터테인먼트(주), 엠넷미디어(주), (주)온미디어]
2011.03	(주)CJ헬로비전	(주)신라케이بل방송 및 (주)포항종합케이بل방송사 인수
2011.07	CJ제일제당(주)	(주)신동방CP 합병
2011.08	CJ이앤엠(주)	출자회사((주)씨제이헬로비전영동방송 등 4개 SO사업자)와 포괄적 주식교환
2011.11	CJ이앤엠(주)	게임부문 물적 분할 (씨제이게임즈(주))
2011.11	CJ제일제당(주)	(주)하선정종합식품 합병

3. 자본금 변동사항

가. 증자현황

(기준일 2011년 09월 30일)

(단위 : 원, 주)

:

주식발행 (감소)일자	발행(감소) 형태	발행(감소)한 주식의 내용				비고
		종류	수량	주당 액면가액	주당발행 (감소)가액	
2006.01.12	주식매수선택권행사	보통주	2,000	5,000	58,000	-
2006.04.10	-	보통주	683,299	5,000	-	CJ모닝웰(주) 합병 신주
2006.04.10	-	보통주	3,176,905	5,000	-	CJ엔터테인먼트(주) 합병 신주
2006.05.31	주식매수선택권행사	보통주	4,445	5,000	40,000	동일발행가액의 5월 행사분합산
2006.05.31	주식매수선택권행사	보통주	17,500	5,000	58,000	동일발행가액의 5월 행사분합산
2006.05.31	주식매수선택권행사	보통주	19,000	5,000	41,000	동일발행가액의 5월 행사분합산
2006.05.31	주식매수선택권행사	보통주	11,700	5,000	69,000	동일발행가액의 5월 행사분합산
2006.06.30	주식매수선택권행사	보통주	1,000	5,000	41,000	-
2006.09.01	-	보통주	1,308,724	5,000	-	㈜해찬들 합병신주
2006.10.27	주식매수선택권행사	보통주	800	5,000	69,000	-
2006.11.01	-	보통주	1,061,231	5,000	-	한일약품공업(주) 합병신주
2006.11.29	주식매수선택권행사	보통주	2,700	5,000	40,000	동일발행가액의 11월 행사분합산
2006.11.29	주식매수선택권행사	보통주	300	5,000	58,000	동일발행가액의 11월 행사분합산
2006.11.29	주식매수선택권행사	보통주	4,700	5,000	41,000	동일발행가액의 11월 행사분합산
2006.11.29	주식매수선택권행사	보통주	2,900	5,000	69,000	동일발행가액의 11월 행사분합산
2007.01.31	주식매수선택권행사	보통주	2,100	5,000	58,000	동일발행가액의 1월 행사분합산
2007.01.31	주식매수선택권행사	보통주	1,400	5,000	41,000	동일발행가액의 1월 행사분합산
2007.01.31	주식매수선택권행사	보통주	900	5,000	69,000	동일발행가액의 1월 행사분합산
2007.02.28	주식매수선택권행사	보통주	2,300	5,000	58,000	동일발행가액의 2월 행사분합산
2007.03.31	주식매수선택권행사	보통주	700	5,000	58,000	동일발행가액의 3월 행사분합산
2007.03.31	주식매수선택권행사	보통주	2,000	5,000	41,000	동일발행가액의 3월 행사분합산
2007.03.31	주식매수선택권행사	보통주	1,900	5,000	69,000	동일발행가액의 3월 행사분합산
2007.03.31	주식매수선택권행사	보통주	2,100	5,000	71,000	동일발행가액의 3월 행사분합산
2007.05.31	주식매수선택권행사	보통주	1,400	5,000	40,000	동일발행가액의 5월 행사분합산
2007.05.31	주식매수선택권행사	보통주	10,600	5,000	58,000	동일발행가액의 5월 행사분합산

2007.05.31	주식매수선택권행사	보통주	6,450	5,000	41,000	동일발행가액의 5월 행사분합산
2007.05.31	주식매수선택권행사	보통주	4,500	5,000	69,000	동일발행가액의 5월 행사분합산
2007.05.31	주식매수선택권행사	보통주	14,000	5,000	71,000	동일발행가액의 5월 행사분합산
2007.07.31	주식매수선택권행사	보통주	355	5,000	40,000	동일발행가액의 7월 행사분합산
2007.07.31	주식매수선택권행사	보통주	12,500	5,000	58,000	동일발행가액의 7월 행사분합산
2007.07.31	주식매수선택권행사	보통주	15,200	5,000	41,000	동일발행가액의 7월 행사분합산
2007.07.31	주식매수선택권행사	보통주	19,400	5,000	69,000	동일발행가액의 7월 행사분합산
2007.07.31	주식매수선택권행사	보통주	28,300	5,000	71,000	동일발행가액의 7월 행사분합산
2007.11.30	주식매수선택권행사	보통주	315	5,000	40,000	동일발행가액의 11월 행사분합산
2007.11.30	주식매수선택권행사	보통주	315	5,000	58,000	동일발행가액의 11월 행사분합산
2007.11.30	주식매수선택권행사	보통주	802	5,000	41,000	동일발행가액의 11월 행사분합산
2007.11.30	주식매수선택권행사	보통주	1,197	5,000	69,000	동일발행가액의 11월 행사분합산
2007.11.30	주식매수선택권행사	보통주	1,008	5,000	71,000	동일발행가액의 11월 행사분합산
2007.12.28	유상증자(주주우선공모)	보통주	8,328,090	5,000	81,400	CJ제일제당(주) 공개매수에 따른 유상증자
2008.05.31	주식매수선택권행사	보통주	3,890	5,000	58,000	동일발행가액의 5월 행사분합산
2008.05.31	주식매수선택권행사	보통주	3,827	5,000	41,000	동일발행가액의 5월 행사분합산
2008.05.31	주식매수선택권행사	보통주	1,786	5,000	69,000	동일발행가액의 5월 행사분합산
2008.05.31	주식매수선택권행사	보통주	1,008	5,000	71,000	동일발행가액의 5월 행사분합산
2009.03.11	-	보통주	1,019,041	5,000	-	2우선주의 보통주 전환
2009.11.30	주식매수선택권행사	보통주	1,260	5,000	40,000	동일발행가액의 11월 행사분합산
2010.01.01	-	보통주	533,173	5,000	-	3우선주의 보통주 전환
2010.05.30	주식매수선택권행사	보통주	2,709	5,000	40,000	동일발행가액의 5월 행사분합산
2010.05.30	주식매수선택권행사	보통주	819	5,000	41,000	동일발행가액의 5월 행사분합산
2010.11.30	주식매수선택권행사	보통주	8,032	5,000	41,000	동일발행가액의 11월 행사분합산
2010.11.30	주식매수선택권행사	보통주	10,852	5,000	58,000	동일발행가액의 11월 행사분합산
2011.04.30	주식매수선택권행사	보통주	3,087	5,000	58,000	동일발행가액의 4월 행사분합산
2011.05.31	주식매수선택권행사	보통주	5,726	5,000	41,000	동일발행가액의 5월 행사분합산
2011.05.31	주식매수선택권행사	보통주	545	5,000	69,000	동일발행가액의 5월 행사분합산

나. 감자현황

(기준일 2011년 09월 30일)

(단위 : 원, 주)

:

주식감소일 자	감소형태	감소한 주식의 내용				비고
		종류	수량	주당 액면가액	주당 감소가액	
2007.08.31	-	보통주	-11,276,688	5,000	-	회사 인적분할에 따른 주식분할

2007.08.31	-	우선주	-2,239,051	5,000	-	회사 인적분할에 따른 주식분할
2009.03.10	-	보통주	-145,741	5,000	-	이익소각
2009.03.11	-	우선주	-1,019,041	5,000	-	2우선주의 보통주 전환
2010.01.01	-	우선주	-533,173	5,000	-	3우선주의 보통주 전환

※ 2007년 9월 1일자로 회사가 CJ(주)(준속회사)와 CJ제일제당(주)(신설회사)로 인적분할 함에 따라 동년 8월 31일을 기준으로 주식분할을 실시하였습니다.

※ 2009년 3월 10일 보통주 자기주식 145,741주를 이익잉여금으로 소각하였으며, 이에 따라 보통주자본금은 보통주 발행주식의 액면총액과 일치하지 않습니다.

4. 주식의 총수 등

가. 주식의 총수

본 보고서 작성기준일 현재 당사의 발행할 주식의 총수는 100,000,000주이며, 현재까지 발행한 주식의 총수는 보통주 67,521,785주, (1)우선주 3,587,656주입니다.

또한 현재까지 감소한 주식의 총수는 보통주 38,539,196주, (1)우선주 1,327,433주이고, 자기주식수는 보통주 2,971,550주, (1)우선주 1,117주, 유통주식수는 보통주 26,011,039주, 우선주 2,259,106주입니다.

주식의 총수 현황

(기준일 : 2011년 09월 30일)

(단위 : 주)

구 분	주식의 종류					비고
	보통주	(1)우선주	2우선주	3우선주	합계	
I. 발행할 주식의 총수	80,000,000	20,000,000	-	-	100,000,000	-
II. 현재까지 발행한 주식의 총수	67,521,785	3,587,656	1,617,526	846,306	73,573,273	-
III. 현재까지 감소한 주식의 총수	38,539,196	1,327,433	1,617,526	846,306	42,330,461	-
1. 감자	11,393,455	1,327,433	598,485	313,133	13,632,506	1) 보통주 1968년 감자 64,788주 1971년 감자 51,979주 2007년 인적분할 11,276,688주 2) 1우선주 : 2007년 인적분할 1,327,433주 3) 2우선주 : 2007년 인적분할 598,485주 4) 3우선주 : 2007년 인적분할 313,133주
2. 이익소각	145,741	-	-	-	145,741	1) 2009년 이익소각
3. 상환주식의 상환	0	-	-	-	-	-
4. 기타	27,000,000	-	1,019,041	533,173	28,552,214	1) 보통주 : 1987년 주식병합 2) 2우선주 : 2009년 보통주 전환 3) 3우선주 : 2010년 보통주 전환
IV. 발행주식의 총수 (II-III)	28,982,589	2,260,223	0	0	31,242,812	-
V. 자기주식수	2,971,550	1,117	0	0	2,972,667	-
VI. 유통주식수 (IV-V)	26,011,039	2,259,106	0	0	28,270,145	-

※ 2우선주와 3우선주의 경우 존속기간 만료 및 전환사유 충족으로 각각 2009년 3월 11일과 2010년 1월 1일 전량 보통주로 전환됨.

나. 자기주식 취득/처분 현황

당사는 2011년 3분기중 보통주 자기주식 337,761주를 당사의 최대주주에게 CJ GLS(주) 주식매입 대가로 처분하였습니다.

자기주식 취득 및 처분 현황

(기준일 : 2011년 09월 30일)

(단위 : 주)

취득방법			주식의 종류	기초수량	변동 수량			기말수량	비고
					취득(+)	처분(-)	소각(-)		
자본시 장법상 취득	직접 취득	장내 직접 취득	보통주	1,134,000	-	-	-	1,134,000	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
		공개매수	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
		주식매수 청구 권 행사	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
		소계(a)	보통주	1,134,000	-	-	-	1,134,000	-
	우선주		-	-	-	-	-	-	
	신탁 계약 에 의 한 취득	수탁자 보유물 량	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
		현물보유물량	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
		소계(b)	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
기타 취득(c)			보통주	2,175,311	-	337,761	-	1,837,550	-
			우선주	1,117	-	-	-	1,117	-
총 계(a+b+c)			보통주	3,309,311	-	337,761	-	2,971,550	-
			우선주	1,117	-	-	-	1,117	-

다. 보통주의 주식에 관한 사항

당사의 보통주의 주식에 대한 사항은 하기의 표를 참조하여 주시기 바랍니다.

[2011.09.30 현재]

(단위 : 주)

구 분		우선주
발행주식수		2,260,223
주식의 내용	이익배당에 관한 사항	보통주 배당율 + 1% (주식배당 제외)
	잔여재산분배에 관한 사항	-
	상환에 관한 사항	-
	전환에 관한 사항	-
기 타		무의결권, 무기한, 비누적적

5. 의결권 현황

당사가 발행한 보통주식수는 28,982,589주이며, 우선주식수는 2,260,223주입니다. 의결권이 없는 보통주 자기주식과 우선주를 차감한 의결권 행사 가능 주식수는 2,6011,039주입니다.

(기준일 : 2011년 09월 30일)

(단위 : 주)

구 분		주식수	비고
발행주식총수(A)	보통주	28,982,589	-
	우선주	2,260,223	-
의결권없는 주식수(B)	보통주	2,971,550	-
	우선주	2,260,223	-
기타 법률에 의하여 의결권 행사가 제한된 주식수(C)	보통주	-	-
	우선주	-	-
의결권이 부활된 주식수(D)	보통주	-	-
	우선주	-	-
의결권을 행사할 수 있는 주식수 (E = A - B - C + D)	보통주	26,011,039	-
	우선주	-	-

6. 배당에 관한 사항 등

당사는 정관에 의거 이사회 결의 및 주주총회 결의를 통하여 배당을 실시하고 있으며 배당가능이익 범위 내에서 회사의 지속적 성장을 위한 투자 및 주주가치 제고, 경영환경 등을 고려하여 적정수준의 배당율을 결정하고 있습니다. 당사는 정관 제34조, 제34조의2 및 제35조에서 배당에 관하여 다음과 같이 규정하고 있습니다.

[CJ주 정관]

第34條(利益配當)

- ① 利益의 配當은 매결산기말 현재의 株主名簿에 기재된 주주 또는 등록된 質권자에 金錢과 株式으로 할 수 있다.
- ② 利益配當에 대하여는 利子를 지급하지 아니한다.
- ③ 利益의 配當을 주식으로 하는 경우 회사가 數種의 株式을 발행한 때에는 주주총회의 결의로 그와 다른 종류의 株式으로도 할 수 있다.

第34條의 2(分期配當)

- ① 본 회사는 事業年度 개시일로부터 3월, 6월 및 9월 말일의 주주에게 理事會 決議로써 금전으로 이익을 배당할 수 있다.
- ② 사업년도 개시일 이후 제1항의 기준일 이전에 신주를 발행한 경우(준비금의 자본전입, 주식배당, 주식매수선택권의 행사, 전환사채의 전환청구, 신주인수권부사채의 신주인수권 행사로 인한 신주의 발행을 포함한다) 신주에 대한 분기배당에 관하여는 신주를 발행한 때가 속하는 영업년도의 직전영업년도 말에 발행된 것으로 본다.
- ③ 분기배당을 할 때에는 우선주식에 대하여도 보통주식과 동일한 배당률을 적용한다.

第35條(配當金支給 請求權의 消滅時效)

- ① 配當金の 支給請求權은 5년간 이를 행사하지 아니하면 消滅時效가 완성된다.
- ② 제1항의 時效의 完成으로 인한 配當金은 회사에 귀속한다.

최근 3사업년도 배당에 관한 사항

구 분		제59기 3분기	제58기	제57기
주당액면가액 (원)		5,000	5,000	5,000
당기순이익 (백만원)		444,281	161,961	172,864
주당순이익 (원)		15,868	5,800	6,192
현금배당금총액 (백만원)		-	22,451	22,433
주식배당금총액 (백만원)		-	-	-
현금배당성향 (%)		-	13.86	12.98
현금배당수익률 (%)	보통주	-	1.0	1.3
	우선주	-	2.9	3.6
주식배당수익률 (%)	보통주	-	-	-
	우선주	-	-	-
주당 현금배당금 (원)	보통주	-	800	800
	우선주	-	850	850
주당 주식배당 (주)	보통주	-	-	-
	우선주	-	-	-

주1) 제57기, 제58기 배당에 관한 사항은 K-GAAP 기준

주2) 제59기 배당에 관한 사항은 별도 재무제표 기준

II. 사업의 내용

1. 사업의 개요

생활문화 그룹 CJ는 지주회사인 CJ주식회사를 비롯하여 생명공학, 식품 및 식품서비스, 엔터테인먼트 및 미디어, 신유통 등 4대 주력 사업군으로 이루어지며, 인프라 분야가 CJ사업군의 업무역량을 뒷받침하고 있습니다.

가. 사업군별 사업의 개요

(1) 생명공학

CJ 생명공학 부문은 지속적인 R&D투자와 글로벌 생산기지 확충을 통한 원가경쟁력 강화를 통해 세계 최고의 바이오 기업으로 도약하고 있습니다. 제약 부문에서도 규모의 경제를 구축하고 제품 포트폴리오의 합리화를 통해 성장성과 수익성을 지속적으로 강화하고 있습니다.

(2) 식품 & 식품서비스

CJ 식품 및 식품서비스 부문은 강력한 시장지배력과 원가경쟁력을 바탕으로 국내시장을 이끌어 온 소재식품과 다시다, 햇반, 맛밤, 행복한 콩 등 수많은 히트상품을 출시해온 가공식품을 통해 풍요로운 식문화에 기여하며, 다양한 제품과 서비스의 해외 수출을 통해 한국 음식 문화를 세계에 전파합니다.

(3) 신유통

CJ 신유통 부문은 TV와 인터넷뿐만 아니라 다양한 쇼핑채널 확대를 통해 유비쿼터스 쇼핑시대를 선도하며, 국내의 성공을 바탕으로 중국 및 인도에 진출하여 매년 획기적인 성장을 거듭하고 있습니다. 종합물류사업도 국내외 네트워크를 대폭 강화하여 향후 세계를 움직이는 아시아 대표 물류기업으로 성장할 것입니다.

(4) 엔터테인먼트 & 미디어

CJ 엔터테인먼트 및 미디어 부문은 영화, 음악, 드라마, 게임 등 다양한 엔터테인먼트 콘텐츠의 제작, 투자, 유통에 이르기까지 전 영역을 아우르며 각 사업간, 회사간 강력한 시너지를 발휘함으로써 꿈과 즐거움을 제공하는 아시아 최고의 엔터테인먼트 미디어 그룹으로 도약하고 있습니다.

(5) 인프라

CJ의 인프라 사업군은 건설, IT 등을 담당하며, CJ 핵심사업군과 시너지를 발휘하며 각자의 분야에서 뛰어난 역량을 발휘하고 있습니다.

※ CJ그룹 사업군 현황

사업군 구분	주요회사명		주요사업
생명공학	국 내	CJ제일제당(주) 바이오 및 제약부문	바이오 제조 및 제약업

	해 외	PT. C.J. Indonesia, CJ Liaocheng Biotech, CJ DO Brazil IND. COM	바이오 제조 및 판매업
식품&식품서비스	국 내	CJ제일제당(주1), CJ푸드빌(주), CJ프레시 웨이(주), CJ엠디원(주), CJ엔시티(주), (주)CJ씨푸드	식료품 제조업, 음식점 및 주 점업, 도매 및 상품중개업
	해 외	CJ China, Ltd., CJ DO Brazil IND. PROD. ALIM. Ltda., PT. C.J. Superfeed, CJ Japan Corp., CJ Europe GmbH, PT. CJ Feed Jombang, CJ America, Inc	식료품 제조업, 무역업, 사 료 첨가제 제조 및 판매업, 사료 제조 및 판매업
신유통	국 내	(주)CJ오쇼핑, CJ지엘에스(주), (주)CJ텔레닉스 CJ올리브영(주)	방송업, 육상운송 및 파이프 라인 운송업, 소매업
	해 외	CJ GLS Asia Pte.Ltd	물류업
엔터테인먼트 &미디어	국 내	CJ이앤엠(주), CJ씨지브이(주), (주)CJ헬로비전, CJ파워캐스트(주), (주)오리온시네마네트워크, (주)한국케이블TV포항방송	영상·오디오 기록물 제작 및 배급업, 방송채널사용사업
	해 외	Lee Entertainment L.L.C.	영화 투자업
시너지 및 인프라	국 내	CJ건설(주), CJ시스템즈(주), 화성봉담PFV(주)	종합 건설업, 컴퓨터 프로그 래밍, 시스템 통합 및 관리업

주1) CJ제일제당(주)의 바이오 및 제약부문 제외

※ 사업부문별 요약 재무현황

(단위:백만원)

당 분 기	생명공학	식품 및 식품서비스	신유통	엔터테인먼트 및 미디어	시너지 및 인프라	연결조정	연결조정후
총매출액	2,640,893	5,978,751	2,062,295	2,033,123	336,948	(3,233,555)	9,818,455
내부매출액	(1,312,997)	(1,125,427)	(361,347)	(213,169)	(220,615)	3,233,555	-
순매출액	1,327,896	4,853,324	1,700,948	1,819,954	116,333	-	9,818,455
감가상각비 및 무형자산상각 비	44,381	117,974	25,555	357,490	13,354	(5,732)	553,022
영업이익	178,820	181,776	129,627	249,142	13,437	3,380	756,182

전 분 기	생명공학	식품 및	신유통	엔터테인먼트	시너지 및	연결조정	연결조정후
-------	------	------	-----	--------	-------	------	-------

		식품서비스		및 미디어	인프라		
총매출액	1,871,852	4,945,558	1,697,978	2,374,038	277,154	(2,764,547)	8,402,033
내부매출액	(937,085)	(716,566)	(309,834)	(601,725)	(199,337)	2,764,547	-
순매출액	934,767	4,228,992	1,388,144	1,772,313	77,817	-	8,402,033
감가상각비 및 무형자산상각비	67,293	163,363	46,499	137,410	122,098	(143,265)	393,398
영업이익	182,013	228,522	121,417	168,869	10,550	(29,190)	682,181

나. 주요회사별 사업의 개요

(1) CJ(주)

(가) 업계의 현황

지주회사(持株會社, Holding Company)란 다른 회사의 주식을 소유한 회사이며 단순히 주식을 소유하는 것만이 아니라, 해당회사의 법적기준 이상의 주식(의결권)을 보유함으로써 그 회사에 대하여 실질적인 지배권을 취득하는 것을 목적으로 하는 회사입니다. 우리나라의 지주회사제도는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률(이하 '공정거래법')에 규정되어 있습니다. 정부에서는 1986년 공정거래법 개정시 지주회사 설립 및 전환을 금지시켰으나, 1997년 외환위기 이후 기업들의 구조조정과정을 촉진한다는 취지하에 1999년 공정거래법을 개정하여 지주회사를 허용하였습니다. 지주회사 설립은 지배구조의 투명성을 제고하고 경영의 효율성을 강화함으로써 주주가치를 높이고, 독립적인 자율경영 및 합리적인 성과평가 시스템 구축을 용이하게 함으로써 책임 경영체제를 정착시키며, 사업부문별 특성에 적합한 의사결정 체제 확립과 경영 자원의 효율적 배분을 통해 사업 경쟁력을 강화하여 성장잠재력을 확보하고 경영위험을 최소화할 수 있는 장점이 있습니다.

(나) 회사의 현황

1) 영업개황 및 사업부문의 구분

당사는 다른 회사의 주식을 소유함으로써 그 회사를 지배하는 것을 목적으로 하는 지주회사로서 보고서 작성 기준일 현재 CJ제일제당(주), (주)CJ오쇼핑 등 총 13개의 (국내)자회사가 있습니다.

지주회사의 영업수익은 상표권의 사용으로 인한 로열티수익, 투자부동산으로부터 발생하는 임대료 수익, 배당금 수익 등으로 구성되어 있으며, 당사의 당분기말 기준 영업수익은 771억 원입니다.

(2) CJ제일제당(주)

(가) 업계 및 회사의 현황

1) 생명공학사업

제약부문은 1984년 사업 시작 이래, 국산화에 성공한 B형 간염백신 '해팍신'을 출시하며 탄탄한 연구력과 기술력을 보유한 기업으로 자리잡았으며, 오리지널 의약품의 특허만료에 따른 제네릭 시장의 확대를 기반으로 업계 재편 및 경쟁심화가 진행되고 있습니다.

인구 고령화에 따라 향후 제약산업의 지속적인 성장이 예상됨에 따라 당사는 고부가가치 제품 위주로 제품 포트폴리오를 조정하여 성장성과 수익성을 지속적으로 강화하고 있으며, 2010년 오송산업단지내 cGMP 공장을 완공하여 해외 기준에 부합하는 의약품 생산이 가능한 설비를 갖추으로써 Global 시장 진출 기반을 확보하였습니다. 당사 제약부문은 전반적으로 처방의약품, 항암제 등 고수익제품 위주로 매출이 상승하고 있고, 신제품의 매출도 확대되고 있습니다.

바이오 부문은 아미노산과 핵산 등 발효 및 정제 기술력과 대규모 설비투자가 요구되는 장치사업으로 내수에 비해 해외가 큰 비중을 차지하고 있습니다.

당사는 설탕, 밀가루 사업을 통해 축적한 기술과 경험을 바탕으로 1964년부터 바이오 사업에 진출한 이래 핵산, 라이신, MSG 등을 생산, 공급해왔습니다. Bio 사업부문은 중국, 인도네시아, 브라질의 Bio 현지법인을 기반으로 지속적인 설비투자 및 생산기술혁신을 통해 Global 1위의 Green Bio Company로 도약하고 있습니다.

2) 식품사업

소재 사업은 성숙산업으로 설탕, 밀가루, 대두유 등 일반제품은 완만한 성장을 유지하고 있습니다. 생활필수품이라는 산업특성상 수요탄력성이 낮고 경기변동에 크게 영향을 받지 않으나, 국제 곡물가(원당, 원맥, 대두)의 등락으로 인해 원가등락의 기복이 있습니다. 설탕, 밀가루, 식용유를 생산하는 당사의 소재식품은 강력한 시장지배력을 바탕으로 국내 시장을 선도하며 지속적으로 성장하고 있으며, 단순 소재식품에서 기능화, 고급화된 고객지향적 제품을 출시하여 변화하는 시장을 선도하고 있습니다.

또한 오랜 연구와 축적된 기술력을 바탕으로 저칼로리, 정장작용, 혈당개선 등의 효과가 있는 기능성감미료와 쌀단백, 쌀식이섬유 등의 쌀가공 제품 개발을 완료하여 신소재사업분야의 Leading Company로 도약하고 있으며, 특히 필리핀 자일로스 공장은 세계최초로 코코넛셸에서 자일리톨의 원료인 자일로스를 생산하는 설비로 세계 제1의 자일로스 생산기지인 동시에 신소재 사업의 동력이 될 것입니다.

가공식품 사업은 웰빙에 대한 사회적 관심제고, 1인 가구수 및 여성인력 증가 등 전반적인 소비자 수요 증진에 따라 큰 폭으로 성장하고 있습니다. 당사는 건강과 편의 추구라는 사회적 트렌드와 고객의 니즈를 잘 반영한 가공식품을 지속적으로 출시하고 있으며, 뛰어난 맛과 품질, 강력한 브랜드 파워로 국내종합식품회사 1위를 공고히 하고 있습니다. 가공식품 부문은 'ONLYONE' 제품 전략을 통한 CJ제일제당의 성장 드라이버로 확고히 자리매김하고 있습니다.

또한 한국 식문화의 글로벌화 트렌드에 맞춰 전통 음식의 선진화 및 한국 음식의 현지화를 통해 해외시장 진출을 확대해 나가고 있습니다. 중국, 미국 등 해외에서 한국 음식을 소재로 다양하고 품질 높은 제품, 현지 기호와 입맛에 맞는 제품을 개발 공급함으로써 호평을 받고 있으며 한식 세계화를 선도하는 Global Company로 도약하고 있습니다.

사료사업은 국내 육류 소비율이 선진국에 비해 낮으나 국민들의 식생활 개선으로 꾸준히 육류 소비가 늘어나고 있어 시장이 지속적으로 성장하고 있습니다. 또한 국내사료업계의 기술적인 발전과 원가경쟁력 제고 노력으로 수입사료가 국내 사료업계에 영향을 못하고 있으며, 상위업체의 M/S가 5~7%로 절대적 시장 우위는 없는 상황입니다. 해외 사료시장은 글로벌기업의 경쟁심화가 확대되고 있으나, 중국의 육류소비

증가로 인해 향후 지속적인 성장이 전망됩니다.

향후 R&D 기술을 기반으로 한 제품 차별화와 아시아 시장을 성장축으로 글로벌 사
료 전문회사로 성장하는 목표를 가지고 있습니다.

[주요 제품 시장점유율]

(단위 : %)

주요제품	2011년 3Q	경쟁사	비고
설 탕(가정용)	79	21	1위
밀 가 루(가정용)	61	39	1위
대 두 유(가정용)	41	59	1위
다 시 다	78	22	1위
육 가 공(캔햄)	44	56	1위
컨 디 션	48	52	1위

※ 국내시장점유율(닐슨코리아컴퍼니, 금액기준)

[사업부문별 재무현황]

(단위 : 백만원)

구 분	제 5 기 3분기	제 4 기	제 3 기
식품사업부문			
1. 매출액			
외부매출액	4,124,090	4,822,887	5,032,867
부문간내부매출액	-471,667	-1,103,628	-1,543,438
계	3,652,423	3,719,259	3,489,430
2. 영업손익	174,268	271,609	268,078
3. 총자산	4,907,616	4,498,599	4,258,956
생명공학사업부문			
1. 매출액			
외부매출액	2,637,538	3,639,454	1,505,048
부문간내부매출액	-1,341,779	-1,580,933	-
계	1,295,759	2,058,522	1,505,048
2. 영업손익	199,404	225,285	115,627
3. 총자산	2,398,382	1,503,964	618,320

주1) 제5기 및 제4기는 한국채택국제회계기준(K-IFRS)에 의해 작성되었으며, 제3기는 기존 K-GAAP 기준으로 작성되었습니다.

주2) 본사 등 공통부문 손익 및 자산은 각 부문별 매출액 비율로 배부하였습니다.

(3) CJ프레시웨이(주)

(가) 업계 및 회사의 현황

1) 식자재유통사업

<p>◎ 산업의 특성</p>	<p>식자재유통사업은 식당, 단체급식 등을 고객으로 하고 있습니다. 이들 고객사에 위생과 안전이 보장된 좋은 품질의 식자재를 합리적인 가격과 편리한 배송 서비스로 제공하는 사업입니다.</p> <p>외식, 식품산업과 연관되어 있기 때문에, 국민의 건강 및 삶의 질 향상에 영향을 미치는 산업입니다.</p>
<p>◎ 산업의 성장성</p>	<p>20조원 규모의 국내 B2B 식자재유통시장은 현대화되어 있는 B2C 시장에 비해 시장참여자의 영세성, 복잡한 유통구조, 인프라 부족 등 매우 낙후되어 있는 것이 현실입니다.</p> <p>이에 따라 자본과 인프라를 갖춘 식자재 전문 유통업체 중심으로 산업구조가 급속히 재편될 것으로 예상하고 있습니다.</p> <p>또한 정부에서는 농식품 100억불 수출 정책을 수립하여 생산기반 및 R&D 인프라 지원, 한식세계화를 포함한 수출성장동력 확충 등 다양한 지원책을 마련하고 있어, 향후 식재료 수출을 통한 해외시장 개척도 활성화 될 것으로 기대하고 있습니다.</p>
<p>◎ 경기변동의 특성</p>	<p>경기 하락 시에는 외식비 지출이 줄어 개별 식당의 휴/폐업이 증가하는 등 식당경로는 경기변동에 민감하나, 단체급식경로는 구내식당 이용율이 증가하는 등 상대적으로 경기변동 영향이 크지 않습니다.</p>
<p>◎ 국내시장 여건</p>	<p>외식이 식생활에서 차지하는 비중이 급격하게 증가되는 추세에 따라 식당의 대형화, 체인화가 빠르게 진행되고 있으며 식품안전에 대한 고객들의 요구도 커지고 있습니다. 또한 원산지표시제 전면 실시 등 법규/제도가 강화되고 있는 동시에 현금영수증 발행과 식당의 부가가치세 신고가 빠르게 정착되는 등 거래의 투명성도 높아지고 있습니다.</p> <p>이에 따라 식당 고객들은 One Stop Delivery 및 보관/배송 단계에서의 온도관리 등 식재의 안전성에 대한 요구가 증가하고 있습니다.</p> <p>반면 식자재를 식당이나 급식업체에 납품하는 식자재 대리점의 경우 물류/창고 인프라 부족으로 가공상품 위주로 취급하고 있으며, 시장에서 요구하는 식품안전 기준에 부합하기 어려워 성장의 한계 및 수익성 감소로 이어지고 있습니다.</p> <p>20조원 규모의 B2B 식자재유통시장에서 대기업이 차지하는 비중은 10% 이하로 향후 자본과 인프라를 갖춘 대기업의 시장점유율은 급격하게 상승할 것으로 예상하고 있습니다.</p>

<p>◎ 회사의 경쟁우위요소</p>	<p>당사는 국내 1위의 식품제조회사를 계열기업으로 하고 있고, 또한, 국내 정상외식 및 물류회사를 계열사로 하고 있어 구매, 상품개발, 배송 등 그룹 인프라를 활용할 수 있습니다.</p> <p>당사는 농/수/축산물의 1차상품과 PB상품을 강화하고 있으며, 확대된 구매볼륨을 바탕으로 산지직소싱 및 글로벌소싱을 확대함으로써 유통단계를 지속적으로 축소하고 있습니다. 또한 동종업계 최고 수준의 식품안전센터, 업계 최초로 도입한 ERP시스템, 전국 배송망 등 인프라를 보유하고 있습니다.</p> <p>이와 같은 당사의 인프라를 통해 안전하고 저렴한 식자재 공급 이외에 메뉴 제안, 세무 컨설팅, 인력지원, 인테리어 제안, 위생 점검 등 Total Solution을 제공할 수 있습니다.</p>
---------------------	---

2) 푸드서비스사업

<p>◎ 산업의 특성</p>	<p>푸드서비스사업은 오피스, 산업체, 병원 등에서 체계화된 프로세스로 음식과 서비스를 제공하는 위탁운영사업으로, 단순한 식사 제공만이 아닌 맛, 서비스, 건강, 즐거움을 제공함으로써 고객가치를 확대해야 합니다.</p>
<p>◎ 산업의 성장성</p>	<p>단체급식산업은 성숙 단계이며, 전체시장 중 위탁급식시장이 36%, 위탁급식시장 중 38%가 자소 및 학교시장으로 접근가능 시장이 적은 경쟁이 심한 시장입니다. 그러나 저가의 질 낮은 식사에 대한 고객 인식이 변화하는 등 급식의 고급화, 브랜드화가 진행될 것으로 예상하고 있습니다.</p>
<p>◎ 경기변동의 특성</p>	<p>단체급식사업은 경기변동의 영향이 크지 않습니다.</p>
<p>◎ 국내시장 여건</p>	<p>학교/병원의 직영화 추세로 시장규모가 축소되고 있고, 오피스 시장은 성장이 둔화되고 있어 경쟁이 치열합니다.</p> <p>단체급식사업을 핵심사업으로 하고 있는 경쟁사들은 외식/제조 등 다각화를 통해 성장 동력을 발굴하고자 하고 있습니다.</p> <p>단체급식시장은 위탁시장의 80%를 대기업이 점유하고 있습니다.</p>
<p>◎ 회사의 경쟁우위요소</p>	<p>식자재유통사업의 구매경쟁력 및 당사 인프라를 바탕으로 안전하고 저렴한 식재를 공급받을 수 있고, ERP시스템을 활용한 식자재정보의 DB화를 통해 고객과 업장의 형태에 적합한 표준메뉴를 제공하고 있습니다. 업계 최고 수준의 식품안전센터의 Audit 및 교육을 통해 업장의 위생안전을 사전관리하고 있습니다.</p> <p>조리/서비스아카데미의 다양한 교육으로 조리, 메뉴, 서비스역량을 높이고 있습니다.</p>

(4) CJ푸드빌(주)

(가)업계의 현황

1) 산업의 특성

외식 및 프랜차이즈 업계의 특성은 노동집약적(높은인건비)이며, 초기에 많은 투자(직영브랜드)가 발생합니다.

시장 진입장벽이 없어 자금력을 갖추면 시장에 진입이 용이한 특성을 가지고 있습니다. 차별화된 상품과 서비스가 경쟁우위 요소로 작용하며 중장기적으로 글로벌 시장 개척도 중요한 이슈가 될 전망입니다.

2) 성장성

카테고리별 성장성의 편차가 심한편으로 직영외식업의 경우 빙스가 2010년 매출 기준으로 넘버원 브랜드가 되었으나 매장수가 적은 기타 브랜드들이 본격적인 성장세에 돌입을 못한 상황이며, 추가 신규투자가 어려운 상황입니다.

또한 프랜차이즈사업의 경우 커피전문점은 높은 성장성을 유지하고 있으나 제빵사업은 경쟁사의 무분별한 확장정책 등으로 시장이 포화상태에 이른것으로 판단돼 내실 경영이 필요해 보입니다.

3) 경기의 변동

경기의 흐름에 있어서는 직영사업(외식)의 경우는 높은 단가 및 소비를 줄이기 용이한 서비스의 특성으로 소비자에 의해 경기에 매우 민감한 반응을 보이고 있는 반면, 가맹사업(프랜차이즈)의 경우는, 낮은 단가와 접근성이 쉬운 서민식품 이미지로 경기 변동에 대한 민감도가 낮게 나타나고 있습니다.

4) 계절성

직영사업(외식)의 경우 계절적인 요인보다는 국정 공휴일로 지정한 이벤트가 많이 몰려 있는 달(가정의 달)에 매출이 확대되는 특수성을 보이고 있고, 프랜차이즈의 경우는 제빵은 겨울, 아이스크림은 여름에 그 특수성을 보이고 있습니다.

최근에는 계절적 특수성이 전에 비해 희미해지는 경향도 일부 나타나고 있습니다.

(나)시장의 현황

1) 영업개황

당사는 가맹점 1,511개 직영점 176개를 운영중이며, 대표적인 브랜드로는 외식사업은 빙스, 차이나팩토리, 씨푸드오션 등 프랜차이즈사업은 뚜레쥬르, 투썸플레이스, 콜드스톤이 있습니다.

2) 사업부문의 구분

당사는 외식사업부분과 프랜차이즈사업부분으로 나누어 있으며, 외식사업은 직영점으로 운영을하며, 대표브랜드로 빙스가 있고, 프랜차이즈사업부분은 직영점과 가맹점으로 나누어서 운영을 하고 있으며, 대표브랜드로는 뚜레쥬르가 있습니다.

3) 시장점유율

(점포수 기준)

프랜차이즈사업	회사명	2011년3분기	2010년	2009년
당사	뚜레쥬르	28%	30%	32%
경쟁사	파리바게뜨 등	72%	70%	68%
합계		100%	100%	100%

(매출액 기준)

외식사업	회사명	2011년3분기	2010년	2009년
당사	빙스	33%	38%	38%

경쟁사	아웃백스테이크 등	67%	62%	62%
합계		100%	100%	100%

주1) 상기 시장점유율은 회사 내부 자체 작성자료임.

4) 시장의 안정성

당사는 경기 민감도가 높고, 국제환율 및 국제곡물가 등의 외부요인이 사업에 미치는 영향이 크지만, 이에 프리미엄 전략 및 상품개발력, 신BI, 고객만족 등으로 차별화, 대응하고 있습니다.

5) 경쟁상황

초기 투자비용이 높고, 마케팅에 의한 시장 지배력이 매우 높은 외식사업은 타 경쟁업체에 비해 우위를 점하고 있는 반면에 시장진입이 매우 용이한 프랜차이즈 사업은 제빵 사업을 비롯하여 커피전문점도 수많은 경쟁업체와 경쟁을 하고 있습니다. 이 가운데 외식과 프랜차이즈 사업을 동시에 전개하는 국내 유일의 종합 외식서비스 기업으로 자리잡고 있습니다.

6) 신규사업 등의 전망

- 해당사업없습니다.

(다) 회사의 현황

1) 경쟁요소

경쟁사와의 경쟁요소로는 상품개발력(맛/품질), 마케팅력(컨셉/브랜드 개발), QSC(Quality, Service, Cleanliness)가 있습니다.

2) 해당회사의 경쟁력

당사는 Multi-Brand 운영을 통한 QSC 역량이 우수한 편이며, 중장기적으로 상품 개발력 / 마케팅 등의 경쟁력을 더욱 강화할 방침임.

(5) CJ이앤엠(주)

(가) 업계의 현황

회사는 2011년 3월 온미디어, CJ인터넷, 엠넷미디어, CJ미디어, CJ엔터테인먼트 등 그룹내 미디어/엔터테인먼트 계열 5개사를 흡수합병하여 국내 최대의 미디어, 엔터테인먼트 회사로 재탄생하였으며, 합병 후 주요 사업은 방송사업, 영화사업, 음악/공연사업, 게임사업 등 4개 사업부문으로 구성됩니다.

당사 및 종속회사의 사업부문별 현황을 요약하면 아래와 같습니다.

구분	회사	주요재화 및 용역	사업내용
방송사업부문	CJ E&M 방송사업부문 및 종속회사 (주)오리온시네마네트워크 외 11개사	방송채널 OCN/CGV/TVN외 19개 채널 및 방송 콘텐츠	방송채널 및 방송콘텐츠를 CATV/IPTV/위성 방송/온라인 등의 플랫폼을 통해 서비스하고 있습니다.

게임사업부문	CJ E&M 게임사업부문 및 종속회사 CJ아이지(주) 외 7개사	게임포털운영 및 게임개발	온라인 게임포털 '넷마블 (www.netmarble.net)' 을 통해 웹보드게임과 퍼블리싱 게임, 모바일게임 등을 서비스하고 있습니다.
영화사업부문	CJ E&M 영화사업부문 및 종속회 클럽서비스(주) 외 2개사	영화제작/유통/투자	영화와 공연 등의 제작, 투자 및 배급사업
음악/공연사업부문	CJ E&M 음악/공연사업부문 및 종속회사 (주)좋은콘서트	음반제작/음원유통 /공연사업	음악(디지털 음악 포함) 투자/유통 및 뮤지컬과 콘서트 등 공연사업 영위

[사업부문별 요약 연결재무현황]

('11.09.30기준, 단위 : 백만원)

구분	방송부문	게임부문	영화부문	음악/공연부문	합계
매출액	435,371	148,104	104,802	88,023	776,300
영업이익	33,978	14,981	4,532	3,139	56,630

주) 내부거래를 제거한 재무현황입니다.

(나) 산업의 특성 및 성장성

[방송사업부문]

개인의 관심사나 욕구가 다원화됨에 따라 다양한 콘텐츠를 원하는 수요가 점차 증가하고 있으며 콘텐츠를 기반으로 하는 문화산업인 방송산업은 비디오나 게임, 컴퓨터, 음반 등 다양한 영상산업과 연관을 가지며 막강한 전후방 효과를 발휘하고 있습니다. 방송 콘텐츠는 다양한 분야의 상품으로 재가공되어 새로운 부가가치를 창출해내는 One-source, Multi-Use가 가능합니다. 현재 방송사업은 IPTV, 스마트폰, 스마트TV 등 새로운 매체의 등장에 따라 다채널 다매체 시대에 접어들었고 이에 따라 방송 서비스를 위한 콘텐츠의 수요가 대폭 늘어나고 있는 상황으로, 과거 플랫폼 중심의 성장에서 콘텐츠 부문으로 성장 동력이 옮겨가고 있습니다.

방송산업의 성장과 직접적 관계에 있는 광고시장의 규모 및 추세를 보면, 방송, 신문을 포함한 미디어 광고시장은 1997년 이후 성장세가 둔화된 것으로 나타났으며, 이를 매체별로 살펴보면, 2000년 이전까지는 신문광고시장의 규모가 방송광고시장을 압도하였지만, 그 이후 방송광고시장의 규모가 신문광고시장을 앞지르고 있는 것으로 분석되었으며, 특히 신문광고시장의 규모는 점차 감소하는 상황입니다.

방송사업부문은 방송채널사용사업자로서 현재 tvN, Mnet, 채널 CGV, XTM, O'live, Tooniverse 등의 직접 채널 운영 및 (주)오리온시네마네트워크, (주)바독텔레비전, (주)온게임네트워크, (주)엔지씨코리아, (주)인터내셔널미디어지니어스, (주)케이엠티브이 등 자회사를 통하여 채널 사업을 영위하고 있습니다.

당사는 케이블TV 사업특성상 시청점유율을 시장점유율로 표기할 수 있습니다.

- 주요 MPP 시청 점유율 현황

(자료 : AGB닐슨, 2007~2011.09, All platform, All 가구 점유율)

MPP명	2007년	2008년	2009년	2010년	2011년 3Q
CJ E&M	35.2	33.1	29.1	24.5	22.4

MBC 계열	12.4	12.5	12.4	11.2	11.1
SBS 계열	6.6	7.8	8.6	9.3	8.9
KBS 계열	7.7	9.2	10.1	10.0	10.1
C&M 계열	4.3	4.4	5.4	6.4	6.1
중앙 계열	1.3	2.1	2.3	2.8	3.0
티브로드 계열	3.1	5.1	7.1	8.8	10.7
주요MPP 합계	70.5	74.1	74.9	73.0	72.5
기타 PP	29.5	25.9	25.1	27.0	27.5
합 계	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0

[게임사업부문]

현대 산업의 중심축인 정보통신산업 중 인터넷산업은 인건비 외의 대규모 시설장치 및 원재료 등의 생산비용과 온라인상에서의 유통을 통한 물류비용의 수반, 그리고 판매지역의 제약을 받지 않음에 따라 고부가가치를 창출할 수 있는 21세기 유망지식기반 산업입니다.

특히 온라인 게임 산업은 콘텐츠의 차별성과 완성도가 중요시 되고 수익률이 높은 지식 정보화 시대의 핵심산업이며, 영화, 방송, 음악, 만화, 캐릭터 등의 기타 콘텐츠 산업과의 시너지(Synergy) 효과 창출 및 OSMU(One Source Multi Use) 활용의 기반이 되는 핵심 콘텐츠 산업으로 자리매김 하고 있습니다.

국내 온라인게임 시장은 2000년대 초반 30%의 성장세를, 2008년 이후 연간 20% 이상의 높은 성장을 보여왔습니다. 2009년 3조 7천억 원, 2010년에는 4조 8천억 원 규모에 이르는 등 국내 전체 게임 산업의 60% 이상의 비중을 차지하고 있습니다.

온라인게임 외에도 최근 스마트폰 및 태블릿PC 등 모바일 플랫폼 기반 콘텐츠 산업의 성장 및 SNS(Social Network Service)의 확산은 국내외 게임 업계에 새로운 트렌드로 자리매김 하고 있습니다. 주요 게임 업체를 중심으로 관련 업체를 대상으로 한 M&A 및 투자도 활발하여, 스마트 모바일 게임 콘텐츠 및 SNG 등 시장의 성장을 전망하고 있습니다.

당사는 현재 온라인 게임포털 '넷마블(www.netmarble.net)' 서비스 운영을 주요 사업으로 영위하고 있으며, 국내게임 포털 시장에서 우위를 유지하고 있습니다.

현재 게임포털 넷마블에서는 자체 제작하는 캐주얼게임, 카드게임 등을 비롯한 웹보드 게임 30여 종과 RPG, 액션전략게임, 스포츠게임, 웹게임 등의 퍼블리싱 게임 30여 종, 다양한 모바일게임 등 콘텐츠를 서비스하고 있습니다. 이와 더불어 영화, 음악, 만화, 아바타 등의 다양한 엔터테인먼트 부가 콘텐츠를 제공하고 있습니다.

당사는 게임사업 핵심 역량인 자체 개발력 강화를 위하여, 2005년 설립한 CJIG를 비롯하여, M&A 및 지분투자 등을 통해 애니파크, CJ 게임랩 등 우수 게임 개발 스튜디오를 확보해왔습니다. 2011년 당사는 개발 스튜디오와의 단순 게임 콘텐츠 수급 관계를 벗어나, 유기적인 관계의 'CJ 게임즈(주)' 를 11월 물적분할을 통해 설립하였으며 이를 통해 개발 역량 극대화 및

글로벌 성장 가속화를 위한 첫 발을 내딛을 것입니다.

향후에도 당사는 자체 게임 개발 및 우수 개발사와의 제휴를 통한 안정적 게임 콘텐츠 확보와 더불어 모바일 게임, SNG(Social Network Game)등의 신규 사업 강화 등을 통하여, 국내외 시장에서 견조한 성장을 지속해 나갈 것입니다.

각종 리서치기관에서 게임포털 넷마블의 월간 순방문자수는 월 380만 명(코리안클릭, 2011년 9월까지 평균)이 방문한 것으로 집계되어 게임포털 사이트 중 선두권을 유지하고 있습니다. 당사는 이용자를 기반으로 다양한 수익모델의 적용과 우수한 콘텐츠 확보를 통해 국내의 인터넷 사업을 선도해 나가고 있습니다.

[영화사업부문]

영화산업은 하나의 영상 콘텐츠가 극장상영, 비디오판매, DVD, TV나 케이블TV 및 위성방송 상영 등 다양한 매체에 걸쳐 일어나는 창구화(windowing) 과정을 통해 반복 판매되어 부가가치를 증가시킨다는 성격을 가지고 있습니다. 영화는 이러한 창구화 과정에서 가장 처음으로 이용되는 영상물이며, 최초 상영에서의 그 흥행 여부가 후속 창구(window)의 성과에 직접적인 영향을 미치게 됩니다. 따라서, 상품으로서의 영화는 일반 재화에 비해 정확한 수요 예측이 매우 어렵다는 리스크의 측면을 지니는 반면, 1차 창구에서의 성공 여부가 2차, 3차의 매체를 통해 지속적인 수익을 창출할 수 있는 고수익의 기회를 얻게 된다는 특징을 가지고 있습니다.

디지털, 다매체, 다채널이라는 특징의 시대에 직면한 21세기에는 이른바 'One Source - Multi Use'라는 말로 그 성격이 대변되는 영화콘텐츠에 대한 수요가 급증할 것으로 전망되며, 따라서 영화산업의 중요성은 더욱 커지고 있습니다.

영화관람료는 2001년 7,000원선에서 안정된 뒤 8년여 동안 큰 상승없이 유지되어 오다가, 2009년 하반기 즈음부터 주중 관람료 8,000원, 주말 관람료 9,000원선으로 인상되었습니다. 과거 상승 패턴을 볼 때 단기간 내에 추가적인 관람료 인상은 없을 것으로 전망됩니다. 관객수 측면에서는 2000년대 들어 한국영화 중에서 천만 관객 이상을 동원하는 영화가 출현하는 등 급속한 양적 성장을 이뤘으나, 2007년과 2008년에는 심각한 침체를 맞았습니다. 그러나 3D 등의 고부가가치 콘텐츠로 인한 관객수 증가와 극장단가의 상승으로 2009년 들어 다시 침체를 넘어 흥행을 회복하고 있는 특징을 보이고 있습니다. 영화진흥위원회에서 발표한 2010년~2014년 관객수 추정자료에 따르면 한국영화 관객수는 2010년에는 2009년 대비 감소하나 이후 4년간 꾸준한 성장을 이룰 것으로 예상됩니다.

CJ E&M 영화사업부문의 주된 영업 및 수익원은 영화에 대한 투자 및 배급사업에 있습니다. 영화 배급사별 관객 점유율에서 지난 수년간 지속적으로 시장점유율 1위 자리를 유지하고 있습니다. 또한 헐리우드 메이저 스튜디오인 파라마운트와 드림웍스 외화를 독점 배급하고 있으며, 배급 네트워크를 전세계로 확장하고 있습니다.

당사는 이와같은 해외 성장 구도를 구축하여 미래 콘텐츠 생태계를 주도할 것이며, 이를 위해 ASIAN콘텐츠를 글로벌 시장의 NEEDS에 맞게 기획하고 다양한 채널을 통해 고객에게 제공할 예정입니다. 한계에 다다른 기존 영화 시장을 극복하기 위해 당사의 기반역량인 콘텐츠 기획 역량을 강화하여 아시아 콘텐츠의 경쟁력을 확보할 것입니다. 또한 다양한 채널을 확보하여 부가 매출 확대를 통해 당사의 수익성을 개선하여 향후 성장성이 높은 사업투자에 성장동력을 유지할 예정입니다.

1월~9월의 한국영화 관객 수는 전년 동기 대비 20.4% 증가한 6,205만 명을 기록했고, 같은 기간 매출액은 21.5% 상승한 4,617억 원을 기록했습니다.

반면, 외국영화 관객수는 12.8% 감소하여 5,742만 명을 기록했고, 매출액은 13.3% 감소한 4,749억을 기록했습니다.

3분기에도 CJ E&M 영화사업부문이 33.8%의 점유율을 기록하여 국내외 모든 배급사 중 가장 높은 점유율을 기록하였습니다.

[음악/공연사업부문]

2011년 현재, 전통적인 음악CD 시장은(08년~11년: CAGR -4% 추정) 하락을 지속하고 있으나 디지털음악시장이 성장을(08년~11년: CAGR 15% 추정) 견인하여 전체 음악 시장은 08년 이후 매년 10% 전후로 성장을 하고 있습니다 (2011년 음악소비자가 기준 5,300억원 추정).

음성적 P2P 음악서비스, 웹하드의 유료화를 통한 합법 서비스 시장의 확대 노력으로 국내 음악시장은 재도약의 기틀을 마련했으며, 향후 법적 제도적 음악 콘텐츠의 보호 장치 강화, 스마트폰을 중심으로 한 Digital Device의 다변화에 따른 음악 콘텐츠의 수요가 꾸준히 증가함에 따라 무한한 성장 가능성을 내포한 디지털음악시장을 대상으로 한 다양한 콘텐츠들이 제작 및 유통될 것 입니다.

공연시장은 2010년 최초로 2,155억원(인터파크 집계 기준)으로 추정, 최초로 2,000억원을 돌파하여 전년 대비 약 30% 정도 성장하였습니다.

이 중에서 콘서트(대중음악) 시장이 2009년 890억, 2010년 980억 수준으로 지속적으로 성장하고 있으며, 세계적인 뮤지션의 대규모 내한공연이 국내 콘서트 시장의 성장을 견인한 걸로 나타났습니다.

특히, 주목할 점으로 10대 관람율의 증가와 전 연령대에 걸쳐 관객층의 고른 확대는 향후 공연사업의 성장 및 확대, 공연 문화의 정착을 촉진하는 고무적인 현상으로 판단하고 있습니다.

디지털음악시장은 (08년~11년: CAGR 15% 추정) 2011년 현재 매출 기준, 유선(온라인 음악서비스)이 70%, 무선(모바일 음악서비스)이 30%의 비중을 차지하고 있습니다 (2011년 음악소비자가 기준 4,300억원 추정).

디지털음악시장은 향후 음악시장의 성장을 견인할 핵심사업으로 스마트폰, 스마트TV, 태블릿 PC의 보급 확대와 N-Screen 환경 구축을 통해 음악 뿐 아니라 방송, 공연 등 다양한 콘텐츠 소비를 통한 성장 가능성이 미래 핵심서비스로 인지하여 Device 및 서비스 선점을 위한 치열한 경쟁이 예상됩니다.

(6) (주)CJ헬로비전

(가) 사업부문별 주요제품

당사는 케이블TV, 초고속인터넷, VoIP, 광고 등과 같은 방송통신서비스를 가입자에게 제공하는 종합유선방송사업자로서 서울 양천 지역을 포함한 전국 15개 권역에서 방송법 제9조 제2항 및 제17조에 의거하여 방송통신위원회로부터 방송사업자 허가 및 재허가를 득하였습니다. 또한 전기통신사업법 제6조에 의거하여 초고속인터넷, VoIP 역무를 제공하는 기간통신사업자로 허가를 득하여 동 사업을 영위하고 있습니다

구분	주요제품명	관련 서비스
----	-------	--------

케이블TV방송	헬로TV	아날로그 및 디지털케이블TV 서비스
초고속인터넷	헬로넷	인터넷 접속 서비스
광고	TV광고	지역광고(SPOT), 홈쇼핑광고송출 양방향(iAD&VOD)
기타매출	헬로폰 등	인터넷전화(VoIP), tving(N-screen), SO 경영지원 및 송출대 행, 지역 이벤트 및 공연, 홍보대행

(나) 산업의 특성 및 성장성, 시장여건 등

[방송]

방송산업이란 방송프로그램을 기획·편성 또는 제작하여 이를 시청자에게 전기통신설비에 의하여 송신하는 것으로서 방송법상 지상파방송사업, 종합유선방송사업, 위성방송사업, 방송채널사용사업 등으로 구분되어 있습니다. 특히 종합유선방송사업은 당사가 영위하고 있는 주요 사업으로, 법규적 정의는 종합유선방송국(다채널방송을 행하기 위한 유선방송국설비와 그 종사자의 총체를 말함)을 관리·운영하고 전송·선로설비를 이용하여 방송을 행하는 사업을 말합니다. 실제 사업운영 상 종합유선방송사들은 방송통신위원회로부터 허가받은 권역 내의 가입자를 대상으로 케이블TV서비스 등과 같은 방송통신서비스를 제공하는 것을 주업으로 하고 있습니다.

방송통신위원회가 발표한 방송산업실태조사보고서의 통계자료를 기초로 살펴봤을 때 우리나라의 방송사업자 총 매출액은 2005년 8조6,352억원을 기록한 후 지속적으로 성장하여 실제적으로 통계자료가 집계된 2009년도말 기준으로 17조4,940억원을 기록하고 있습니다. 그 성장률 추이는 다소 둔화되고 있으나 꾸준히 증가 추세를 유지하고 있습니다. 방송시장 전체의 매출액 성장률의 둔화는 지상파방송의 매출액성장률 정체에 기인합니다. 지상파방송의 매출액이 감소한 주요 원인은 신규 방송매체들의 등장과 기존 타 방송매체의 성장으로 지상파방송의 주요 수익원인 광고수익이 감소하였기 때문입니다.

당사가 영위하고 있는 종합유선방송시장의 경우 최근 5사업연도 동안 연평균 12.50%의 증가율을 기록하며 지속적인 성장세를 유지하고 있습니다. 이는 가입자 증가로 인한 유선방송사업자의 주요 수익원인 수신료수익의 안정적인 증가와 함께 초고속인터넷서비스 제공, 디지털방송전환으로 인한 ARPU의 증가, 기타 부가서비스 제공 등의 신규 수익원을 통한 수익 창출이 그 주요 원인이라 할 수 있습니다.

[인터넷]

인터넷 접속 서비스는 인터넷 가입망을 활용하여 인터넷 백본망 접속점까지 소비자를 연결시켜주는 서비스를 의미하며, 그 중 초고속인터넷 서비스는 인터넷 접속서비스의 일종으로 광대역 가입자망을 이용하여 인터넷 백본망에 접속함으로써 인터넷을 고속으로 제공하는 서비스를 의미합니다.

국내 인터넷 가입자가 폭발적으로 증가함에 따라 우리나라는 현재 경제협력개발기구(OECD, Organization for Economic Cooperation and Development) 회원국 가운데 가장 높은 광대역인터넷 보급률을 달성하였습니다. 한국이 이러한 인터넷 보급률을 달성하게 된 요인으로는 수요 측면에서 한국 이용자들의 수요 증가 및 높은 수용도, 정부의 수요촉진 정책이 초고속인터넷 보급률 확산에 기여하였고, 시장구조 및 서비스 요금 측면에서는 신규사업자의 진입을 통한 플랫폼 경쟁 활성화와 정부의 가격정책으로 인한 서비스 요금 하락이 보급률 확대에 기여한 것으로 평가받고 있습니다. 또한 환경 측면에서는 한국의 높은 인구밀도와 아파

트 주거환경이 초고속인터넷 구축 비용을 감소시킨 것도 보급 및 확산에 기여한 것으로 평가 받고 있습니다.

방송산업은 경기 침체에 따른 방송광고시장 등의 축소로 방송시장의 전체적인 매출이 하락할 가능성이 있어 경기변동에 다소 영향을 받고 있습니다. 특히 광고수익의 의존도가 높은 지상파 방송사들이 가장 큰 영향을 받고 있습니다. 그러나 가입자 기반의 비즈니스 모델을 갖고 있는 유선방송시장(케이블 TV)은 상대적으로 광고매출 비중이 작아 타 방송사업자에 비하여 상대적으로 경기변동에 적은 영향을 받고 있습니다.

초고속 인터넷 서비스 시장은 다수의 사업자간 치열한 경쟁 속에서 정부의 망고도화 지속 추진, VoIP·IPTV 등 다양한 솔루션의 증가로 꾸준히 성장해 왔습니다. 통신시장은 점차 통신과 방송이 융합된 TPS(Triple Play Service) 시장에서 유·무선까지 결합되는

QPS(Quadruple Play Service) 시장으로 변화하고 있으며, 특히 초고속인터넷 접속서비스를 기반으로한 다양한 콘텐츠 사업의 성장이 가속화되고 있습니다. 이에 사업자들은 유·무선 통합, 통신·방송의 융합과 같은 기술 및 정책 변화에 발 맞추고 경쟁력을 확보하기 위해 신규서비스 투자를 적극적으로 추진 중에 있습니다.

[광고]

2000년 이후 성장세를 이어온 케이블TV 광고 시장은 인터넷과 모바일 광고의 증대로 성장 폭은 감소되고 경쟁은 더욱 치열해지고 있습니다.

당사의 광고사업은 크게 방송 광고와 양방향 광고, 그리고 방송관련 사업으로 구성되어 있습니다. 방송 광고는 회사가 자체 운영하는 지역채널 광고와, YTN과 OCN 등 시청자 선호도가 높은 케이블TV 채널 광고를 묶어 통합 송출하는 PP Spot 광고로 구성되어 있습니다.

[기타-인터넷전화]

인터넷전화 사업은 기존 PSTN(Public Switched Telephone Network)방식의 전화 시장 패러다임을 인터넷을 기반으로 하는 VoIP 인터넷전화 시장으로 바뀌가는 산업입니다. 특히 방송, 초고속인터넷, 인터넷전화 서비스를 결합한 TPS(Triple Play Service) 서비스 중심으로 확대됨에 따라 인터넷전화사업은 도입기를 지나 성장기에 접어들었습니다.

인터넷전화는 초고속인터넷망을 이용한 음성서비스이며 다음과 같은 특징을 가지고 있습니다. 우선 여타 통신서비스에 비해 상대적으로 소규모 설비투자 비용으로도 서비스가 가능하다는 점인데 기본적으로 교환설비 즉, G/W와 G/K만 갖추면 서비스를 제공할 수 있습니다. 가입자망은 기존에 구축되어 있는 DSL, 케이블TV망, FTTH, HFC, Ethernet LAN 등 초고속인터넷 가입자망을 이용하기 때문에 사업자의 진입 장벽이 국내 타 방송통신 서비스보다 낮은 편이라고 할 수 있습니다. 음성통신 서비스에 비해 저렴하게 제공할 수 있는 것도 이러한 특성에 기인합니다. 수요 측면에서는 현재 인터넷전화는 음성통신서비스 중심으로 제공되고 있기 때문에 음성통신시장의 신규 사업자나 후발 사업자에게 인터넷전화 시장은 기존에 이미 형성되어 있는 검증된 시장인 동시에 새로운 수익원이 될 수 있습니다. 기술적 측면에서는 기존의 유선전화와는 달리 음성서비스 이외에도 데이터통신에 기반을 둔 다양한 부가서비스를 제공하는 것이 가능하다는 것입니다. 이러한 특징은 기존 유선전화와 비교하여 요금 경쟁력 이외에 인터넷전화는 가지는 차별성으로 가장 핵심적인 경쟁력 중에 하나라고 할 수 있습니다.

(다) 영업의 개황

[방송]

당사는 2000년 3월 양천SO 인수 이래 서울(2권역), 인천(1권역), 경기도(1권역), 경북(3권역), 경남(3권역), 부산(4권역) 및 충청(1권역) 등 전국 15개 권역(15개 SO)에서 '헬로TV'라는 서비스명으로 관할 SO의 해당 권역의 가입자들에게 아날로그 및 디지털방송서비스를 제공하고 있습니다. 디지털방송서비스의 경우 2005년에 당사가 세계 최초로 오픈 케이블 방식에 의한 디지털케이블TV방송 서비스를 시작하였으며, 2006년 3월에는 아시아 최초로 국제 인터랙티브 에미상을 수상하여 국내는 물론 세계 디지털방송의 선도 브랜드로 자리매김 하였습니다.

[인터넷]

당사는 기본 인터넷서비스인 케이블모뎀, VDSL, 광랜 서비스를 비롯, 최근에는 국내 최초로 기가인터넷 서비스를 상용화하여 제공하고 있습니다. 또한 인터넷서비스와 함께 인터넷전화 및 방송서비스와의 결합서비스도 함께 제공하고, 추가로 유해사이트 차단기능과 같은 부가 서비스를 제공하고 있습니다. 서비스 고도화를 목표로 무선랜, 인터넷VPN서비스, 메트로서비스, 방범·방재서비스, 홈네트워크서비스 등을 지속적으로 연구·개발하고 있습니다. 당사는 고품질의 인터넷 서비스를 중심으로 네트워크를 고도화하고 A/S를 지속적으로 개선해 나갈 것이며, 디지털방송과 인터넷전화와 함께 제공되는 '헬로Set' TPS 결합상품 이용률을 높여 갈 방침입니다.

[광고]

당사는 치열한 방송 광고 시장에서 점유율을 확대하기 위해 지역 중심의 권역광고에서 벗어나 전국 광고 상품을 기획하고 유통망을 넓히고 있습니다. 또한 디지털케이블TV 주력 상품으로 성장 중인 양방향 광고 시장을 선점하기 위해 광고주와 시청자의 니즈를 파악하고 상품을 다양화하는 노력을 지속하고 있습니다. 또한 지역 저가 광고시장을 목표로 '헬로TV 우리 동네'라는 광고서비스를 제공하고 있으며, 공연 판권 구매 및 유통, 티켓 판매 사업, 지자체 이벤트 대행 사업 및 홍보대행 등과 같은 홍보영상제작 대행서비스도 제공하고 있습니다. Spot 상품의 다양화와 양방향 광고의 확대, 공연 및 이벤트 사업의 활성화를 통해 광고 사업의 역량을 더욱 키우기 위해 노력하고 있습니다.

[기타-인터넷전화]

음성과 데이터 융합의 대표적인 서비스라고 할 수 있는 인터넷전화 서비스는 90년대부터 저렴한 요금, 다양한 부가서비스 등의 강점을 기반으로 음성전화시장을 대체할 유력한 서비스로 등장하였습니다. 그러나 유선전화에 비해 상대적으로 열악한 통화품질로 인한 소비자의 부정적 인식, 제도적 미비 등의 요인으로 기대만큼 성과를 거두지 못하였습니다. 그러나 070 번호 부여, 인터넷전화 상호접속 및 대가 등의 다각적인 정책방안 마련, 인터넷전화 기간통신역무지정, 번호이동 제도 도입 등과 같은 정부의 정책적 지원과 더불어 통화품질개선 및 사업자들의 적극적인 마케팅 활동, 경제침체로 인한 소비자의 통신비 절감에 대한 관심 등이 맞물리면서 성장세를 보이고 있습니다. 초고속인터넷, 인터넷전화, IPTV 및 이동통신까지 포함하는 결합서비스를 중심으로 인터넷전화사업의 경쟁은 더욱 치열해 질 것으로 예상됩니다.

당사는 2008년부터 인터넷전화 기간통신사업자인 (주)한국케이블텔레콤과의 재판매 계약을 통해 별정통신사업자로서 자체 인터넷망을 통해 인터넷전화 서비스를 제공하기 시작하였습니다. 이후 당사는 독자적인 인터넷전화 서비스를 제공하기 위하여 2010년 9월에 세종텔레콤과 인터넷전화 서비스사업에 대한 영업양수도 계약을 체결, 2010년 12월 22일에는 방송통신위원회로부터 승인을 받았고 2011년 1월에 잔금을 최종 지급하여 해당 영업양수를 완료하였습니다. 이러한 영업양수도를 완료함으로써 당사는 인터넷전화 서비스와 관련하여 기

간통신사업자로서 독자적으로 사업을 영위할 수 있게 되었습니다.

(7) CJ씨지브이(주)

(가) 산업의 개요

우리나라 영화시장은 매년 관객수의 꾸준한 증가에 힘입어 지속적으로 성장하였습니다. 전국 관람객수는 2001년 8,936만명에서 2010년 1억 4,869만명으로 66.4% 성장하였으며 스크린수는 2001년 800여개에서 2010년 약 2,200여개로 175%나 증가하였습니다. 인프라의 성장에 힘입어 콘텐츠에서도 해운대, 실미도, 괴물, 왕의남자, 태극기 휘날리며 등 천만관객을 동원하는大作들이 다수 등장하면서 한국의 영화시장은 양적, 질적으로 눈부신 성장을 실현하였습니다.

영화시장의 성장에 따라 상영관은 단순한 영화상영에 그치지 않고 쇼핑, 오락, 레저 등의 종합 Entertainment Platform의 기능을 갖춘 멀티플렉스를 통해 고객만족을 실현해 왔습니다. 1998년 CGV강변11을 시초로 멀티플렉스 상영관이 등장한 이후로 스크린 수와 좌석 수의 큰 증가에 힘입어 관람객수가 비약적으로 증가하였고, 2010년말 기준 대형 멀티플렉스 3사의 스크린 점유율은 전체의 약 54%이며, 관람객 점유율은 76%를 점하고 있습니다.

(나) 경기변동의 특성 및 계절성

영화는 상대적으로 저렴한 여가수단으로서 경기변동에 크게 영향을 받지 않습니다. 경기 불황기에 소비자들이 다른 여가수단 대비 상대적으로 저렴한 영화관을 더 자주 방문하는 경향이 있습니다. 우리나라 영화시장의 월별 관객수를 살펴보면, 일반적으로 여름과 겨울 방학시즌 및 설/추석시즌이 성수기를 형성하고 있고, 신학기가 시작되거나 야외활동을 하기에 좋은 봄/가을에는 비교적 저조한 관람객 실적을 보이고 있습니다.

(다) 시장의 안정성

한국의 영화시장은 한국 영화와 외국 영화 간의 경합구도로 이해되기도 합니다. 과거 90년대까지는 외국 영화가 우세하여 한국 영화는 스크린쿼터 같은 보호 장치를 통해 연명하는 실정이었으나 2000년대 이후 양질의 국산 영화들이 다량 공급되고 멀티플렉스의 확산과 맞물려 한국영화시장은 부흥기를 맞이하게 되었습니다. 외국 영화의 경우 헐리우드 블록버스터大作들이 매년 꾸준히 공급되어 안정적인 시장을 형성하는데 비해, 한국 영화는 매해 흥행 기록이 큰 편이어서 한국 영화의 흥행 성적이 그 해 영화 시장 성장을 결정하게 됩니다.

(라) 시장여건 및 경쟁현황

1998년 CGV강변11이 개관하면서 멀티플렉스 상영관이 처음 등장하였고, 2000년 메가박스의 시장진입과 2003년 롯데시네마가 본격적으로 시장에 진입하여 현재와 같은 멀티플렉스 중심의 경쟁구도가 형성되었습니다. 멀티플렉스 3사는 그 규모가 급속히 성장하였으며, 각각 전국적으로 많은 상영관을 보유하고 있습니다. 본 보고서 공시 대상 기간 동안 관람객 수 기준 당사의 시장 점유율은 아래 표와 같으며, 대형 멀티플렉스 사업자 간 경쟁에서 지속적으로 시장 점유율을 높이면서 부동의 1위를 점하고 있습니다.

(단위:천명)

구분	2009년	2010년	2011년 3분기(누적)
전체관람객	154,907	147,690	119,733
CGV 관람객	58,861	60,336	50,831

시장점유율	37.7%	40.6%	42.5%
-------	-------	-------	-------

※ 자료출처 : 영화진흥위원회 2011년 3분기 한국 영화산업 결산

(마) 경쟁요소

진입장벽이 높은 영화상영 시장의 주요 경쟁수단은 크게 두가지를 들 수 있습니다. 첫 번째는 서비스 경쟁력입니다. 대부분의 영화들이 광역개봉(wide release) 방식으로 상영되기 때문에 각 상영관이 상영할 수 있는 영화콘텐츠에는 차별화가 이루어지지 않습니다. 그러므로 고객이 제공받는 서비스의 질이 극장의 브랜드 가치에 많은 영향을 주게 되고, 경쟁업체들은 서비스 차별화와 고객만족에 많은 비용을 투자하고 있습니다. 두 번째는 중요 전략거점 사이트의 선점에 따른 고객과의 근접성 확보입니다. 유동인구가 많은 핵심상권이나, 인구 밀집도가 상대적으로 높은 지역의 선점은 직접적인 매출액 증대로 나타나기 때문에 각 경쟁업체들이 우량 사이트 개발을 위해 치열하게 경쟁하고 있으며, 사업 성패에 커다란 영향을 미치고 있습니다.

(바) 회사의 경쟁상의 강점과 단점

당사의 영화관 브랜드인 CGV는 우리나라 멀티플렉스의 대명사로서 가장 많은 사람들이 방문하는 한국의 대표 극장브랜드입니다. 2011년 9월 말 현재 전국에 81개 사이트, 658여 개 스크린을 운영하고 있으며, 3D, 4D, 골드클래스, 시네드쉐프, 아이맥스, 스타리움, 스마트플렉스 등 각 상영관 별로 차별화 된 서비스를 제공하면서 고객만족을 극대화하고 있습니다. 또한 핵심 상권 내에 주요 포스트 선점 효과로 타 경쟁업체 대비 높은 객석률을 보이고 있으며, 이러한 입지 및 브랜드 경쟁력의 우위를 바탕으로 경쟁사 대비 높은 관람객 점유율을 기록하고 있습니다. 향후에도 지속적인 브랜드 관리, 서비스 품질개선, 핵심 포스트 선점 등에 중점을 두고 사업을 전개해 나갈 예정입니다.

(8) (주)CJ오쇼핑

(가) 산업의 특성

한국의 케이블 TV산업은 장기적인 국가기간정보통신망의 구축과 다채널 방송에 의한 문화수준 향상정책의 일환으로 1995년 시작되었습니다. 케이블 TV업계는 프로그램공급자(PP), 시스템운영자(SO), 전송망사업자(NO)로 구성되어 있으며 홈쇼핑사는 프로그램공급자(PP)에 속합니다. TV홈쇼핑은 상품에 대한 특징과 정보 등을 상세히 설명하는 프로그램을 지역시스템운영자(SO)를 통해 케이블 TV가입자에게 생방송으로 송출하고 시청자로부터 전화를 통해 주문 및 대금을 결제받은 후 상품을 고객이 원하는 장소까지 배송해 주는 과정을 거치게 됩니다.

케이블 TV를 기반으로 출발한 홈쇼핑은 상품 소싱 능력, 체계적 물류시스템, 축적된 양질의 DB를 바탕으로 카탈로그, 인터넷 등의 매체까지 영역을 확대해 각 매체별 점유율 순위를 기록하고 있습니다. 국내 홈쇼핑사로는 1995년 8월 1일 최초로 전과를 송출한 CJ오쇼핑을 비롯하여, GS홈쇼핑, 현대홈쇼핑, 롯데홈쇼핑, 농수산홈쇼핑의 총 5개사가 있습니다.

(나) 성장성

국내 홈쇼핑 산업은 매년 성장을 거듭하고 있는데, 이러한 성장 배경 및 요인을 세가지로 나누어 보면 다음과 같습니다.

1) 산업인프라 완비

한국케이블 TV방송 가입자는 1,510만명 (한국 케이블 TV협회 홈페이지 참고, 2010년말 기준), 초고속 인터넷 서비스 가입자는 1,722만명 (방송통신위원회 홈페이지 참고, 2010년 말 기준)으로 보급률 기준 세계 최고를 기록하고 있습니다. 또한, 홈쇼핑 결제의 대부분을 차지하는 신용카드 산업의 발전과 더불어, 체계적인 배송을 전문으로 하는 택배회사의 등장, 외곽 도로망 발달에 따른 배송시간 단축 등이 홈쇼핑 성공을 가능케 하고 있습니다.

2) 문화적 특성

TV홈쇼핑의 주 고객층은 가정에서 구매결정권을 갖고 있는 주부입니다. 전업주부 비율이 높은 우리나라의 경우, 주부들은 다양하고 유익한 상품 및 생활정보에 엔터테인먼트적 요소가 가미되어 시각적인 즐거움이 있는 홈쇼핑을 즐겨보는 것으로 나타나고 있습니다. 최근에는 상품의 다양성이 증대되면서 남성고객이 확대되고 있으며, 인터넷 접속이 용이한 사회적 특성으로 인해 젊은층을 중심으로 한 인터넷쇼핑몰은 지속적으로 성장하고 있으며, 스마트폰 보급율의 증가로 모바일 커머스 시장 역시 급속한 성장이 예상됩니다.

3) 라이프스타일의 변화

소비자의 구매패턴은 편리성과 합리성을 추구하는 방향으로 변화하고 있습니다. 홈쇼핑은 중간유통을 배제한 직거래로 오프라인에 비해 가격 경쟁력을 갖고 있으며, 30일 이내의 교환, 반품 정책으로 소비자의 신뢰도가 늘어나면서 홈쇼핑 이용율 및 반복구매율이 증가하고 있습니다.

(다) 경기변동의 특성

2010년에는 국내외 경기회복과 소비심리 개선, 남아공월드컵 효과 등으로 국내 유통시장이 전년비 9.5% 성장하였습니다.

(라) 국내외 시장여건

1) 경쟁상황

현재 국내 홈쇼핑 시장은 CJ오쇼핑, GS홈쇼핑 2개의 선발업체와 2001년 방송을 시작한 후발 3사(현대홈쇼핑, 롯데홈쇼핑, 농수산홈쇼핑) 등 총 5개사가 경쟁하고 있습니다.

2) 시장의 안정성

경쟁 격화와 이에 따른 시장의 불확실성 증대에도 불구하고 TV홈쇼핑 사업은 온라인소매의 플랫폼으로서 확고한 위치를 구축해왔습니다. TV홈쇼핑에서 확보한 소비자의 신뢰와 강력한 브랜드 이미지는 인터넷 쇼핑, 카탈로그 판매를 포함한 온라인 쇼핑의 확고한 사업 초석이 되고 있으며, 배송, 결제시스템과 상품, 고객 정보는 온라인 쇼핑사업의 인프라로써 활용되고 있습니다. 실제 홈쇼핑 사업자들은 TV홈쇼핑을 기반으로 하여 중장기적으로 인터넷 쇼핑몰, 카탈로그 판매 등의 매출 비중을 대폭 확대하여 주력 사업부문으로 육성시켜왔습니다.

구 분	2010년
CJ오쇼핑	29.0
GS홈쇼핑	32.4
기타 2사	38.5
계	100.0

※ 출처 : 한국온라인쇼핑협회 배포 자료(취급고 기준/2010년 현대홈쇼핑 제외)

구 분	2009년	2008년
CJ오쇼핑	24.8	25.1
GS홈쇼핑	26.9	29.5
기타 3사	48.3	45.4
계	100.0	100

※ 출처 : 한국온라인쇼핑협회 배포 자료(취급고 기준/현대홈쇼핑 포함)

3) 신규사업의 내용과 전망

2009년 3월 20일 당사는 인도 홈쇼핑 사업 진출을 위한 출자금액을 확정하는 내용을 이사회에서 결의하였습니다. 출자회사는 홍콩에 본사를 둔 스타그룹과 홈쇼핑 합자법인인 STAR CJ Network India Private Limited(이하 'SCN')로 총 출자금 55백만달러의 50%에 해당하는 27.5백만달러를 3개년에 걸쳐 분할하여 출자할 예정입니다. SCN은 2010년 8월부터 24시간 전용채널을 운영 중입니다.

이외에도 당사는 2011년 베트남과 일본 2개의 국가에 신규 진출하였습니다. 베트남에서는 합자법인 설립을 완료하였고, 2011년 7월 24시간 홈쇼핑 방송 송출을 시작하였습니다. 또한, 2011년 CJ오쇼핑은 일본 프라임쇼핑의 지분을 62.62% 인수하였으며 이를 통해 향후에 글로벌 머천다이징 역량을 극대화해 갈 것입니다. 이처럼 CJ오쇼핑은 중국에서의 성공 노하우를 기반으로 세계 각국에 진출하며 세계 최고 수준의 홈쇼핑사로 도약할 수 있는 기틀을 마련해가고 있습니다.

(9) CJ지엘에스(주)

(가) 업계의 현황

1) 산업의 특성

물류산업은 생산자에서 소비자에 이르기까지 원재료, 제품, 상품의 운송과 보관을 담당하며, 경제활동에 필연적으로 수반되는 주요 활동인 동시에 서비스 제공 산업입니다. 물류산업의 범위는 제조 및 유통산업 등 개별 산업의 활동을 지원하는 산업으로 각 기업들의 조달, 생산, 보관, 유통관리 및 수배송 서비스를 제공하고 있습니다. 따라서 물류산업은 국가의 경제활동에 필수 불가결한 업종인 동시에 물류산업의 경쟁력은 각 국가의 무역경쟁력과 연결된다고 할 수 있습니다.

물류산업은 자체물류에서 3자 물류로 분화·발전되어 왔으며, 또한 경제성장 및 관련산업의 발전과 더불어 단순 수배송에서 가공유통, 창고보관 및 중개 등의 부가서비스 개발 등을 통해 그 범위를 확대해 가고 있습니다.

기업들의 계열화, 다각화 및 글로벌화에 따라 물동량이 증가하여 물류 인프라의 대형화가 요구되며, 첨단정보기술 산업 및 웹 기반의 신 유통산업의 발전에 따른 다품종 소량 및 소형 상품에 대한 물류서비스 Needs 증가로 물류서비스의 정밀화·고도화가 이루어지고 있습니다.

이러한 물류서비스의 세계화, 기업간 경쟁심화, 산업의 발달 및 정보기술의 발전에 따라,

1980년부터 미국과 유럽을 중심으로 제3자 물류전문기업이 등장하였으며, 다양한 서비스의 개발과 부가서비스 개발을 통해 수익을 창출함과 동시에 기업 물류비 절감을 통하여 기업과 국가 경쟁력을 제고하여 왔으며, 현재 선진국의 경우는 제3자 물류업체 이용률이 70~80%를 상회하고 있습니다.

물류산업은 전 산업 및 국민 생활과 직결되는 부분으로써 공공재의 성격을 내포하고 있으며, 국가 경쟁력 강화의 기반이 되는 국가기간산업의 특징을 가지고 있습니다. 따라서, 미국을 비롯한 유럽 선진국에서는 규제완화, 인프라 구축, 물류정보기술 개발 등을 통한 물류전문기업 육성과 물류경쟁력 강화에 정부가 적극 지원하고 있습니다.

최근 물류산업은 신기술을 접목한 스마트 물류로 발전해가고 있습니다. 단순히 물자의 흐름을 정확하고 빠르게 서비스 하는 것을 넘어서 고객사의 다양한 Needs에 맞춰 물류서비스를 지원하는 것입니다. 이를 위해 RFID, GPS, 웹 등의 최첨단 기술을 기반으로 한 물류산업 핵심기술 개발이 활발히 진행되고 있으며, 다양한 물류기술을 개발, 보유함으로써 물류시장에서 경쟁력을 확보할 수 있고, 부가가치가 높은 서비스를 제공할 수 있습니다.

2) 산업의 성장성

2009년 한국무역협회가 실시한 국내 화주기업들의 제3자물류 활용현황 조사결과에 따르면 화주기업들이 전문물류업체와 1년 이상 장기 계약을 통해 보관, 운송 등 직접 수행하던 물류기능의 일부 혹은 전부를 아웃소싱(제3자 물류)하는 비중이 점차 증가하여 2008년 대비 1.9%p 증가한 48.2%로 나타났습니다. 성장률이 낮아 보일 수 있으나 2009년의 경기한파로 인한 일시적인 성장률 정체로 인식되며 향후에도 비중은 점차적으로 증가할 것으로 전망됩니다. 그럼에도 불구하고 국내 화주기업의 제3자 물류 활용률은 미국이나 유럽, 일본수준인 70~80%대에는 미치지 못하고 있습니다. 그러나, Global 기업간 경쟁 심화에 따라 물류 Cost를 절감하고 핵심역량 강화에 집중하기 위해 국내외 기업들의 전문물류기업 외주 수요는 점차 커질 것으로 예상되며, 이에 따른 제3자 물류 시장의 규모는 더욱 확대될 것입니다.

정부는 제3자물류 확대를 통한 전문 물류기업 육성을 위해 2009년 48.2%인 제3자물류 활용을 2020년 70%까지 끌어올리고자 합니다. 이를 위해 종합물류기업 인증에 대한 개정령이 진행 중에 있으며, 제3자물류 활용 시 컨설팅 비용 지원사업을 실시하고 있습니다.

초기 물류시장의 경우, 전체 외주 시장의 67%가 단순 수배송에 치우쳐 있었으나, 상기와 같은 급격한 시장환경 변화, 기업간 경쟁 심화, 세계화 및 정부 정책 변화에 따라 향후 종합 물류서비스를 수행하는 제3자 물류의 중요성은 커지고 시장규모는 지속적으로 확대될 것으로 예상됩니다. 또한, 세계화 및 대형화에 따라 전체 취급 물량이 증가함과 동시에 다품종 소량의 물류 취급 수요 또한 증가할 것으로 예상됩니다. 따라서, 향후 물류산업 전반에 걸쳐 다양한 고객의 Needs를 충족함과 동시에 지속 가능한 성장모델을 구축하고자, 다양한 물류서비스 및 부가가치 물류 개발이 가속화될 것으로 예상됩니다.

포워딩은 수출입화물에 대한 입출고, 통관, 선적, 보관 등의 국제운송과 관련된 일체의 업무를 의미하는 것으로서, 운송수단에 따라 항공포워딩과 해상포워딩으로 구분되며 주로 항공사나 선사와 연계한 법인의 현지 물류서비스로 Door to Door 서비스를 제공하는 것을 말합니다. 국내 포워딩은 인력과 IT 시스템만 구축되어 있으면 시장진입이 용이하기 때문에 포워딩 신규 사업자의 수는 지속적으로 증가하고 있으며, 사업자간 가격경쟁이 치열한 상황입니다.

택배업은 소형, 소량의 화물을 개인 또는 기업고객(송하인)으로부터 운송의뢰 받아 고객이 원하는 장소까지 다양한 운송수단을 통하여 지정된 수신고객(수하인)에게 인도하여 주는 서비스를 말하는 것으로, 전자상거래 시장의 활성화와 더불어 온라인과 오프라인 사업을 연결해주는 사업으로서 주목을 받으면서 현재까지 높은 성장을 이어오고 있습니다. 2009년에는 약 2조 9천억원, 2010년에는 3조 1,800억원의 규모로 2006년부터 매년 약 15%의 성장을 보이고 있습니다. 이는 인터넷 쇼핑물과 TV홈쇼핑 등 무점포 시장의 급성장과 최근 스마트폰 보급의 급격한 확산으로 인한 신개념 유통시장 등장에 기인한 것으로 보여집니다.

3) 경기변동 특성 및 국내외 시장여건

전통적 물류기업들은 수배송, 하역, 보관에서 제3자 물류 및 택배 등으로 사업영역 확대를 통한 시너지 창출 및 수익성 강화의 기회를 모색하고 있으며, 신규로 물류 시장에 진출하려는 회사는 기존 중소형 물류회사의 기업 인수·합병을 통한 시장 진입을 시도하고 있습니다.

물류기업은 시장변화와 정보기술의 발전, 새로운 유통형태 및 고객의 다양한 Needs에 따라 물류서비스의 다양화가 이루어지고 있으며, 이는 물류기업의 기회요인인 동시에 부담요인으로 작용하고 있으며, 다양한 고객 Needs에 신속히 대응하기 위한 높은 서비스 수준 유지 및 새로운 서비스 개발을 끊임없이 시장으로부터 요구 받고 있습니다. 따라서, 각 물류기업들은 시장 경쟁 상황 하에서 고객요구 충족과 경쟁력 강화를 위해 Cost 유발 부담요인을 상쇄시키고 수익을 창출하기 위해 새로운 정보 기술 도입을 통한 운영 효율화 추구하고 더불어 부문간 시너지 및 부가가치 창출을 통한 수익성 개선을 위한 끊임없는 노력을 요구 받고 있습니다.

기업들은 원가경쟁력 강화를 위한 물류비용 절감과 기업자원과 역량의 집중화를 통한 국내외 경쟁력 강화를 추구함에 따라, 제3자 물류시장의 규모는 점차 확대될 것이며, 물류 기업간의 경쟁 또한 심화될 것으로 예상됩니다. 제3자 물류의 경우 원자재 조달에서 생산, 보관, 수배송에 이르기까지 화주를 비롯 운송업자, 생산자, 소비자 등 많은 이해관계자가 연관되어 있으며, 화물연대 분규, 유가 상승 등의 위험요소 또한 상존하고 있습니다.

또한, 국내 기업들의 세계화 추진 및 중국 등의 신흥시장 성장과 더불어 국제물류가 지속적으로 증가할 전망이며, 해외 여행객 증가 및 국제 전자상거래 증가에 따라 B2C(Business to Customer) 물량 또한 지속적으로 증가할 것으로 예상됩니다. 따라서, 이러한 시장변화에 맞추어 물류기업들은 현지법인과의 합작회사 설립 및 고객사와 현지 동반 진출 등의 형태로 국제물류 경쟁력 강화, 해외 거점 확보 및 시장개척을 위해 노력을 하고 있습니다.

(10) CJ건설(주)

당사의 사업은 2개의 사업부문으로 구성되어 있으며, 각 사업부문은 다음과 같이 분류할 수 있습니다.

(가) 건설 사업부문

1) 산업의 특성

건설업은 토지와 자본, 노동 등의 생산요소를 투입하여 유형의 건축물을 생산해 내는 산업으로 타산업을 직 간접적으로 지원하는 성격을 지닙니다. 주거환경시설의 건설과 생산시설의 구축, 그리고 사회간접시설의 개발 및 국제사업에 이르기까지 건설업의 영업환경은 해가 갈수록 넓어지고 있습니다. 또한 최근들어 친환경 건축물의 수요가 대두되면서 건축물

의 에너지 효율화, 신 재생 에너지 사업 등의 새로운 사업 영역들이 창출되고 있습니다.

2) 산업의 성장성

2010년말 수급금액 기준으로 살펴본 국내건설시장은 103조 정도의 시장을 유지하고 있으며 05년대비 3.9%증가하였으나 08년 금융위기로 인하여 부동산 시장의 위축으로 인하여 07년 대비로는 -19%나 감소하였습니다. 2011년 7월말 기준도 전년동기 대비로 -5.1% 감소하였고 발주부문별로 보면 공공 -31.8%,민간 +13.8%로 공공 물량의 감소로 인하여 전체 시장이 위축되었고 민간부분은 금융위기 이후로 다소 회복하고 있습니다.

3) 경기변동의 특성

건설업은 기본적으로 다른 산업활동에서 파생되는 산업이므로 경기변동에 민감한 특성을 갖고 있으며 산업연관 효과와 고용효과가 커 정부의 경기 조절수단으로 주로 사용되고 있습니다. 토목부분은 최종수요자가 공공부분으로 정부의 재정정책에 직접적인 영향을 받고 있으며, 건축부문도 또한 공공주택과 택지공급, 부동산 세제, 금리 및 대출 규제 등의 거시경제지표로부터 직·간접적인 영향을 받고 있습니다.

4) 시장여건

건설업 중에서 대표적인 표준화 업종이라 할 수 있는 주택건설업의 경우는 시공능력을 습득하는 것이 용이함에 따라 일부 고난이도 공사를 제외하고는 기존 참여업체간의 제품차별화 정도가 낮아 경쟁이 높은 수준입니다.

댐, 발전소, 교량 등의 일부 고난이도 토목 건설업의 경우 시공실적, 기술력을 보유하고 있는 업체가 한정되어 있어 경쟁이 낮은 편입니다.

5) 시장점유율

국내 건설업계에는 2011년 7월말 기준 종합건설업 11,796개에 달할 정도로 많은 수의 업체가 시장에 참여하고 있습니다. 하지만 위와 같은 경쟁 요소들은 그룹공사를 영업 기반으로 하는 당사의 경우에는 다소 연관성이 덜한 부분이라고 할 수 있습니다. 실질적으로 대규모 고난이도의 토목공사와 주택건설업의 경우에는 재무적으로 우월한 역량과 시공능력을 갖춘 대형 건설업체에게 집중되어 있어, 시장 지위가 비슷한 상위업체들을 중심으로 경쟁이 이루어지고 있습니다. 당사는 대한건설협회 2010년 건설업체 시공능력평가에서 108위를 차지 하였습니다.

(나) 골프장부문

1) 산업의 특성

골프장 산업은 대중화의 확산, 주 5일 근무제의 실시 등에 따라 그 수요가 크게 증가하였습니다. 또한 골프장 산업은 레저, 건축, 환경, 서비스, 마케팅 등의 복합적인 요소가 연계되어 있는 산업으로 과거에는 대기업 중심의 시장 진입이 붐을 이뤘으나, 최근들어 현금동원력이 뛰어난 중견 기업들의 골프장 진출이 이뤄지고 있습니다. 골프장의 유형은 크게 회원제와 대중제로 분류하고 있으며, 회원제 (Membership)는 회원들이 운영 회사에 입회비를 예탁하고 회원들에게 우선적인 이용기회를 부여하는 제도이며, 대중제(Public)는 불특정 다수의 골퍼들에게 균등한 이용기회를 부여하는 제도를 말합니다.

2) 산업의 성장성

2010년 기준 국내 전체 골프장 시장규모는 3조 2천억 규모로 추정됩니다.

연간 골프장 시장규모는 골프의 대중화 및 주5일 근무제 확산 등으로 인한 레저활동증가 등의 사유로 꾸준히 증가하고 있습니다. 다만 2008년 글로벌 경기 침체를 기점으로 골프장 산업은 내장객 증가율이 감소하고 있어 대부분의 골프장들은 영업손실이 발생하고 있습니다.

3) 경기변동의 특성

골프장 산업은 계절적인 기온변화와 강수량에 따라 내장객수가 변동되는 특징을 보이고 있습니다. 일년 중에 5월, 6월, 10월에 이용객 수가 가장 많으며 추위와 눈이 많이 내리는 1월, 2월은 계절적인 비수기로 나타나고 있습니다

4) 시장여건

전국의 골프장 현황은 아래의 표와 같습니다.

(단위:개수)

구분	운영중		공사중	
	회원제	대중제	회원제	대중제
골프장수	216	78	23	13

(출처 : 골프장 경영협회 협회 자료2011)

국내 골프장 수는 계속 증가되는 반면 국내 골프 수요가 골프장 증가율을 따라가지 못하는 상황으로 향후 골프장 공급 과다로 인한 수도권이 아닌 접근성이 떨어지는 지방 골프장의 경우 경쟁력이 악화될것으로 예상되고 있습니다.

5) 경쟁우위요소

- 제주 나인브릿지

국내 1위, 세계 100대 코스에 자리매김한 클럽 나인브릿지는 제주도의 아름다운 자연 지형을 그대로 살린 코스설계로 최상의 골프코스를 제공하며, 국내 최초로 벤틀그라스를 식재한 Fairway와 경기 중 Fairway까지 진입이 가능한 Golf Cart 시스템은 타 골프장에서는 느끼지 못하는 즐거움을 선사합니다. 또한 단독형 숙박시설과 스위스의 과학적 프로그램으로 탄생한 세계 최고 수준의 스파에서 고품격 휴양을 즐기실 수 있도록 구성되어 있습니다.

- 해슬리 나인브릿지

제주 나인브릿지의 명성을 이어갈 해슬리는 정통 서구형 클럽 문화를 지향하고 있습니다.

국내 최초로 그린과 티 라운드 전 홀에 Subair & Hydronics를 설치하여 최상의 그린 컨디션을 제공하며, 최고급 벤틀그라스를 전 홀에 식재하는 등 국내 골프 코스에서 경험하지 못한 새로움을 전달합니다. 또한, 처음으로 시도되는 Tree 형태의 친환경적 클럽하우스와 특별한 서비스로 타 클럽과는 철저히 차별화된 경험을 선사합니다

6) 시장 점유율

2010년 골프장 경영협회 등록회원사 (총 223 회원사) 내장객 기준 당사가 운영중인 제주나인브릿지는 216위, 해슬리나인브릿지는 215위를 차지하고 있으며 당사가 운영하는 골프장은 회원 위주의 영업으로 최고의 Private Members Club 을 지향하고 있습니다.

2. 주요 제품, 서비스 등

가. CJ(주)

- 해당사항이 없습니다.

나. CJ제일제당(주)

(1) 주요 제품 등의 현황

(단위 : 백만원)

사업부문	매출유형	품 목	매출액(비율)
식 품 사업부문	제품 상품	설탕 밀가루 식용유 등	3,652,423 (74%)
생명공학 사업부문	제품 상품	의약품 등	1,295,759 (26%)

※ 부문간 매출액 포함기준입니다.(연결기준)

(2) 주요 제품 등의 가격변동추이

(단위 : 천원)

품 목	제 5기 3분기	제 4기	제 3기
제 당(톤)	1,096	895	834
제 분(톤)	764	692	812
유 지(톤)	1,704	1,418	1,602
사 료(톤)	520	492	546

주1) 산출기준은 품목을 중분류로 크게 나누어 단순 평균한 가액입니다.

(2011년 1월~9월)

주2) 포장단량별, 원료배합비율 등의 이유로 세부품목간의 가격차가 다소 크며,
제분은 밀가루 부제품 (소맥피, 말분) 을 제외한 기준입니다.

다. CJ프레시웨이(주)

(단위:백만원, %)

구 분	품 목	제24기 3분기		제23기		제22기	
		금 액	구성비	금 액	구성비	금 액	구성비
상 품	가공상품	498,384	45.9	379,042	40.2	328,317	44.2
	농산물	144,968	13.3	136,202	14.4	60,045	8.1
	수산물	89,507	8.2	70,617	7.5	46,307	6.2

	축산물	210,695	19.4	206,555	21.9	146,663	19.8
	기 타	35,161	3.2	22,898	2.2	22,728	3.1
	소 계	978,714	90.1	815,314	86.2	604,060	81.4
제 품		107,251	9.9	128,569	13.8	138,164	18.6
합 계		1,085,965	100.0	943,883	100.0	742,224	100.0

라. CJ푸드빌(주)

(단위:천원)

회사명	사업부문	매출유형	품목	매출액	비율(%)
씨제이푸드빌(주)	외식사업부문	서비스 상 품	스테이크 샐러드바 주류,음료	279,449	48.78%
	프랜차이즈 사업부문	서비스 제 품 상 품	냉동생지 케 이크 아이스크림 커 피	293,416	51.22%

마. CJ이앤엠(주)

(단위 :백만원,%)

사업부문	회 사 명	매출 유형	주요상표(품목 등)	제2기 3분기	
				매출액	비율(%)
방송사업부문	CJ E&M 방송사업부문 및 종속회사 (주)오리온시네 마네트워크 외7개사	방송서비스	광고/수신료 등	435,371	56.08%
게임사업부문	CJ E&M 게임사업부문 및 종속회사 CJ아이지(주) 외 8개사	인터넷게임서비스	퍼블리싱/웹보 드	148,104	19.08%
영화사업부문	CJ E&M 영화사업부문 및 종속회 클립서비스(주) 외 1개사	영화배급 및 제작 투자	극장수입/판권	104,802	13.50%
음악/공연사업 부문	CJ E&M 음악/공연사업부 문 및 종속회사 (주)좋은 콘서트	음원 및 공연	음악공연 /DM/브랜드	88,023	11.34%
계				776,300	100.00%

주) 상기 매출액은 3분기 누계기준으로 작성되었으며, 합병소멸법인의 1~2월 실적은 포함되어 있지 않습니다.

[주요제품가격변동추이]

사업부문	품목	2011년3분기	2010년	2009년
방송사업부문	광고/수신료등	- TV 광고 요금은 시급에 따라 SSA1, SSA2, SSA3, SA, A, B의 6등급으로 구분되며, 광고 길이에 따라 요금은 조정. - 플랫폼 사업자간에 개별계약으로 진행되어 일률적인 공급단가는 산출할 수 없음.		
게임사업부문	아이템판매	100원~55,000원	100원~53,000원	100원~50,000원
	월정액제	1,000원~60,000원	1,000원~60,000원	1,000원~60,000원
영화사업부문	극장수입(관객당 평균 단가)	-	3,800	3,381
	판권 수입	일률적인 공급단가는 산출할 수 없음.		
음악/공연사업부문	음반/공연/음원	품목/공연등에 따라 상이함.		

주) 영화사업부문의 극장수입은 인당 평균관람료 중 영화진흥기금(평균관람료의 3%)를 차감하고 남은 금액을 극장과 배급사가 50:50으로 배분함. (자료 출처 :영화진흥위원회)

바. (주)CJ헬로비전

[사업부문별 주요제품 및 판매 비율]

사업부문별	주요제품명	주요용도	판매비율
방송	헬로TV	아날로그 및 디지털케이블TV 서비스	46.4%
인터넷	헬로넷	인터넷접속 서비스	21.8%
광고	TV광고	지역광고, 홈쇼핑광고송출	22.8%
기타매출	헬로폰 경영원조료 송출대행매출 등	인터넷전화(VoIP) 서비스 SO들에 대한 경영지원 SO 송출대행 등	9.0%

사. CJ씨지브이(주)

회사는 영화상영을 통한 티켓판매, 매점판매, 광고판매, 위탁운영 등의 사업을 영위하고 있습니다. 공시대상기간 동안 각 부문별 매출액과 매출비중은 다음과 같습니다.

[단위:백만원, %]

	2008년 (K-GAAP)		2009년 (K-GAAP)		2010년 (K-IFRS)		2011년 3분기 (K-IFRS)	
	금액	비중	금액	비중	금액	비중	금액	비중
티켓판매	236,092	65.8	283,906	67.3	337,840	67.6	274,945	66.5
매점판매	60,039	16.7	71,892	17.0	78,389	15.7	68,586	16.6
광고판매	43,894	12.2	39,823	9.4	51,348	10.3	45,107	10.9

기타판매	18,750	5.2	26,258	6.3	32,389	6.5	25,058	6.0
합계	358,775	100.0	421,878	100.0	499,966	100.0	413,368	100.0

※ 2008년과 2009년은 K-GAAP, 2010년과 2011년 3분기는 K-IFRS 기준으로 작성되었습니다.

영화요금은 일반 상영관과 프리미엄 상영관이 차별화되어 있으며, 4D X, 스타리움, 아이맥스, 골드클래스, 스위트박스, 시네드쉐프 등 하이엔드 특화관 운영을 통해 고객에게 더욱 쾌적하고 차별화된 영화관람 환경을 제공하고 있습니다. 매점 및 광고 등의 부가매출은 매년 매출 비중이 지속적으로 증가하고 있고, 그 특성상 원가 비중이 낮아 회사의 수익성 향상에 크게 기여하고 있습니다.

아. (주)CJ오쇼핑

[사업부문별 재무정보]

(단위 : 백만원)

구 분	제18기 3분기	제17기 3분기	제17기
방송판매사업부			
1. 매출액	447,817	388,870	540,822
2. 영업손익	71,101	67,494	91,896
카달로그판매사업부			
1. 매출액	40,231	42,253	59,842
2. 영업손익	10,960	7,334	10,158
인터넷판매사업부			
1. 매출액	117,199	57,737	85,481
2. 영업손익	14,158	10,021	14,476
기타			
1. 매출액	23,320	17,437	24,905
2. 영업손익	5,588	3,026	4,226

※ 부문별 영업손익은 매출액 등을 기준으로 안분하였고, 자산 및 감가상각비는 사업부문별 구분회계를 하지 않음으로 기재하지 않음

자. CJ지엘에스(주)

1998년부터 국내 최초의 3PL전문 기업으로 출발한 당사는 물류전문인력과 첨단시스템, 앞선 물류 Know-how를 통해 국내외 750여 개 고객기업의 물류를 수행하고 있으며, 택배사업에서도 국내 최대 인프라를 갖추고 짧은 시간동안 업계를 대표하는 기업으로 성장하였습니다.

최근 대한통운 인수계약 체결로 당사의 강점과 대한통운의 80년 Know-how의 결합으로 고부가가치 물류서비스가 가능하게 되며, 대 고객서비스도 향상될 수 있습니다. 이로써, 국내 물류산업 발전에 이바지 할 수 있을 뿐 아니라, 글로벌 물류 경쟁력을 확보할 수 있습니다. 2020년까지 매출 20조원을 달성하여, 글로벌 Top7에 진입함으로써 글로벌 물류기업으로

성장하겠다는 목표를 가지고 있습니다.

당사는 국내 3자물류 시장 및 택배시장에서 정부양곡미, (주)신세계, LG생활건강 화장품 온라인 등 신규 영업시장 확대를 통한 지속적인 외형 성장을 이어가고 있으며, 지속적인 원단위 개선을 위한 내부 PI추진을 통해 수익성 또한 한층 개선된 결과를 보여주고 있습니다. 또한 해외시장에서도 지속적인 신규고객 수주 및 Value Chain 확대, 고객사를 동반한 신규시장 개척을 통해 성장세를 지속하고 있습니다.

당사는 대외 경제의 불확실성, 경쟁의 심화에도 불구하고 사업별 매출 확대를 통하여 2011년 3분기 11,114억원의 매출을 달성, 전년동기대비 11%의 성장을 이루었고, 영업이익은 시장의 경쟁심화에도 불구하고 Cost Leadership 확보를 통한 원가 경쟁력 강화로 273억 원을 달성하였습니다.

(1) 3PL물류사업부문

당사는 식품, 제약, 전기전자, 자동차 등 다양한 산업군에 대한 물류운영 Know-how와 기술력을 바탕으로, 생산에서부터 조달, 판매, 수출입까지 산업별 특화된 One-stop 물류 서비스를 제공하고 있습니다.

또한 석박사급 물류전문가들이 당사 고유의 컨설팅 방법론인 'SCM 최적화 및 재설계 방법론(M-SCORE)'과 '거점 및 네트워크 최적화 솔루션(ALLO 솔루션)'을 적용하여 고객의 내/외부 환경 변화에 따라 다양한 컨설팅 서비스를 제공하고 있습니다. 이를 테면, 고객사의 물류 현황 진단 서비스, PI추진을 통한 물류 운영 프로세스 개선 서비스, 물류기술과 IT가 접목된 물류정보 서비스 등 지식기반(Knowledge-based)의 물류서비스를 제공하고 있습니다.

제3자 물류사업 부문은 국내의 SCM 관리역량과 포워딩 네트워크 역량을 통해 2011년 3분기 매출액 7,879억원을 달성하여, 전년동기대비 8.75%의 성장을 이루었습니다.

(2) 택배사업 부문

택배사업은 법적/제도적 진입장벽이 높지 않은 수준이며, 택배사업을 영위하기 위해 영업망을 자체 보유할 필요가 없고, 영업망과 수수료를 기반으로 한 임차계약을 통해 사업을 영위할 수 있으므로 실질적인 자본 진입장벽이 역시 높지 않은 수준입니다. 따라서 시장에 난립해 있는 업체들 간의 치열한 판가경쟁으로 인해 업계의 수익성은 지속적으로 악화되고 있습니다.

이러한 시장환경에서 당사는 '5초 더 쓰기 운동', 고객의 접점(MOT : Moment of Truth)에 위치한 배송기사들의 '서비스 마인드 교육' 등의 CS(Customer Satisfaction)혁신을 위한 다각적인 활동을 하고 있으며, 익일배송율, 익일회수율 등 서비스지표의 정기적인 모니터링과 시상제도를 운영함으로써 고품질의 택배서비스를 제공하고 있습니다. 또한 성/비수기에 따른 네트워크 및 운영 최적화, 간선/배송 등 원가구조의 지속적인 개선활동을 통한 Cost Leadership 확보에 주력하고 있습니다.

최근 옥천 Mega Hub 터미널과 용인 Hub 터미널에 자동분류기 설치를 통해 Capacity를 확보함으로써, 매출확대를 시도하고 있습니다. 또한 당일택배, 휴일택배, 고가품택배 등 차별화된 프리미엄 택배서비스 제공을 통해 신속성이나 안정성과 같이 고객이 느끼는 Needs를 찾아내 이를 충족시킴으로써 더 큰 부가가치를 만들어 고객만족을 극대화하고 있습니다.

이로 인해 2011년 3분기 매출액 3,235억원을 달성하여 전년동기대비 17%의 성장을 이루었습니다.

차. CJ건설(주)

1) 주요 서비스 등의 현황

당사는 건설부분에서는 공장, 물류센터, 오피스, 오피스텔 등의 시설물 제공 건설 서비스를, 골프장부분에서는 내장객 수입 및 광고비 형태의 매출을 인식하고 있습니다. 각 사업부별 매출 및 총 매출액에서 차지하는 비율은 다음과 같습니다.

(기준일 : 2011. 1. 1 ~ 2011. 9.30) (단위 : 백만원, %)

사업부문	매출유형	품 목	매출액(비율)
건설부문	민간공사	공장, 물류센터, 오피스, 오피스텔, 주식 복합 등	132,044(83.0%)
	공공공사	조성공사등	2,181(1.4%)
	임대수입	상가 임대수입등	999(0.6%)
골프장부문	내장객 수입	골프장 내장객 수입등	15,575(9.8%)
	입회금 수익	입회금 현재가치 수입	8,422(5.2%)
합 계			159,221(100%)

3. 주요 원재료

가. CJ(주)

- 해당사항이 없습니다.

나. CJ제일제당(주)

(단위 : 백만원)

품 목	구체적용도	매입액	비 고
원 당	설탕제조	543,757	수 입
원 맥	밀가루제조	184,836	수 입
대 두	식용유제조	233,531	수 입
옥수수	사료제조	229,162	수 입

주1) 본 매입액은 2011년 1월 1일부터 2011년 9월 30일까지 9개월치 입니다.

주2) 본 매입액은 연결기준입니다.

당사의 주요 원재료중 원당의 주요산지는 태국이며, 원맥은 미국, 호주, 캐나다 등에서 수입을 하고 있습니다. 옥수수의 경우에는 미국과 남아프리카공화국에서 공급받으

며, 미국과 브라질에서 대두를 수입하여 유지를 생산하고 있습니다.

다. CJ프레시웨이(주)

(단위:백만원, %)

구 분	제24기 3분기		제23기		제22기	
	금 액	구성비	금 액	구성비	금 액	구성비
가공상품	479,206	46.4	346,743	42.6	294,640	49.3
농산물	171,899	16.6	164,087	20.1	71,430	12.0
수산물	102,092	9.9	81,350	10.0	54,034	9.1
축산물	256,184	24.8	209,560	25.7	143,999	24.1
기 타	23,456	2.3	12,865	1.6	33,028	5.5
합 계	1,032,836	100.0	814,605	100.0	597,131	100.0

라. CJ푸드빌(주)

(단위:천원)

사업부문	매입유형	구체적용도	매입액	비 고
베이커리	상품	판매용	4,731,830	국 내
	원부재료	제빵제조	10,892,840	수 입
외 식	축산물	스테이크용	14,834,135	수 입
	수산물	점포제공용	10,033,082	수 입
	가공품	점포제공용	1,257,086	수 입

마. CJ이앤엠(주)

사업부문	품목	2011년3분기	2010년	2009년
방송사업부문	판권/콘텐츠 제작비 등	방송 판권, 연출자, 작가, 출연자 등 인적/물적 자원이 가장 중요한 요소이며 일률적인 단가로 표시하기 곤란함.		
게임사업부문	게임연구개발	게임 산업은 인적자원을 이용하는 사업이므로 해당사항이 없음		
영화사업부문	영화제작	제작비는 작품의 촬영회차 및 규모에 따라 제작비가 편차가 크므로 일률적인 단가로 표시하기 곤란함.		
음악/공연사업부 문	음악콘텐츠/공연콘텐츠 제작	음악콘텐츠/공연콘텐츠 제작의 경우 일률적인 단가로 표시하기 곤란함		

바. (주)CJ헬로비전

(1) 서비스에 관한 생산능력 당사의 경우 유통서비스업으로 생산능력, 생산실적 및 가동률의 기재를 생략합니다.

(2) 서비스를 제공하기 위한 매입능력

당사는 케이블TV 및 인터넷서비스가 주요 영위 사업이므로 일반 제조업과 달리 원재료 구매와 같은 매입업무는 없습니다. 다만, 방송을 위한 각종 프로그램, 방송이나 인터넷 사업을 위해 임대한 전송망, 인터넷 서비스를 위한 백본망(Backbone)을 서비스 제공의 원재료로 간주할 수 있으며 이에 대한 사용료를 지급하는 것을 매입활동이라 할 수 있습니다.

사. CJ씨지브이(주)

당사 사업의 주요 원재료는 영화 콘텐츠와 매점 원재료입니다. 영화 콘텐츠의 경우 국내 배급사 및 해외 직배사로부터 안정적으로 조달하고 있습니다. 배급사는 당사와 같이 전국적 네트워크를 갖춘 상영관의 인프라 없이는 관객동원이 물리적으로 불가능하기 때문에 최적의 시기에 좋은 영화가 개봉될 수 있도록 서로 긴밀히 협력하고 있습니다. 상영기간 동안 판매된 티켓매출액의 일정 비율을 영화 종영 후 배급사에 후지급하는 방식이기 때문에 가격변동의 영향이 있을 수 없습니다. 매점 원재료의 경우 국내외 다양한 경로를 통해 조달하고 있으며, 옥수수과 같이 전량 수입되는 일부 품목의 경우 원달러 환율 또는 국제 곡물시세의 영향으로 조달가격이 변동할 수 있으나 전체 원가 중 차지하는 비중이 작아 수익성에 미치는 영향은 제한적입니다.

아. (주)CJ오쇼핑

- 해당사항이 없습니다.

자. CJ지엘에스(주)

- 해당사항이 없습니다.

차. CJ건설(주)

당사가 구입하는 주요 자재는 시황성 자재인 레미콘, 이형철근으로 주요 거래업체는 거성철강, 더부자원, 성신양회, 한일시멘트등입니다. 레미콘의 주요투입 원자재인 시멘트는 전년 대비 3% 상승한 가격으로 건설사에 공급되고 있습니다. 이형철근은 2010년말 대비 6월말 현재 수요증가로 톤당 830,000원(현금결제기준)수준에서 거래되고 있습니다.

(단위 : 원)

구분	구체적용도	단가			비고
		11년3분기	10년	09년	
레미콘	일반기초재	52,500	50,800	52,500	M3 당
철근	일반기초재	830,000	760,000	691,000	Ton 당

4. 생산 및 설비

가. CJ(주)

- 해당사항이 없습니다.

나. CJ제일제당(주)

(1) 생산능력

(단위 : 천톤, 백만VIAL/TAB/CAP/SYR/SAC/BAG)

사업 부문	제 5기 3분기	제 4기	제 3기
식 품	4,331	5,269	5,086
생명공학	2,426	3,364	3,319

주1) 생산능력은 연결기준이며, 제4기와 제3기도 연결기준으로 재작성하였습니다.

주2) 생산능력은 사업장별 생산능력의 합으로 작성하였습니다.

사업장별 생산능력=시간당 생산능력 ×일일가동시간×가동일수

(2) 생산실적

(단위 : 천톤, 백만VIAL/TAB/CAP/SYR/SAC/BAG)

사업 부문	제 5기 3분기	제 4기	제 3기
식 품	3,171	4,320	4,033
생명공학	1,785	2,975	2,344

주1) 생산실적은 연결기준이며, 제4기와 제3기도 연결기준으로 재작성하였습니다.

(3) 당해 사업연도의 가동률

(단위 : 천톤, %)

사업 부문	제 5기 3분기 생산능력	제 5기 3분기 생산실적	가동률
식 품	4,331	3,171	73%
생명공학	2,426	1,785	74%

(4) 생산과 영업에 중요한 시설 및 설비 등

[사업장 현황]

당사는 국내 27개 생산사업장, 중국, 인도네시아, 베트남 등 해외 27개 생산사업장에서 설탕, 소맥분, 조미식품, 육가공식품, 대두가공식품, 사료, 의약품 등을 제조하여 판매하고 있습니다. 주요 생산사업장 현황은 아래와 같습니다.

구분	사업장	소재지
국내 생산사업장	CJ제일제당 김포공장 등 20개 공장	서울, 인천, 경기, 충북, 전북, 충남, 경남, 부산
국내 생산법인	CJ씨푸드(주) 등 7개 법인	경기, 강원, 전남

해외 생산법인	PT. C.J. Indonesia 등 27개 법인	Indonesia, China, Brasil, Australia, USA, Philippines, Vietnam
---------	-----------------------------	--

[생산설비 가액]

당사의 시설 및 설비는 토지, 건물 및 구축물, 기계장치, 건설중인자산 등이 있으며, 2011년 3분기말 현재 장부가액은 3조 1553억으로 전년말 대비 3,436억 증가하였습니다.

(단위 : 백만원)

구 분	기초 순장부금액	취득/자본적지출	처분/폐기/손상	감 가 상 각	기 타	3분기말 순장부금액
토지	1,401,955	240	-2,674	0	9,702	1,409,223
건물	422,588	16,162	-40	-22,373	63,137	479,474
구축물	66,700	2,805	-5	-4,179	13,258	78,579
기계장치	680,372	77,558	-804	-78,335	110,360	789,151
차량운반구	5,823	3,852	-365	-1,813	511	8,008
공구와기구	68,535	26,220	-132	-18,139	5,597	82,081
생물자산	8,536	5,097	-6,955	0	379	7,057
미착자산	0	7,307	0	0	-356	6,951
건설중인자산	156,892	292,988	-596	0	-154,782	294,502
기타유형자산	230	357	-419	-18	76	226
합계	2,811,631	362,155	-11,990	-124,857	47,882	3,155,252

- * 기타 : 본계정대체, 연결범위 변동에 의한 증감액 및 환율변동에 의한 증감액 포함
- * 주요 유형자산에 대한 객관적인 시가판단이 어려워 기재를 생략합니다.
- * 상기 시설 및 설비현황은 연결기준입니다.

[시설투자현황]

(단위 : 억원)

구 분	투자기간	투자대상 자산	투자효과	총투자액	비고
신/증설	진행중	설비/건물	생산증대 등	2,945	-
기타	진행중	지적재산권	사업권확보	95	-
합계				3,040	-

다. CJ프레시웨이(주)

[주요설비 현황]

당사는 식재재유통과 단체급식이 주사업으로 생산을 위한 설비보다는 물류를 위한 센터 자
산이 대부분으로 그 현황은 다음과 같습니다.

[제24기3분기 장부가액]
:백만원)

(단위

구 분		토지	건물	건설중인 자산	공기구 비품등	합계	비 고
물류센 터	수원센터	3,508	5,478	-	197	9,183	타업체 임차 (미사용)
	인천센터	2,868	1,841		159	4,869	매각 진행중 (미사용)
	양산센터				133	133	
	이천센터		22,922		623	23,545	
	일산센터	4,433	2,960		205	7,599	
	광주센터	4,128	4,211		225	8,564	
	대전센터	12,081	4,011		254	16,347	
	남서부센터	13,169	7,051	3	272	20,495	
단체급식 점포설비				80	12,670	12,750	
기타				116	9,999	10,115	
합계		40,189	48,475	199	24,737	113,599	

[시설투자 현황]

[제24기 3분기 투자금액]

(단위:백만원)

구 분	투자대상자산	투자금액	기대효과
신규 물류센터 건립 등	토지, 건물, 설비 등	36,828	유통사업 매출 확대
단체급식 점포 시설투자	설비 등	3,900	매출 확대 및 고객만족도 제고
인프라 및 위생안전 투자 등	설비 등	4,560	
합계		45,288	

라. CJ푸드빌(주)

(1) 생산능력

(단위 : 천개, Ton)

사업부문	품목	사업소	2011년 3분기 (누적)	2010년 3분기 (누적)	2009년 3분기 (누적)
			수 량	수 량	수 량
프랜차이즈사업	빵류, 커피	음성	183,436	179,129	175,429

외식사업	스테이크	진천	17,464	19,837	16,596
------	------	----	--------	--------	--------

주1) 생산능력은 사업장별 생산능력의 합으로 작성하였습니다.

- 사업장별 생산능력 = 시간당 생산능력(3,850kg) × 일일가동시간(21시간) × 가동일수(9개월 * 24일 = 144일)
- 비계획 정지 2%

(2) 생산실적 및 가동률

(단위 : 천개, Ton)

사업 부문	품목	사업소	2011년 3분기(누적)	2010년 3분기(누적)	2009년 3분기(누적)
			수량	수량	수량
프랜차이즈사업	빵류,커피	음성	175,448	177,666	173,110
외식사업	스테이크	진천	7,860	9,974	8,441

마. CJ이앤엠(주)

(1) 생산실적 및 가동률

생산실적/능력 및 가동율등은 사업 특성상 기재하기 어려워 기재하지 않습니다.

(2) 설비에 관한 사항

당사의 본사는 서울시 양천구 신정동 1254번지에 소재하고 있으며, 그외 사업장 소유 건물 및 토지 현황은 아래와 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	건물 장부가액			
	기초	증가	감소	기말
양천	10,560	-	214	10,346
북인천	2,130	-	43	2,088
경남	1,947	-	42	1,905
마산	166	-	3	163
가야	1,726	-	39	1,688
중앙	5,636	-	118	5,518
영남	3,669	18	83	3,604
충남	1,432	-	36	1,396
부천	837	-	17	820
은평	161	-	4	156
해운대	3,482	-	82	3,400
합계	31,747	18	681	31,084

※ 당사 건물은 2011년도 9월말 기준 장부가액으로 기재 하였습니다. 당기 감소 681백만원

은 감가상각이 주요 요인입니다.

[단위: 백만원]

구분	토지 장부가액			
	기초	증가	감소	기말
양천	2,526	-	-	2,526
북인천	2,619	-	-	2,619
경남	1,457	-	-	1,457
마산	236	-	-	236
가야	899	-	-	899
중앙	3,008	-	-	3,008
영남	887	17	-	904
충남	1,241	-	-	1,241
부천	1,854	-	-	1,854
은평	284	-	-	284
해운대	1,757	182	-	1,939
합계	16,766	200	-	16,965

※ 당사 토지는 2011년도 9월말 기준 장부가액으로 기재 하였습니다.

사. CJ씨지브이(주)

보고서 작성기준일 현재 전국 81개 사이트에 658개 스크린을 운영하고 있으며, 중국 8개 사이트, 베트남 7개 사이트 및 미국 1개 스크린을 운영하고 있습니다. 국내 81개 사이트 중 49개는 당사가 직접 설비투자하고 운영하는 직영상영관이며, 나머지 32개는 당사가 극장주로부터 운영을 위임받고 위탁수수료를 수수하는 위탁상영관입니다. 당사가 운영중인 사이트 및 스크린 현황은 다음과 같습니다.

구분		2009년 말	2010년 말	2011년 3분기	
국내	직영	사이트	43	46	49
		스크린	364	387	406
	위탁	사이트	26	29	32
		스크린	208	228	252
	소계	사이트	69	75	81
		스크린	572	615	658
해외	중국	사이트	3	5	8
		스크린	19	35	57
	베트남	사이트	-	-	7
		스크린	-	-	-

	미국	스크린	-	-	54
		사이트	-	1	1
		스크린	-	4	4
	소계	사이트	3	6	16
		스크린	19	39	115
총계	사이트	72	81	97	
	스크린	591	654	773	

당사는 영화상영이라는 사업 특성 상 생산실적 및 가동률의 산출은 어렵습니다.

아. (주)CJ오쇼핑

당사는 유통서비스업으로 생산능력, 생산실적 및 가동률의 기재를 생략합니다.

당사의 본사는 서울시 서초구 방배동 2724 번지에 소재하고 있으며, 군포시 당정동 231-27번지에 물류센터를 운영하고 있고, 경북 안동에 소재하고 있는 토지의 경우 도시계획시설로 수용될 예정입니다.

임차시설로는 경기도 군포시 부곡동 451 공영복합화물터미널 내에 물류창고 일부를 운영하고 있습니다.

구분	주소	토지			건물			비고
		지번(지목)	면적(㎡)	공시지가	구분(동별)	면적(㎡)	지방세과세시가표준액	
본사	서울시 서초구 방배동 2724	2724(대지)	17,776.00	1,850,000	본사	25,051.20	15,684,164,010	소유(11.09.30현재)
		2724-2(대지)	346.00	1,850,000				
		2724-3(대지)	53.00	333,000				
		2726-3(대지)	40.00	1,850,000				
		2776(임야)	172.00	1,850,000				
		2973-3(대지)	16.00	1,850,000				
		2722(전)	407.00	1,850,000				
		2723(전)	73.00	1,850,000				
		군포물류센터	경기도 군포시 당정동 231-27	231-27(창고)				
경기도 군포시 당정동 231-51	231-51(공장)		26.00	1,200,000	2동	1,568.09		
경기도 군포시 당정동 241-3	241-3(대지)		29.00	1,200,000	3동	365.60		
부곡물류센터	경기도 군포시 부곡동 451 공영복합화물터미널	-	-	-	E-2동 4층	2,730.59		임차
기타	경상북도 안동시 용상동 1079-5	1079-5(대지)	84.00	177,000				도시계획시설(도로)예정토지
	경상북도 안동시 용상동 1078-148	1078-148(대지)	160.00	128,000				

※ 신규지점 등의 설치계획은 해당사항 없음

2010년에는 IT시스템 30억, 건물 및 방송장비에 115억 등 시설부문에 총 145억, 온미디어 인수 및 글로벌 사업 확대 등의 기업투자에 3,699억원 등 작년 한해 총 3,844억의 투자가 집행되었습니다. 2011년에는 시설부문에 총 227억, 기업투자에 총 314억, 총 541억원의 투자를 계획하고 있으며 해당 금액은 변동 가능합니다.

본 투자를 통해 인터넷 사업 강화, 사업 인프라 확충, 방송 품질의 제고, 개선된 전산시스템 활용 등을 통해 고객이 상품을 주문하는 단계에서 인도받기까지의 전 단계 걸친 만족도를 제고하고 해외 시장에서의 경쟁력을 한층 더 강화할 수 있을 것으로 예상됩니다.

자. CJ지엘에스(주)

현재 당사의 주 매출사업부문인 3PL물류사업부문, 택배사업부문은 용역업으로 생산능력을 수치로 산출하는 데 어려움이 있습니다.

차. CJ건설(주)

(1) 자산항목: 토지

(단위 : 백만원)

사업소	소유 형태	소재지	기초 장부가액	당분기		당분기 상각	기말 장부가액	공시지가
				증가	감소			
건설 부문	등기	서울 강남구 청담동	870	-	-	-	870	1,335
골프장 부문	등기	경기도 여주군 여주읍	79,107	51	-	-	79,158	69,502
	등기	제주도 서귀포 안덕면	49,104	-	-	-	49,104	49,467
	소 계		128,211	-	-	-	128,262	118,969
합 계			129,081	-	-	-	129,132	120,304

(2) 자산항목: 건물

(단위 : 백만원)

사업소	소유 형태	소재지	기초 장부가액	당분기		당분기 상각	기말 장부가액	과 표
				증가	감소			
건설 부문	등기	서울 강남구 청담동	1,517	-	-	34	1,483	3,968
골프장 부문	등기	경기도 여주군 여주읍	63,475	500	-	1,248	62,727	12,783
	등기	제주도 서귀포 안덕면	39,570	4,183	78	1,033	42,642	14,037
	소 계		103,045	4,683	78	2,281	105,369	26,820
합 계			104,562	4,683	78	2,315	106,852	33,866

(3) 자산항목: 구축물

(단위 : 백만원)

사업소	소유 형태	소재지	기초 장부가액	당분기		당분기 상각	기말 장부가액	비고
				증가	감소			
골프장 부문	등기	경기도 여주군 여주읍	28,799	315	-	842	28,272	-
	등기	제주도 서귀포 안덕면	14,919	-	-	658	14,261	-
	합계		43,718	315	-	1,829	42,533	-

(4) 자산항목: 코스

(단위 : 백만원)

사업소	소유 형태	소재지	기초 장부가액	당분기		당분기 상각	기말 장부가액	비고
				증가	감소			
골프장 부문	등기	경기도 여주군 여주읍	25,419	123	-	-	25,542	-
	등기	제주도 서귀포 안덕면	39,991	-	-	-	39,991	-
	합계		65,410	123	-	-	65,533	-

(5) 자산항목: 입목

(단위 : 백만원)

사업소	소유 형태	소재지	기초 장부가액	당분기		당분기 상각	기말 장부가액	비고
				증가	감소			
골프장 부문	-	경기도 여주군 여주읍	10,167	494	-	-	10,661	-
	-	제주도 서귀포 안덕면	3,339	-	-	-	3,339	-
	합계		13,506	494	-	-	14,000	-

(6) 자산항목: 투자부동산

(단위 : 백만원)

사업소	소유 형태	소재지	기초 장부가액	당분기		당분기 상각	기말 장부가액	비고
				증가	감소			
건설 부문	등기	광주 서구 치평동	6,147	-	-	85	6,062	-
	등기	전남 순천시 덕암동	19,096	-	-	275	18,821	-
	등기	경기 안산시 단원구	16,182	-	5,335	195	10,652	-
	합계		45,128	-	5,335	555	35,535	-

5. 매출

가. CJ(주)

지주회사의 영업수익은 상표권의 사용으로 인한 로열티수익, 투자부동산의 임대를 통한 임대료 수익, 배당금 수익 등으로 구성되어 있으며, 당사는 당분기말 기준 영업수익은 771억원입니다.

나. CJ제일제당(주)

(단위 : 백만원)

사업부문	매출유형	품목	제5기 3분기	제4기	제3기
식품	제품 및 상품	육가공, 제당 등	3,652,423	3,719,259	3,489,430
생명공학	제품 및 상품	완제 의약품 등	1,295,759	2,058,522	1,505,048
합 계			4,948,182	5,777,781	4,994,478

※ 부문간 매출액 포함기준입니다.(연결기준)

다. CJ프레시웨이(주)

당사의 경우 수출에 대한 매출비중이 크지 않아 지역정보 대신 내수와 수출만 구분하여 표시 하였습니다.

(단위:백만원, %)

구 분	제24기 3분기		제23기		제22기	
	금 액	구성비	금 액	구성비	금 액	구성비
국내 매출	1,084,021	99.8	940,260	99.6	739,709	99.7
수 출	1,944	0.2	3,623	0.4	2,515	0.3
합 계	1,085,965	100.0	943,883	100.0	742,224	100.0

※ 수출은 영업부문 중 기타부문에 해당합니다.

라. CJ푸드빌(주)

(1) 매출실적

(단위:천원)

회사명	사업부문	매출유형	품목	2011년3분기	2010년	2009년
CJ푸드 빌(주)	외식	제품, 상품	스테이크, 샐러드바등	279,449,078	352,551,00	310,186,00
	프랜차이즈	제품, 상품	냉동생지, 빵, 커피등	293,415,837	385,625,30	338,780,96

(2) 판매조직, 경로, 전략 등
(가) 판매경로 및 주요매출처

회사명	사업부문	경로구분	주요거래처유형	매출비중(%)
CJ푸드빌(주)	외식	B2C(소비자 대상)	개별 고객	48.78%
		프랜차이즈	가맹점	가맹점
	프랜차이즈	B2B(실수요 매출)	단체급식 등	1.18%
		B2C(직영점 매출)	개별 고객	7.46%

(나) 판매방법 및 조건

사업구분	경로구분	판매방법	대금회수조건	부대비용부담	비고
외식	B2C(소비자 대상)	영업장(매장) 운영을 통한 판매	[현금 : 현장에서 즉시 회수], [신용카드 : 회수기간 3~4일], [상품권 : 30일 이내]	카드 수수료 당사 부담	
프랜차이즈	B2C(직영점 매출)	영업장(매장) 운영을 통한 판매	[현금 : 현장에서 즉시 회수], [신용카드 : 회수기간 3~4일], [상품권 : 30일 이내]	카드 수수료 당사 부담	
	B2B(실수요 매출)	계약업체 발주를 통한 판매	외상기일 60일 이내	없음	
	가맹점 (일반매출)	물품, 설비/ 간판 등의 판매	가상계좌를 통한 가맹점별 여신관리	없음	

(다) 판매전략

- 유형의 영업장을 마련하여 제품과 서비스를 제공하고 이에 대한 마케팅전략 실행을 통한 고객 유입 유도
- 지속적인 제품과 서비스 개발을 통한 소비자 트렌드 변화에 대응

마. CJ이앤엠(주)

연결실체의 매출은 방송사업, 게임사업, 영화사업, 음악/공연사업으로 구분됩니다.

(단위 :백만원)

사업부문	회사명	매출유형		제 2기 3분기
방송사업부문	CJ E&M 방송사업부문 및 종속회사 (주)오리온시네마네트워크 외 11개사	방송서비스	수출	28,123
			내수	407,248
			합계	435,371
게임사업부문	CJ E&M 게임사업부문 및 종속회사 CJ아이지(주) 외 7개사	인터넷게임서비스	수출	20,293
			내수	127,811
			합계	148,104
영화사업부문	CJ E&M 영화사업부문 및 종속회 클럽서비스(주) 외 2개사	영화제작 및 투자	수출	5,813
			내수	98,989
			합계	104,802
음악/공연 사업부문	CJ E&M 음악/공연사업부 문 및 종속회사 (주)좋은콘서트	음원 및 공연	수출	3,521
			내수	84,502
			합계	88,023
합 계			수출	57,750
			내수	718,550
			합계	776,300

[판매경로 및 판매방법 등]

회사명	사업부문	경로구분	주요거래처유형	매출비중(%)	
씨제이이엔엠(주)	방송사업부문	광고매출	광고대행사 또는 직접판매	32.5%	
		수신료 매출	SO/IPTV/위성방송 사업자	14.0%	
		기타	국내외 콘텐츠판매 등	7.2%	
	게임사업부문	웹보드/퍼블리싱	온라인(전국PC방 및 넷마블사이 트)/국내외제휴업체	17.3%	
			극장(배급수수료/투 자제작수입)	영화관/영화제작투자사	14.8%
			부가판권	유통대행사/방송사	1.6%
	음악/공연사업부문	DM	-	0.6%	
			DM	Mnet.com/제휴포탈사업자	2.9%
			음악	음반 도소매업체/온라인음원업체	2.3%
			공연	온/오프라인 티켓판매	6.0%
		브랜드	온/오프라인 판매	0.8%	
	합 계				100.0%

* 매출비중은 3분기(7월 ~ 9월) 연결매출 기준으로 작성함.

바. (주)CJ헬로비전

(1) 매출 실적

(단위: 백만원)

구분	2011년 3분기 (제17기 누적)		2010년 3분기 (제16기 누적)		2010년 (제16기 연간)		비고
	매출액	비율	매출액	비율	매출액	비율	
방송사업매출	199,428	46.4%	145,777	48.5%	207,722	47.84%	국내매출
인터넷관련사업매출	94,038	21.8%	62,727	20.9%	93,377	21.50%	
광고서비스사업매출	98,099	22.8%	65,745	21.9%	89,075	20.51%	
부가서비스사업매출	38,506	9.0%	26,464	8.7%	44,051	10.14%	
합계	430,071	100.0%	300,714	100.0%	434,225	100.00%	

주) K-IFRS 적용에 따라 해당기간인 2010 회계년도 이후의 재무정보만 기재

(2) 주요 제품 등의 가격 결정 요인 및 가격변동원인

방송, 인터넷 및 인터넷전화 요금의 경우 약관요금을 기준으로 하고 있으며, 약관은 방송법 및 전기통신사업법에 근거하여 방송통신위원회 신고 및 허가된 내용으로 별도 고시가 있는 경우를 제외하고는 신설 또는 변경되지 않습니다. 그러나 당사는 기존 약관요금을 근간으로 하여 경쟁사의 요금변동 상황에 따라 시장에서 가격경쟁력을 확보할 수 있는 수준으로 요금을 조정하고 있습니다. 광고의 경우는 가입자 증가에 따른 방송광고 커버리지 확대, 광고 송출 채널의 시청률 변동, 기반시설(광고채널삽입기) 확대 또는 디지털방송 양방향 광고 결합 상품 판매 등을 통한 상품력 강화요인들이 주요 가격변동 요인으로 작용하고 있습니다.

사. CJ씨지브이(주)

(1) 매출실적

당사의 매출은 티켓매출, 매점매출, 광고매출, 기타매출 등으로 구분되며 공시대상 기간 중 부문별 매출실적은 위 [2.주요 제품 및 서비스 등]을 참고하시기 바랍니다.

(2) 판매방법 및 조건

당사는 영업본부에서 극장운영을 총괄하고 있으며, 당사가 운영중인 각 극장에서 티켓 판매, 매점운영 등의 판매활동을 담당하고 있습니다. 티켓매출은 조조, 평일, 휴일 등 시간대별, 요일별 요금차등제를 시행하고 있으며 통신사 및 카드사 등과의 제휴를 통해 할인판매를 시행하고 있습니다. 매점매출은 신메뉴 개발 및 콤보세트 구성다양화로 매출극대화에 중점을 두고 있습니다. 스크린 광고는 매출전문 광고대행사를 통한 광고수주로 이뤄지고 있습니다. 마지막으로 기타매출은 위탁사이트 확대를 통한 위탁수수료 증대와 기타 게임센터, 공연장 등의 매출을 통해 이뤄지고 있습니다

아. (주)CJ오쇼핑

당사의 매출은 판매채널을 기준으로 TV, 카탈로그, 인터넷으로 구분되고, 그 외의 매출은 기타매출로 구분하고 있습니다. 각 부분별로 다시 상품매출, 대행매출, 광고매출, 기타매출로 구분됩니다. 상품매출은 당사 직매입재고 판매 시 발생하는 매출로서, 언더웨어, 휴대폰, 명품매출이 주를 이루고 있습니다. 당사는 08년 2분기부터 휴대폰 대리점 사업을 시작하였으며, 휴대폰은 고객에게 저가로 판매하여, 상품매출로는 소액이 인식되고, 대부분의 매출이 수수료 매출로 인식됩니다. 대행매출은 당기말 누계 기준 당사 매출비중의 79%를 차지하는 매출로서, 협력사 상품을 각 채널을 통해 판매하여 받는 수수료를 매출로 인식하고 있습니다. 광고매출은 카탈로그 지면광고매출, 자동차 광고매출, CJmall 배너광고매출, e-mail 광고매출 등 광고를 통해 발생하는 매출입니다. 기타매출은 임대료 등이 발생되고 있습니다. 당사의 매출 세부내역은 다음과 같습니다.

[매출유형 별 실적(상품,제품,대행 등)]
(2011.9.30 현재)

(단위: 백만원)

구 분		제18기 3분기		제17기 3분기		제17기	
		매출액	비율	매출액	비율	매출액	비율
수 출	상품매출	7,897	1.26%	-	-	-	-
	제품매출			-	-	-	-
	대행매출			-	-	18	0.00%
	기 타	352	0.06%	419	0.08%	576	0.08%
	소 계	8,249	1.31%	419	0.08%	594	0.08%
내 수	상품매출	129,341	20.58%	49,286	9.73%	87,022	12.24%
	제품매출			-	-	-	-
	대행매출	490,623	78.05%	429,542	84.84%	585,147	82.29%
	기 타	353	0.06%	27,050	5.34%	38,287	5.38%
	소 계	620,317	98.69%	505,878	99.92%	710,456	99.92%
합 계		628,566	100.00%	506,297	100.00%	711,050	100.00%

* 상품매출 : 판매총액을 매출로 인식하는 상품
(기업회계기준서 제4호 수익인식 A.34)

* 대행매출: 판매수수료만을 매출로 인식하는 상품 (동조)

* 기 타 : 광고매출,기타수수료수익 등

자. CJ지엘에스(주)

당사의 사업부문별 세부부문은 3PL(Third Party Logistics) 물류사업부문과 택배사업부문으로 구분되며, 당기 중 사업부문별 매출정보는 다음과 같습니다.

2011년 3분기 기준

(단위 : 천원)

사업부문	매출유형	품 목	매출액 (비율)
3PL물류사업부문	3PL서비스	운송, 창고, 보관, 포워딩	787,895,809 (70.89%)

택배사업부문	택배	택배	323,495,548 (29.11%)
합 계	-	-	1,111,391,357 (100.00%)

차. CJ건설(주)

(1) 매출에 관한 사항

(단위:억)

구 분	2010	2011(3분기)
건설	1,822(85.4%)	1,343(93.9%)
리조트	296(13.9%)	240(5.5%)
기타	16(0.7%)	9(0.6%)

6. 수주 상황

가. CJ건설(주)

(1) 수주전략

공공공사

당사는 메이저 건설사 중심의 컨소시엄간 경쟁이 치열해지고 있는 공공부문에 있어서 공모형 민자사업, T/K공사등의 수주에 집중하고 있습니다.

민간공사

민간공사 시장에서는 대규모 분양에 따른 따른 리스크를 줄이기 위하여 소규모 도시형 생활주택 및 오피스텔과 단순도급 위주로만 수주를 하고 있으며 국내 골프장 시공 경험을 살려 관련 도급공사 수주에 참여하고 있습니다.

(2) 수주에 관한 현황

(단위:천원)

현 장 명	기초계약잔액	신규계약액	도급금액변동 분	당기수입계상	기말계약잔액
가산동 글로벌 아파트형공장 신축공사	₩ 861,731	₩ -	₩ - 135,896	₩ 725,835	₩ -
고대 미디어관 신축공사	5,861,715	-	-	5,677,500	184,215
화성남양 부지개발		-	-98,054	-98,054	-
남양주퇴계원아파트	290,403	-	-	290,403	-
노은역 동편광장 지하주차장 신축공사	742,415	-	-	-30,274	772,689
부여~탄천간도로확장	188,140	-	-	188,140	-
송도 데이터센터	3,339,109	-	-891,324	2,329,790	117,995
시화멀티테크노밸리 제4공구 조성공사	18,552,194	-	1,011,000	1,831,283	17,731,911
동남권 물류단지	-	34,570,000	-	-	34,570,000

판교 벤처빌딩 신축공사	14,462,988	-	-2,336,000	11,339,268	787,720
연곡해수욕장	38,800,000	-	-	-	38,800,000
중림동 임대아파트 신축공사	8,136,916	-	-	5,041,884	3,095,032
센텀시티 판매업무빌딩 신축공사	13,973,510	-	2,300,000	14,373,634	1,899,876
힐드로사이CC 클럽하우스 및 부대시설 신축공사	5,125,951	-	2,400,000	7,479,381	46,570
연라리~유통단지간 도로 개설공사(3공구)	843,990	-	-10,000	824,310	9,680
성촌법학관 신축공사	9,894,952	-	-	1,827,530	8,067,422
경영전략연구소 신축공사	32,263,947	-	-	5,476,103	26,787,844
CJ푸드빌 대소 케익공장 신축공사	3,922,400	-	60,000	3,926,512	55,888
성촌법학관 공사부지내 기존물탱크 이설공사	135,067	-	-	135,067	-
쌍림동 CJ 통합업무시설 인테리어공사	2,733,974	-	31,059,238	28,834,458	4,958,754
거제 아메리칸 힐 신축공사	12,000,000	-	-	-	12,000,000
울산 삼산동 오피스텔 신축공사	48,127,273	-	2,412,727	4,834,005	45,705,995
CJ프레스웨이 안양물류센터	-	7,330,000	-	6,521,907	808,093
CJ프레시웨이 대전물류센터	-	3,824,000	-	3,441,914	382,086
제당 쌀가루 공장신축	-	4,770,000	-	4,147,028	622,972
GLS 옥천 허브 터미널 개발공사	-	945,000	-	945,000	-
중림동 도시형생활주택 신축공사		13,990,000		2,779,065	11,210,935
티엘아이 판교사옥 신축	-	12,900,000	-	904,145	11,995,855
상암동 E&M 센터 공기정화		222,600		222,600	-
CJ제일제당 통합 연구소		157,652,500		7,604,585	150,047,915
오쇼핑 다목적 체육시설 설치공사		260,000		118,856	141,144
제일제당 부산공장 레토르트 증축		3,000,000		2,659,268	340,732
CJ E&M 가양동 참고형 가설 스튜디오		2,700,000		2,698	2,697,302
제일제당 햇반 5호기 납품 계약		7,300,000		6,140,222	1,159,778
영우 냉동식품 남원공장 증축		1,000,000		2,168	997,832
CJ오쇼핑 복구공사		4,535,000		3,728,876	806,124
합계	₩	₩	₩	₩	₩
	220,256,675	254,999,100=	35,771,691	134,225,107=	376,802,359=
	=====	=====	=====	=====	=====
	==	==	===	=	=

7. 시장위험과 위험관리

가. 재무위험관리요소

연결회사는 여러활동으로 인하여 시장위험(외환위험, 주가변동위험 및 이자율 위험), 신용위험 및 유동성 위험과 같은 다양한 금융위험에 노출되어 있습니다. 연결회사는 이러한 위험요소들을 관리하기 위하여 각각의 위험요인에 대해 면밀하게 모니터링하고 대응하는 재무위험관리 정책 및 프로그램을 운용하고 있습니다.

연결 회사 중 일부 종속회사는 특정위험을 회피하기 위해 파생상품을 이용하고 있습니다. 회사는 위험회피관계의 개시시점에 위험회피관계, 위험관리목적과 위험회피전략을 공식적으로 지정하고 문서화를 수행하고 있습니다.

(1) 시장 위험

(가) 외환위험

연결회사는 국제적으로 영업활동을 영위하고 있어 외환위험, 특히 주로 달러화 및 유로화와 관련된 환율변동위험에 노출되어 있습니다. 외환위험은 미래예상거래, 해외사업장에 대한 순투자, 인식된 자산과 부채와 관련하여 발생하고 있습니다. 연결회사는 각각의 회사별로 사업의 성격 및 환율 변동위험 대처수단의 유무 등을 고려하여 회사별로 헷지정책을 선택하고 있습니다.

2011년 9월 30일과 2010년 12월 31일 현재 다른 모든 변수가 일정하고 각 외화에 대한 원화의 환율이 10% 변동하였을 때, 환율변동이 법인세차감전순이익에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

구 분	2011.9.30		2010.12.31	
	10% 상승시	10% 하락시	10% 상승시	10% 하락시
미국달러/원	(119,463)	119,463	(64,335)	64,335
유로/원	5,888	(5,888)	6,189	(6,189)

(나) 주가변동위험

(단위:백만원)

구 분	2011.9.30		2010.12.31	
	10% 상승시	10% 하락시	10% 상승시	10% 하락시
미국달러/원	(119,463)	119,463	(64,335)	64,335
유로/원	5,888	(5,888)	6,189	(6,189)

연결회사는 유동성관리 및 영업상의 필요 등으로 상장 및 비상장주식을 포함하는 지분증권에 투자하고 있어, 주가변동위험에 노출되어 있습니다. 연결회사는 이를 위하여 하나 이상의 직접적 또는 간접적 투자수단을 이용하고 있으며, 2011년 9월 30일 현재 연결회사의 시장성 있는 지분증권투자(종속 및 관계회사를 제외)의 공정가액은 1,034,962백만원(2010년: 1,155,965백만원)입니다. 이 중 시장성 있는 지분증권이 가격이 1% 변동하였을 때, 법인세 효과를 반영한 기타포괄손익의 변동금액은 8,073백만원(2010년: 9,017백만원)입니다.

(다) 이자율 위험

연결회사는 주로 변동 이자율로 발행된 차입금으로 인한 현금흐름 이자율 위험에 노출되어 있습니다. 연결회사는 이자율 변동으로 인한 불확실성과 금융비용의 최소화를 위하여 일부 차입금에 대하여 변동이자수취/고정이자지급스왑을 운용하고 있습니다.

2011년 9월 30일과 2010년 12월 31일 현재 이자율이 1% 변동하였을 때, 이자율 변동이 이자비용 및 파생상품평가손익에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

구분	2011.9.30		2010.12.31	
	1% 상승시	1% 하락시	1% 상승시	1% 하락시
이자비용	17,855	(17,855)	18,002	(18,002)
파생상품평가이익(손실)	6,792	(6,792)	9,421	(9,421)

(2) 신용위험

신용위험은 회사의 통상적인 거래 및 투자활동에서 발생하며 고객 또는 거래상대방이 계약 조건상 의무사항을 지키지 못하였을 때 발생합니다. 이러한 신용위험을 관리하기 위하여 회사는 주기적으로 고객과 거래상대방의 재무상태와 과거 경험 및 기타 요소들을 고려하여 재무신용도를 평가하고 있으며, 고객과 거래상대방 각각에 대한 신용한도를 설정, 관리하고 있습니다.

또한 신용위험은 현금및현금성자산, 각종 예금 그리고 파생금융상품 등과 같은 금융기관과의 거래에서도 발생할 수 있습니다. 이러한 위험을 줄이기 위해, 회사는 신용도가 높은 금융기관들에 대해서만 거래를 하고 있습니다.

연결회사는 2011년 9월 30일 현재 중대한 채무불이행 등이 발생할 징후는 낮은 것으로 판단하고 있습니다.

2011년 9월 30일 현재 신용위험의 최대노출금액은 금융상품(현금 및 지분증권 제외)의 장부가액과 대출약정 및 지급보증금액(분기연결검토보고서 주석 6과 20 참조)과 같습니다.

2011년 9월 30일 현재 연체가 발생할 수 있는 중요한 금융상품에 대한 연령분석은 분기연결 검토보고서 주석 7을 참조하시기 바랍니다.

(3) 유동성 위험

연결회사는 적정 유동성의 유지를 위하여 주기적인 자금수지 예측, 조정을 통해 유동성위험을 관리하고 있습니다.

연결회사는 원활한 자금운영을 할 수 있도록 신용등급 등이 일정수준 이상인 국내외 금융기관에 매출채권의 매각 및 자산유동화증권 등을 발행하고 있습니다. 또한, 금융기관들과 당좌차월약정 등(분기연결검토보고서 주석 20참조)을 맺고 있습니다.

연결회사의 유동성 위험 분석내역은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

구 분	1년미만	1년에서 5년이하	5년초과	합 계
매입채무	649,173	-	-	649,173
차입금	3,133,163	833,079	21,727	3,987,969
사채	796,841	1,401,496	-	2,198,337
미지급금	503,166	-	-	503,166
예수보증금	142,756	55,399	165,375	363,530
기타금융부채	306,399	43,772	-	350,171
금융보증계약	33,334	-	-	33,334
합 계	5,564,832	2,333,746	187,102	8,085,680

위의 분석에 포함된 비과생금융부채(차입금 및 사채와 관련하여 차액 결제되는 과생상품은 차입금과 사채에 포함)와 계약상 만기가 현금흐름의 시기를 이해하는데 필수적인 차액 결제되는 과생금융부채는 보고기간 말로부터 계약 만기일까지의 잔여기간에 따라 만기별로 구분되었습니다. 계약 만기일까지의 잔여기간에 따른 만기별 구분에 포함된 현금흐름은 현재가치 할인을 하지 않은 금액입니다.

나. 자본위험관리

연결회사의 자본관리목적은 건전한 자본구조를 유지하는 데 있습니다. 연결회사는 자본관리 지표로 부채비율을 이용하고 있습니다. 이 비율은 총부채를 총자본으로 나누어 산출하고 있으며, 총부채 및 총자본은 연결재무상태표의 금액을 기준으로 계산합니다.

(단위:백만원)

구 분	2011.9.30	2010.12.31
부 채	9,138,339	7,789,305
자 본	6,394,351	6,011,306

부채비율	143%	130%
------	------	------

8. 파생상품 및 풋백옵션 등 거래 현황

가. 파생상품의 내역

2011년 9월 30일과 2010년 12월 31일 현재 연결회사의 파생상품의 내역은 다음과 같습니다(단위:천원).

(단위:천원)

나. 손익계산서에 당기손익으로 인식된 파생상품관련 손익은 다음 항목에 포함되어 있습니다.

(단위:천원)

구분	당분기	전분기
기타영업수익 (주석 26)	77,889,292	57,844,888
기타영업비용 (주석 26)	79,800,918	56,992,658
금 융 수 익 (주석 28)	46,602,323	28,000,762
금 융 비 용 (주석 28)	25,517,290	29,883,673

다. 파생상품 중 현금흐름위험회피 현금흐름의 예상발생기간

(단위:천원)

계약 사항	Buy/Sell	1년 이내	1년~2년	2년~3년	3년 이후
이자율스왑	BUY	31,350,000	91,555,000	70,000,000	-

중속회사 중 (주)씨제이헬로비전은 192,905백만원의 변동이자율 차입금과 관련하여 예상되는 이자율 변동으로 인한 현금흐름의 변동위험 전체를 회피할 목적으로 외환은행과 이자율 스왑계약을 체결하였습니다.

라. 현금흐름위험회피에서 당기손익으로 인식한 비효과적인 부분은 없으며, 자본항목에 직접 반영되는 법인세효과를 제외한 813백만원(전분기: 2,806백만원)을 기타포괄손익으로 계상 하였습니다.

마. 회사별 현황

(1) CJ(주)

당사는 환율 및 이자율 변동에 따른 위험을 회피할 목적으로 통화/이자율 스왑계약을 체결하고 있으며, 위험회피 회계는 적용하지 않았습니다.

당분기말 당사의 파생상품계약은 전액 외화차입금에 대한 위험헤지 목적의 스왑계약으로 총 외화차입금 200백만USD에 대해 당기 중 재무제표에 반영된 외화환산손실은 8,120백만원입니다.

한편, 파생상품계약과 관련하여 당기 중 재무제표에 반영된 평가이익은 14,439백만원입니다.

당기말 현재 회사가 보유한 파생상품 및 그 계약에 관한 내용은 다음과 같습니다.

계약명칭	거래상대방	계약일	만기일	체결목적	계약내용/금액/결제방법/중도상환가능여부/상환조건	비고
스왑계약	BOA	2007-08	2012-08-14	위험헤지	원금 USD 100백만을 지급하고, KRW 928억을 수취 / 고정금리 이자 5.63%를 지급하고, 변동금리 이자 6M Libor+50bp를 수취	-
스왑계약	골드만삭스	2007-08	2012-08-14	위험헤지	원금 USD 100백만을 지급하고, KRW 923억을 수취 / 고정금리 이자 5.63%를 지급하고, 변동금리 이자 6M Libor+50bp를 수취	-

(단위 : 백만원)

구분	거래상대방	공정가액	파생상품 자산증감	파생상품 평가손익	비고
스왑계약	BOA	21,488	7,008	7,008	
스왑계약	골드만삭스	21,864	7,431	7,431	

※ 공정가액 평가주체는 거래상대방 금융기관임.

(2) CJ제일제당(주)

(가) 파생상품 체결현황

1) 외환/금리 파생상품 계약

당사는 환율 변동 및 이자율 변동에 따른 위험을 회피할 목적으로 외환/금리 파생상품계약 (통화 스왑, 통화 선도 및 통화 옵션 계약)을 체결하고 있습니다. 파생상품의 공정가액 평가는 월말 매매기준을 등을 기초로 거래은행이 제공한 평가 내역을 이용

하였습니다.

가) 통화 스왑 계약

외화 차입금 US\$1.5억에 대한 금리 및 환율 변동으로 인한 위험을 회피하기 위하여 통화 스왑 계약을 체결하였습니다. 당기 중 해당 차입금 및 통화 스왑 만기가 도래하여 6,939백만원의 통화스왑거래손실을 당기 손익에 계상하였습니다.

나) 이자율 스왑 계약

당사는 변동 금리로 인한 이자율 변동 위험을 회피하기 위해 변동 금리를 고정 금리로 스왑 하는 이자율 스왑 거래를 체결하였습니다. 당기 중 해당 차입금 및 이자율 스왑 거래 만기가 도래하여 503백만원의 거래이익을 당기 손익으로 계상하였습니다.

다) 통화 선도 및 통화 옵션 계약

당사는 환율 변동에 따른 환차손 리스크를 헷지하기 위해 통화 선도 및 통화 옵션 거래를 체결하고 있습니다.

만기가 도래한 통화 선도 계약에 대해서는 6,642백만원의 거래이익과 3,242백만원의 거래손실을 당기 손익으로 계상하였고, 기말 만기 미도래 계약 (아래 표)에 대해서는 9,596백만원의 평가이익과 192백만원의 평가손실을 당기 손익으로 계상하였습니다.

만기가 도래한 통화 옵션 계약에 대해서는 669백만원의 거래이익과 4,621백만원의 거래손실을 당기 손익으로 계상하였고, 기말 만기 미도래 계약 (아래 표)에 대해서는 6,723백만원의 평가이익과 45백만원의 평가손실을 당기 손익으로 계상하였습니다.

(단위 : 천\$)

구분	거래통화	계약일	만기일	금액	거래상대방	비고
선물환매입	USD	2011년 4월 27일 ~ 2011년 9월 29일	2011년 10월 4일 ~ 2012년 12월 6일	\$115,334	JP모건 外	26
선물환매도	EUR	2011년 4월 3일 ~ 2011년 9월 30일	2011년 10월 1일 ~ 2012년 2월 28일	€ 19,000	CITI	13
통화옵션매입 (Range Forward)	USD	2011년 1월 28일 ~ 2011년 6월 29일	2011년 7월 1일 ~ 2011년 11월 30일	\$92,000	CITI 外	43

2) 상품 파생상품 계약

당사는 원재료 취득을 목적으로 선물거래 및 옵션 계약을 체결하고 있는 바, 계약 단위 및 그 평가 내역은 다음과 같습니다. 파생상품의 공정 가액은 시카고상업거래소 (CME), 뉴욕국제 선물거래소 (ICE)에서 거래되는 상품별 표준가격을 기준으로 거래은행이 제공한 평가 내역을 이용하였습니다.

가) 곡물 선물 및 옵션 계약

당사는 국제 곡물 시세 변동에 따른 상품 선물 가격의 급격한 변동을 헷지하기 위해 시카고상업거래소 (CME) 및 뉴욕국제선물거래소 (ICE)를 통해 곡물 선물 및 옵션 계약을 체결하고 있습니다.

만기가 도래한 곡물 선물 계약에 대해서는 24,400백만원의 거래이익과 26,008백만원의 거래손실을 당기 손익으로 계상하였고, 기말 현재 만기 미도래 계약에 대해서는 2,519백만원의 평가손실을 당기 손익으로 계상하였습니다.

만기가 도래한 곡물 옵션 계약에 대해서는 50,339백만원의 거래이익과 45,555백만원의 거래손실을 당기 손익으로 계상하였고, 기말 현재 만기 미도래 계약에 대해서는 3,149백만원의 평가이익과 5,487백만원의 평가손실을 당기 손익으로 계상하였습니다.

구 분	계약단위 (Lot)		계약일	만기일
	매 입	매 도		
곡물선물	1,168	-	2011년 6월 24일 ~ 2011년 9월 28일	2011년 10월 1일 ~ 2012년 2월 28일
곡물옵션	3,400	6,800	2011년 1월 19일 ~ 2011년 9월 26일	2011년 10월 1일 ~ 2012년 6월 30일

(3) CJ프레시웨이(주)

- 해당사항이 없습니다.

(4) CJ푸드빌(주)

- 외화차입금은 통화스왑으로 환리스크를 헷지하고 있으며, 변동금리 차입금은 없습니다.
- 내수 위주 사업으로 해외 원재료 조달도 직접 수행하지 않아 특별한 외환 리스크가 발생하지 않습니다.

(5) CJ이앤엠(주)

(가) 외환 파생상품 계약

○ 통화옵션 및 통화선도

환율 상승에 따른 환차손 리스크를 Hedge 하기 위해 통화옵션 및 통화선도 거래를 체결하고 있으며, 계약환율 대비 환율 하락시 거래손실이 발생하는 구조입니다. 만기가 도래한 통화옵션 및 통화선도 계약에 대해서는 28.0백만원의 거래이익과 375.2백만원의 거래손실을 반기말 손익으로 계상하였고, 3분기말 만기 미도래 계약(아래표)에 대해서는 228.6백만원의 평가이익과 125.2백만원의 평가손실을 당기 손익으로 계상하였습니다.

구 분	거래통화	계약일	만기일	금 액	거 래
-----	------	-----	-----	-----	-----

					상대방
Range Forward 매입	USD	2011년 8월 30일 외	2011년 10월 ~ 2011년 11월	2.7백만\$ (6건)	한국씨티은행
Forward 매입	USD	2011년 8월 30일 외	2011년 10월 ~ 2011년 11월	1.5백만\$ (6건)	국민은행

(6) (주)CJ헬로비전

보고기간 종료일 현재 파생상품 중 현금흐름위험회피 회계처리를 적용하고 있는 내역은 다음과 같습니다.

(당분기말)

(단위: 천원)

계약 사항	Buy/Sell	계약건 수	계약금액	공정가치	파생상품평가손익(기타자본항목)
이자율스왑(*1)	BUY	2	192,905,000	(6,059,186)	(4,726,165)

(*1) 외환은행과 차입금의 변동이자에 대한 이자율 변동위험을 회피할 목적으로 이자율스왑 계약을 체결하고 있으며, 보고기간 종료일 현재 파생상품거래와 관련된 내용은 다음과 같습니다.

구 분	금융기관	계약(변경)일	만기일	약정이자율	계약금액
이자율스왑	외환은행	2006. 5.24	2013. 2.22	5.16%	92,905,000천원
이자율스왑	외환은행	2009.10.16	2014. 9.17	5.33%	100,000,000천원

(7) CJ씨지브이(주)

당사는 당분기말 현재 USD 58,000,000의 외화차입금에 대하여 이자율변동 및 환위험을 회피하기 위하여 한국외환은행과 LIBOR+ 1.95% 변동이자금리를 수취하고 4.37% 고정이자금리를 지급하는 통화스왑계약을 체결하였습니다. 동 통화스왑계약은 매매목적의 파생상품거래로 분류되어 당분기말 현재 미결제된 통화스왑계약 관련 평가이익 3,970백만원을 포괄손익계산서에 당기손익으로 인식하고 있습니다. 본 계약의 기간은 2011년 7월 25일부터 2014년 7월 25일까지 3년입니다.

(8) (주)CJ오쇼핑

(가) 파생상품 계약 체결현황

당사는 외화차입금 US\$ 104,788,850에 대한 환리스크 헷지 목적으로 하나은행과 2006년6월9일자로 통화스왑계약을 체결한 바 있으며 2009년6월9일 만기가 도래하여 거래

가 종료되었습니다. 상세내역은 하단에 기재된 바와 같습니다.

① 계약금액 :

가.발효일에 지급할 금액 USD 104,788,850

나.종료일에 지급할 금액 KRW 100,000,000,000

② 발효일 : 2006년6월9일

③ 종료일 : 2009년6월9일

④ 거래상대방 : 하나은행

(나) 리스크 관리에 관한 사항

당사의 리스크 관리원칙으로 파생상품거래는 헷지목적만을 위한 거래이어야만 하며, 파생상품 관리는 최고경영진 보고사항으로 관리하고 있으며 조직은 재무팀에서 관리합니다.

(다) 자회사의 주주간 계약

당사는 2005년 중에 자회사인 (주)씨제이헬로비전의 의결권이 있는 전환상환우선주 201,406백만원에 대한 제3자 배정 형식의 유상증자와 관련하여 AA Merchant Banking B.V. 외 4인의 투자자 및 (주)씨제이헬로비전과 주주간 계약을 체결하였습니다. 동 계약에 따르면 (주)씨제이헬로비전이 향후 전환상환우선주의 상환의무를 이행하지 못하는 경우 회사는 투자자들로부터 동 전환상환우선주식을 상환가격(발행가액과미지급배당금 및 발행가액에 대하여 발행일로부터 연 1.5%를 적용한 복리계산액 포함)에 매수하거나 회사가 보유하고 있는 (주)씨제이헬로비전 주식의 동반 매각권 (drag-along right)을 투자자들에게 부여하는 것을 선택하여 행사할 수 있습니다.

(9) CJ지엘에스(주)

- 해당사항이 없습니다

(10) CJ건설(주)

- 해당사항이 없습니다.

9. 경영상의 주요계약 등

가. CJ(주)

- 해당사항이 없습니다.

나. CJ제일제당(주)

[기술도입계약현황]

계약상대방	체결시기	계약기간	계약의 목적 및 내용	대금수수방법
HORMEL社	1992.05	1992 ~ 2015	육가공 기술	계약서에 의함

다. CJ프레시웨이(주)

- 해당사항이 없습니다.

라. CJ푸드빌(주)
- 해당사항이 없습니다.

마. CJ이앤엠(주)

사업부문	계약내용	계약상대방	계약기간	계약목적	비고
게임사업부문	게임 퍼블리싱 계약 (RIFT)	Trion	2011년 1월	라이선스 획득	-
	게임 퍼블리싱 계약 (솔저오브포춘)	(주)드래곤플라이	2011년 2월	라이선스 획득	-
	게임 퍼블리싱 계약 (쉐도우컴퍼니)	(주)두빅	2011년 4월	라이선스 획득	-
	공동사업 계약 체결 (정상JLS 영어 게임)	(주)정상JLS	2011년 4월	교육용 모바일 게임 사업	-
	주식 매매 계약 (누리엔소프트 지분인수 계약)	-	2011년 09월	주식 매매 및 경영권 인수	-
	주식 매매 계약 (블루페퍼 지분인수 계약)	-	2011년 09월	주식 매매	-
음악/공연 사업부문	아주연창문화발전유한공사	CAEG, SMG	-	공연의 중국사업 진출	-
영화사업부문	영화 제작 메인/공동 투자 (타워/7광구/퀵 외 다수)	영화 제작사 등	-	영화 배급 및 부 가 판권 확보	-

바. (주)CJ헬로비전
- 해당사항이 없습니다

사. CJ씨지브이(주)
- 해당사항이 없습니다.

아. (주)CJ오쇼핑

2009년 3월 20일에 당사는 Star HS LTD와 50:50으로 합작법인을 설립하여 2011년까지 인도시장에 각각 \$2,750만 USD를 투자한다는 계약을 하였습니다. 또한, 2011년에는 일본의 프라임쇼핑(PRIMESHOPPING INC.) 지분 62.62%를 인수하는 계약을 체결하여 일본시장 진출을 진행하고 있으며 베트남 시장 진입을 위해 케이블TV사업자인 SCTV와 2011년 2월 합자법인을 설립하였습니다.

이외에 당사는 2009년 12월 24일 주식회사 오리온 및 특수관계자 등과 온미디어에 대해 타 법인출자주식 양도에 관련하여 4,345억, 지분 55.17% 인수 계약을 체결하였고, 2010년 5월 28일자로 인수를 완료하였습니다.

자. CJ지엘에스(주)
- 해당사항이 없습니다.

차. CJ건설(주)
- 해당사항이 없습니다.

10. 연구개발활동

가. CJ(주)
- 해당사항이 없습니다.

나. CJ제일제당(주)

(1) 연구개발 담당조직

당사의 연구개발 담당조직은 식품연구소, 제약연구소, 바이오연구소, 동물생명연구소 등 4개소입니다.

각 연구소는 해당 사업부문의 장/단기 계획에 맞추어 출시할 신규제품 및 차세대 성장 동력을 확보하기 위한 연구개발에 매진하고 있습니다.

(2) 연구개발비용

(단위 : 백만원)

과 목	제 5기 3분기	제 4기	비고
연구개발비용 계	61,748	62,750	-
연구개발비/매출액비율 [연구개발비용계/당기매출액X100]	1.25%	1.11%	-

※ 연결기준임

(3) 연구개발실적

연구과제	연구기관	연구결과 및 기대효과	제품명
원물 100% 산들애	식품연구소	자연에서 온 100%원물만 이용하고 천연첨가물 조차도 넣지 않은 자연 그대로의 맛 제품	100% 원물산들애 (쇠고기/멸치)
초고추장 쌀 적용 리뉴얼	식품연구소	기존 밀 Base로 운영되던 초고추장 Formula를 쌀로 변경하고 올리고당(액상과당 대체) 및 발효식초 (양조+레몬식초 대체) 를 적용하여 새콤달콤한 맛을 더욱 살린 초고추장	해찬들 새콤달콤 초고추장
김자반	식품연구소	정제염 대비 나트륨 함량이 낮고 짠맛이 덜한 신안천일염과, 현미의 영양이 담긴 백설 쌀눈유를 사용해 더욱 고소하고 건강한 맛의 프리미엄 김	재래김
수산기존제품경쟁력강화	식품연구소	전분, 합성착색료, 합성보존료, 산화방지제의 4無첨가의 안심게맛살	프레시안 안심게맛살
경제원료 크럼블 50% 제품개발	동물생명연구소	경제원료 Crumble 50%가 포함된 젓돈/육성돈 사료의 개발	퍼펙트마이스터알파
SFR 기술적용 송아지 사료 개발	동물생명연구소	송아지 질병 저항성 개선	밀크젠송아지, 카프마 스타플러스

SFR 기술적용 육성우 사료 개발	동물생명연구 소	육성우 성장 촉진 전용 사료	밀크젠육성우, 뉴아미 노텍육성우, 뉴아미노 텍 초임우
-----------------------	-------------	-----------------	-------------------------------------

다. CJ프레시웨이(주)

당사에서 취급하고 있는 식품에 대해 식품위생 등을 분석 식품 안전성을 확보하고 사전 관리 운영하는 '식품위생연구실'이 있습니다.

(단위 : 백만원)

과 목	제 24기 3분기	제 23기	제 22기	비 고
원재료비	116	152	229	분석을 위한 샘플 비용
인 건 비	397	526	632	
감가상각비	114	148	170	분석장비에 대한 상각비
기 타	74	189	145	
합 계	701	1,015	1,176	

라. CJ푸드빌(주)

- 해당사항이 없습니다.

마. CJ이앤엠(주)

(1) 연구개발활동의 개요

[게임사업부문]

(가) 개발 담당조직

CJ E&M 게임부문은 경영지원 및 사업관리인원을 제외한 대부분이 인터넷 콘텐츠를 개발하는 개발인원으로 구분하나 연구개발비용을 별도로 구분하지는 않습니다.

(나) 개발실적

본부	연구과제	기관	연구결과 및 기대효과
게임 사업부문	넷마블 통합 커뮤니티 시스템 개발	자체	넷마블에 산재되어 있는 커뮤니티 시스템을 통합하고 각 사업부별 Needs를 충족하여 사업부 매출 기여
	Client/Server Service Framework 개발	자체	공통 Framework 모듈 개발, 개발 생산성 향상 및 유지보수 효율성을 높임 통합 커뮤니티 시스템 적용
	Client 2D Graphic Engine 고도화 및 UI Tool 개발	자체	Graphic Engine 개선을 통해 게임 퀄리티 향상을 위한 기반을 마련하고,

		UI Tool 개발을 통하여 개발 및 디자인 생산성을 높임
포커 모니터링 Tool 개발	자체	운영 조직에서 사용할 포커 모니터링 Tool 개발 운영 업무 자동화로 포커 운영 효율화 높임
포커 통합클라이언트 개선	자체	기존의 게임서비스의 퀄리티를 향상, 사용자 서비스 편의성 및 만족도 향상
게임 클라이언트 보안모듈 개발	자체	키보드/마우스 이벤트 원격제어 방지 드라이버 개발, 원격뷰어 방지모듈개발, 고스톱/포커류 원격뷰어방지, RPG 오토 방지
넷마블 인증 개편	자체	넷마블 서비스 인증 개편을 통해 보안성을 강화하고 성능 확장성을 고려한 설계 반영
자바 웹 서비스 개발 프레임워크 개발	자체	넷마블 웹 서비스 자바 기반 변경 위한 개발 프레임워크 개발하고 단계적으로 서비스 적용 추진
퍼블리싱 웹 서비스 템플릿 구축	자체	퍼블리싱 웹 서비스의 템플릿 구축 통해 보다 손쉽고 빠른 퍼블리싱 서비스 지원 체계를 구축
이벤트 자동화 시스템 구축	자체	상시 발생하는 유사 형태 이벤트를 위한 자동화 시스템 구축
레이어팝업 자동화 시스템 구축	자체	포털게임 상시 레이어팝업 자동화 시스템 구축하여 정형화된 타겟팅 관리자 개발
MMORPG에서의 신개념 전투 조작 방식	자체	논타겟팅과 타겟팅의 장점을 고루 갖춘 새로운 방식의 전투 조작 방식을 적용하여 좀더 다이나믹하고 리듬감 있는 전투 조작방식을 제작
플래쉬 기반의 유저 인터페이스 개발	자체	화려하고 역동적인 화면 연출과 직관적이면서 편리한 인터페이스 방식을 개발
P2 자체 엔진 개발	자체	P2 자체 엔진개발로 개발력 확보
통합고객운영툴 개발	자체	원활한 게임운영 및 효과적인 고객응대를 위한 시스템 개발
넷마블 신규 빌링시스템 구축	자체	외부 의존적인 빌링시스템 구조 및 기능 개선을 위한 자체 빌링 플랫폼 구축,

[방송사업부문]

(가) 개발 조직

당사는 사내에 조직된 온라인사업국에서 애니메이션 콘텐츠를 활용하여 애니게임포털 '투니랜드'와 케로로 온라인게임의 기획과 운영을 담당하고 있습니다.

투니랜드의 기술적 개발 및 운영은 내부 개발팀을 통해 개발/서비스 하고 있으며, 케로로 온라인게임(케로로파이터, 케로로광광, 케로로레이싱, 케로로RPG)은 외부 위탁사(주)구름인터랙티브, 스튜디오 마운트빌, 스튜디오 엔스툼)를 통해 개발/서비스하고 있습니다.

또한, 2011년 3월 신규로 오픈한 '라이프스타일러'는 스타일 관련 4개 채널 '온스타일, 올리브, 스토리온, XTM'의 통합 사이트로 온라인사업국 내부에서 개발, 운영하고 있습니다.

그 외에도 tvN, OCN 등의 채널 홈페이지를 운영하고 있습니다.

(나) 개발 실적

(2) 연구개발 비용 등

회사는 연구 또는 내부프로젝트의 연구단계에 대한 지출은 발생시점에 비용으로 인식하고 있습니다. 개발단계의 지출은 자산을 완성할 수 있는 기술적 실현가능성, 자산을 완성하여 사용하거나 판매하려는 기업의 의도와 능력 및 필요한 자원의 입수가능성, 무형자산의 미래 경제적 효익을 모두 제시할 수 있고, 관련 지출을 신뢰성 있게 측정할 수 있는 경우에 무형자산으로 인식하고 있습니다.

당기말 연결재무상태표상 무형자산으로 계상된 개발비는 35,874,669천원입니다.

바. (주)CJ헬로비전

(1) 연구개발 담당조직

연구개발활동은 당사의 본사 부서 중 기술실 내의 '스마트홈이노베이션센터'에서 이루어지고 있습니다. 현재 스마트홈이노베이션센터의 인원현황은 아래와 같습니다.

직급	인원수	주요업무
팀장	1	연구소 업무 총괄
과장	2	- 연구 개발, 표준화 - 신기술 및 신규서비스 발굴, Hybrid STB 개발 - 신규서비스 기술 분석, 장비운용성 검토 - 정책 대응, 국책과제 수행, 기가인터넷사업 - 논문 제출
대리	1	- 신기술 및 신규서비스 발굴 - 기가인터넷사업 - 국내외 기술 동향 분석
사원	1	- 신기술 및 신규서비스 발굴 - 국내외 기술 동향 분석

스마트홈이노베이션센터는 내부과제와 외부과제 수행과 같은 연구개발 활동을 수행하고 있습니다. 내부과제는 매년 경영기획 시 회사가 내부적으로 필요하다고 판단한 사안에 대하여 과제가 주어지며, 외부과제는 방송통신위원회, 서울시 등과 같은 외부기관에서 주어지는 과제들입니다. 이와 같은 과제 수행 과정에서 스마트홈이노베이션센터는 주로 기획업무를 담당하고 실제 솔루션 개발은 외주개발업체를 통하여 진행하고 있습니다. 외주업체들은 네트워크솔루션사업자, 방송솔루션사업자, 서비스솔루션업체 등이며, 솔루션개발 후 당사는 소유권을 보유하게 되고 개발업체에는 사용권을 부여하고 있습니다.

(2) 연구개발 실적 및 향후 연구개발 계획

년도	연구과제	연구기관	기대효과
2008	차세대방송플랫폼: 디지털케이블 서비스와 IPTV 서비스 가능한 하이브리드 셋톱박스 개발	외주개발	- 서비스 개발의 편리성 제공 - 다양한 부가서비스 확보 - killer 콘텐츠 제공 가능
2009	SMB 방송플랫폼: 여관,호텔 등에서 이용 가능한 HD방송용 STB개발	외주개발	- 투자비용 감소 - 운영비용 절감
	홈 네트워크: 홈 네트워크 기술 (홈게이트웨이, 펌토셀, MoCA, DLNA, 맥내배선 솔루션 등)	외주개발	가정 내 QPS 장악을 위한 홈게이트웨이 선점
2010	HFC 기반 네트워크 고도화 1. RFoG(옥내形) 2. RFoG(옥외形) 3. WiFi(Mesh形, AP形) - 증폭기와 탭 등 HFC 인프라 활용	외주개발	- HFC 네트워크 광대역화 - Giga 인터넷 서비스 제공 - HFC 기반으로 맥외 네트워크로 확장
	n-Screen 서비스(HFC를 기반으로 TV, PC, Mobile에 방송서비스 제공) - 기존 케이블 플랫폼 기반에서 TV 스크린 확장	외주개발	방송서비스 윈도우 확장을 통한 서비스 경쟁력 강화
	스마트뷰어 - 사용자간 영상공유 기반의 서비스 - 참여형 영상서비스, 영상공유, SIP기반 Caller ID 서비스 등에 활용 가능 (서비스예 : 영상통화, 원격진료, 원격교육, SNS 방송서비스 등)	외주개발	방송통신 융합 기반의 경쟁력있는 다양한 서비스 기반 확보
2011	스마트홈 서비스 - 독거노인 생존확인 서비스 - 집합형 iCM - Home Security 등	외주개발	스마트홈 서비스 기반 확보
	전자책 서비스 - 기존 pdf 형식에서 벗어나 멀티미디어, 커머스 등이 추가 된 양방향 멀티미디어 전자책 서비스	외주개발	멀티미디어 콘텐츠 통합 게이트웨이 기반 마련 전자책 시장 초기 선점 가능
	Mobile Zone Casting - 위치기반 생활 정보, 맛집, 할인쿠폰등 다양한 정보를 제공하는 지역 밀착형 서비스	외주개발	방송기반 지역 사업에서 방통 융합 기반 지역 사업으로 확장
	소셜 비디오 스트리밍 서비스 - 비디오 스트리밍 서비스 + SNS + 멀티뷰 + 웹프리젠테이션 등의 클라우드 기반 서비스 제공	외주개발	클라우드 기반 스마트 워크 인프라 기반 마련

사. CJ씨지브이(주)
- 해당사항이 없습니다.

아. (주)CJ오쇼핑

(1) 연구개발활동의 개요

(가) 연구개발 담당조직

당사는 연구개발 담당조직을 인터넷사업부 내 인터넷운영기획팀 내 IT운영파트와 CJ시스템즈(주)로 아웃소싱한 오쇼핑IT서비스팀으로 구성하여 정보시스템을 연구/개발, 운영하고 있습니다. 현재 인원현황은 정직원 4명, 아웃소싱 인력 65명입니다. 현재 개발 중인 현황과 연구개발비용은 다음과 같습니다.

(나) 연구개발비용

(단위: 천원)

과 목		제18기 3분기	제17기 3분기	제17기
원 재 료 비		1,271,495	1,448,914	1,875,761
인 건 비		1,329,063	713,289	874,574
감가상각비		3,135,128	4,115,418	5,486,263
위탁용역비		4,935,959	2,734,825	3,668,818
기 타		3,454,725	2,368,790	3,100,467
연구개발비용 계		14,126,370	11,381,237	15,005,884
회계처리	판매비와관리비	12,854,875	9,932,322	13,130,123
	제조경비	0	0	0
	개발비(무형자산)	1,271,495	1,448,914	1,875,761
연구개발비 / 매출액 비율 [연구개발비용계÷당기매출액x 100]		2.25%	2.26%	2.11%

(2) 연구개발 실적

기 간	연 구 과 제	연 구 기 관
2011.2 ~ 5	휴대폰 소액결제 도입 구축	CJ시스템즈
2010.9 ~ 2011.4	Tcom 연동형 개선 구축	아론티
2010.9 ~ 2011.4	CJmall 상품추천솔루션 도입 구축	CC미디어
2011.1 ~ 6	멀티/제휴 사이트 시스템 구축	CJ시스템즈
2011.4 ~ 5	FCC 연동 ARS 개발 구축	한솔인티큐브
2011.3 ~ 5	CJmall 내 오마트 사이트 구축	파이언넷
2011.4 ~ 6	CJmall 내 올리브영 사이트 구축	유비스툼
2011.5 ~ 6	CJmall 내 오마트/오클락 검색시스템 구축	다이퀘스트

2011.1 ~	CJmall온라인전용상품시스템 구축	CJ시스템즈
----------	---------------------	--------

자. CJ지엘에스(주)

(1) RFID(Radio-Frequency IDentification)

(가) 연구조직

당사는 지난 2004년 (구)산업자원부의 RFID 전자물류시스템 개발 사업자로 선정된 후 테스트용 물류센터를 만들고 국내외에 출시된 대다수의 RFID 관련 설비들을 구비하는 등 연구개발 투자에 집중했으며, 그 결과 RFID기반의 물류시스템과 유무선 센서네트워크 플랫폼 개발, RFID 전용 솔루션 등의 개발을 마치고 상용화 및 현장적용을 추진하고 있다. 최근에는 저온물류 분야 RFID/USN기반 솔루션(제품명: CoolGuardian)을 개발/적용함으로써 경쟁사 대비 차별화된 물류서비스를 제공하고 있다.

(나) 활동내역

- 2003.11 : RFID 전담조직 구성
- 2004.06 : '유통물류산업 RFID 시범사업' 완료
 - .12 : 'RFID 기반의 유비쿼터스 전자물류 시스템 기술개발' 총괄주관기관 선정
- 2005.11 : 'RFID Innovation Center' 오픈(군포)
- 2006.03 : RFID를 이용한 센터 차량 입/출문 관리 시스템 구축
 - .04 : '제 1회 RFID 산업화 대상' 대통령상 수상
- 2007.03 : UB Center 확장 오픈(덕평)
- 2008.08 : 美 대우전자 물류센터 Monorex-WMS 적용 프로젝트 완료
 - .09 : 美 만도 물류센터 RFID 프로젝트 완료
- 2009.02 : 화장품사 RFID 기술적용 프로젝트 완료
 - .04 : 식품사 RFID 기술적용 프로젝트 완료
- 2010.06 : 화장품 창고 MPS(Multi Purpose System)시스템 적용 완료
 - .06 : 'RFID 신기술 검증사업' 주관사업자 선정
 - .07 : 'RFID 기반의 유비쿼터스 전자물류 시스템 기술개발' 성공 수행 평가 (지식경제부)
 - .10 : 출판물류센터 MPS 시스템 적용 완료
 - .11 : 유통업체(편의점) MPS 시스템 적용 완료
 - .12 : 'RFID 신기술 검증사업' 성공 수행 평가
- 2011.04 : "Hybrid Sensing 기술 기반 高品質 택배서비스 발굴적용 사업"주관사업자 선정
 - .05 : RFID/USN 기반 온습도 관리시스템(제품명: CoolGuardian) 개발완료
 - .06 : LG 생활건강 MPS 적용 완료
 - .07 : CoolGuardian 진천센터 적용 완료
 - .08 : CoolGuardian 청원 HTML 적용 완료
 - .09 : 'SCCM 산업화 적용 및 확산' 기술개발 1단계 성공종료

(2) 특허 관련사항

RFID 관련 특허등록 2건(RFID 정보 등록 대행 ASP 시스템외 1건) 외에 16건의 특허가 등록되어 있으며, 총 21건의 특허등록이 진행 중에 있습니다

(3) 인증 관련사항

MPS와 CoolGuardian에 대한 전자과적합인증(CoolGuardian) 4건을 확보하였습니다

차. CJ건설(주)

(1) 연구개발활동의 개요

(가) 연구개발 담당조직 : 기술연구소

(나) 기술연구소 설립목적

씨제이건설 기술연구소는 건설기술의 연구개발과 신기술 및 신공법 도입 등을 통하여 최고의 품질로 고객이 원하는 쾌적한 생활공간을 제공하며 더 나아가 국가 건설 기술 및 미래의 풍요로운 삶을 제공하기 위하여 설립 되었습니다.

(다) 기술연구소 조직현황

(단위: 명)

구 분	기술연구소장	연구전담요원	연구보조원	연구관리직원
인 원	1	9	1	1

(2) 연구개발과제수행 현황(2010년 실적)

구 분	연구개발 기술	연구개발 기간
2010년실적	저탄소 배출 건축물의 개발	2010.01 ~ 2010. 12
	에너지 절감 전기 배선 기구 개발	2010.01 ~ 2010. 12
	지열을 이용한 그린 에너지 개발	2010.01 ~ 2010. 12
	냉방시 발생열원의 재활용 기술 개발	2010.01 ~ 2010. 12
	건축물 지붕층의 조경 기술 개발	2010.01 ~ 2010. 12

11. 그 밖에 투자의사결정에 필요한 사항

가. CJ(주)

(1) 상표 관리 정책

당사는 CJ브랜드의 소유주로서 브랜드의 가치제고 및 육성, 보호 활동을 종합적으로 수행해 나가고 있으며, 그 일환으로 2008년 1월 1일부터 CJ브랜드를 사용하는 회사와 상호간에 상표권 사용계약을 체결하여 사용상의 권리와 의무를 명확히 함과 아울러 상표권 사용료를 수취하고 있습니다.

나. CJ제일제당(주)

(1) 지적재산권 보유 현황

당사가 영위하는 사업과 관련하여 중요한 특허권의 내역은 다음과 같습니다.

명칭	취득일	내용	근거 법	소요인력 및 기간	상용화
L-라이신 균주	'07.12	특정 유전자 불활성화에 의해 라이신 생산능력이 향상된 균주	특허 법	발명자 3 인 1년 소요	양산중
L-쓰레오닌 균 주	'08.09	L-쓰레오닌 생산 변이주 및 L-쓰레오닌 생산방 법	특허 법	발명자 4 인 1년 소요	양산중

(2) 환경관련 사항

1) 신재생 및 폐기물 에너지 도입

당사는 온실가스배출 감축을 위해 폐열을 이용한 열교환장치를 도입하여 2009년부터 연간 11천톤 상당의 온실가스배출을 감축하고 있으며, 2013년까지 2007년 기준 대비 온실가스 30% 감축을 목표로 하고 있습니다.

2) 저탄소 제품 및 친환경 포장

2008년 12월, 정부로부터 탄소배출량 인증을 받아, 햇반 용기에 탄소인증마크를 표기하여 판매하고 있습니다. 이 외에도, 두부제품과 밀가루, 대두유, 설탕 등 총 11개 품목에 대한 탄소배출량 인증을 받은 상태이며 2011년에는 5개 이상 품목에 대한 인증을 추진할 예정입니다. 또한, 2010년 저탄소 인증시범 사업에 참여함에 따라, 업계 최초 저탄소 인증 제품(햇반)의 탄생이 기대되고 있습니다

당사는 포장재를 통한 플라스틱 원료 절감을 추진하여 제품의 안전성은 유지되고 플라스틱 사용량은 감축하도록 포장재를 재설계 / 적용하였으며, 선물세트 트레이에 햇반 부산물인 쌀겨를 혼합(10%)하여 온실가스배출량이 감축된 포장재를 만들어 사용하고 있습니다.

3) 자발적인 탄소정보 공개활동

당사는 2009년, 지속가능경영보고서를 발간하여 녹색경영의 전반적인 활동과 성과를 공개한 바 있으며, 2010년에는 (사)한국사회투자포럼에서 주관하는 CDP(Carbon Disclosure Project)에 참여하여 온실가스 배출 정보 및 배출 목표를 공개한바 있습니다. 또한, 2010년 선택소비재 부문 우수 기업으로 선정되어 한국CDP 위원회로부터 "우수기업상"을 수상 하였습니다.

4) 저탄소 녹색경영 국무총리상 수상

2010년 저탄소 녹색성장 박람회에서 '온실가스 감축활동', '탄소 배출량 인증사업', '친환경 포장재 도입', '임직원의 녹색 문화 참여 활동' 및 '녹색활동에 대한 이해관계자 소통의 실천 사항' 등을 인정받아 "저탄소 녹색경영 국무총리상"을 수상 하였습니다.

다. CJ프레시웨이(주)
- 해당사항이 없습니다.

라. CJ푸드빌(주)
- 해당사항이 없습니다.

마. CJ이앤엠(주)
- 해당사항이 없습니다.

바. (주)CJ헬로비전

당사는 영위하는 사업과 관련하여 방송 콘텐츠 및 방송 수신 관련 특허권을 취득하여 보유하고 있으며, 중요한 특허권의 내역은 다음과 같습니다.

구분	명 칭	출원/등록일	존속기간(예정)만료일	특허관련 제품기재	최근 사업년도 매출액
디지털방송	멀티 채널 방송에서 전자 프로그램 가이드 제공 장치 및 전자 프로그램 가이드 화면 구성 방법	2004.10.29	2024.10.29	디지털방송 서비스	디지털방송 2010년 연간 매출액: 121,386 백만원
디지털방송	방송 수신 장치 및 그 리셋 방법	2005.07.01	2027.06.25		
디지털방송	방송 시스템 및 방송 서비스 방법	2005.02.17	2025.07.01		
디지털방송	방송 시스템, 방송 서비스 방법, 방송 수신 장치 및 그 수신방법	2005.07.29	2025.07.29		
디지털방송	방송 시스템 및 방송 서비스 방법	2005.09.02	2025.09.02		
디지털방송	방송 수신 장치를 관리하는 시스템 및 방법	2006.09.28	2026.09.28		
디지털방송	멀티 채널 방송에서의 지역별 방송 데이터 수신 장치 및 방법	2008.03.31	2027.06.25		
디지털방송	케이블 방송 콘텐츠와 연계된 동영상 서비스 시스템 및 방법	2008.12.02	2028.12.02		
디지털방송	방송 수신 장치 및 방법	2009.03.24	2029.03.24		
디지털방송	케이블 방송통신 서비스 방법, 케이블 방송통신용 하이브리드 셋톱박스 및 미들웨어가 기록된 기록매체	2008.12.02	2028.12.02		
디지털방송	가상 채널 맵핑을 이용한 사용	2008.12.02	2028.12.02		

	자 제공 콘텐츠 서비스 방법 및 시스템, 그리고 그를 위한 셋톱 박스				
--	--	--	--	--	--

사. CJ씨지브이(주)
- 해당사항이 없습니다.

아. (주)CJ오쇼핑
(1) 상표권 및 디자인권
현재 국내외에 약 600건의 등록 상표 및 6건의 등록 디자인 보유 중입니다.

(2) 특허권
당사는 영위하는 사업과 관련하여 “웹-브로드캐스팅을 이용한 인터넷 쇼핑 시스템 및 방법”(등록번호:10-0828709) 및 “IPTV쇼핑몰에서의 타인 대행 결제 처리장치”(등록번호:10-09543440000)에 대한 등록 특허를 보유하고 있습니다.

자. CJ지엘에스(주)
- 해당사항이 없습니다.

차. CJ건설(주)
- 해당사항이 없습니다.

III. 재무에 관한 사항

1. 연결 재무제표에 관한 사항

가. 요약 재무정보

(1) 연결 재무상태표

(단위 : 백만원)

구 분	제 59 기 3분기	제 58 기
I. 유동자산	5,348,258	4,437,260
1. 현금및현금성자산	1,551,674	1,207,683
2. 단기금융상품	240,263	474,749
3. 매출채권	1,403,114	1,171,933
4. 재고자산	1,148,415	993,188
5. 기타	1,004,792	589,706
II. 매각예정자산	8,856	15,519
III. 비유동자산	10,175,575	9,347,832
1. 매도가능금융자산	1,322,706	1,450,845
2. 유형자산	5,440,252	4,952,179
3. 무형자산	2,191,000	1,890,203
4. 기타	1,221,617	1,054,605
자산총계	15,532,689	13,800,612
I. 유동부채	5,874,795	4,928,882
1. 매입채무	649,173	584,595
2. 단기차입금	2,512,161	1,736,361
3. 유동성장기사채및차입금	1,074,946	998,498
4. 기타	1,638,515	1,609,428
II. 비유동부채	3,263,544	2,860,424
1. 장기차입금	777,422	547,903
2. 사채	1,314,943	1,225,309
3. 이연법인세부채	719,689	688,058
4. 기타	451,491	399,154
부채총계	9,138,339	7,789,305
I. 지배회사소유주지분	3,238,568	3,128,164
1. 자본금	156,943	156,896

2. 주식발행초과금	975,253	974,697
3. 기타의자본항목	420,135	432,424
4. 이익잉여금	1,686,237	1,564,147
II. 비지배지분	3,155,783	2,883,142
자본총계	6,394,351	6,011,306

(2) 연결 손익계산서

(단위 : 백만원)

구 분	제 59 기 3분기		제 58 기 3분기 (검토받지 않은 재무제표)	
	3개월	누적	3개월	누적
I. 매출액	3,528,411	9,818,455	3,035,076	8,402,033
II. 매출원가	2,301,436	6,390,531	1,943,329	5,342,864
III. 매출총이익	1,226,975	3,427,924	1,091,748	3,059,169
IV. 영업이익	308,298	756,182	261,268	682,181
V. 법인세비용차감전순이익	153,313	578,759	273,623	1,129,543
VI. 법인세비용	50,440	183,646	117,101	328,473
VII. 당기순이익	102,872	395,113	156,522	801,070
1. 지배기업 소유주지분	37,146	144,557	49,413	259,199
VIII. 지배기업 소유주 지분에 대한 주당이익	-	-	-	-
1. 보통주 주당이익	1,326원	5,160원	1,767원	9,286원
2. 보통주 희석주당이익	1,325원	5,158원	1,766원	9,280원
연결에 포함된 회사수	152개	-	142개	-

[△는 부(-)의 수치임]

나. 재무정보 이용상의 유의점

(1) 회사가 채택한 재무제표 작성기준

회사는 2011년 1월 1일 한국채택국제회계기준을 채택하였으며, 전환일은 2010년 1월 1일입니다.

* 자세한 내용은 "연결 검토보고서 주식 2. 가. 재무제표 작성기준"를 참조

(2) 회계처리방법 변경

(가) 제59기 3분기

- 회사의 회계정책은 전기와 동일하게 작성되었습니다.

(3) 합병, 분할, 자산양수도, 영업양수도

(가) 합병

1) 당분기 중 종속회사인 씨제이이엔엠(주)와 씨제이제일제당(주)는 (주)온미디어의 5개사를 흡수합병하였으며, 그 내역은 다음과 같습니다.

가) 피합병회사의 개요 및 합병비율

합병회사	씨제이이엔엠(주)	씨제이이엔엠(주)	씨제이이엔엠(주)
피합병회사	(주)온미디어	씨제이인터넷(주)	엠넷미디어(주)
대표이사	김성수	남궁훈	박광원
주요사업	지주회사/방송사업	게임소프트웨어 개발 및 공급	음악 기획, 제작, 판매
합병승인기관	주주총회	주주총회	주주총회
합병승인일	2010년 12월 30일	2010년 12월 30일	2010년 12월 30일
합병기일	2011년 3월 1일	2011년 3월 1일	2011년 3월 1일
합병비율	1 : 0.1212693	1 : 0.4767753	1 : 0.0977702
합병시교부한 주식의 총수	7,852,075주 액면가액 : 5,000원	10,871,079주 액면가액 : 5,000원	6,371,756주 액면가액 : 5,000원

합병회사	씨제이이엔엠(주)	씨제이이엔엠(주)	(주)씨제이제일제당
피합병회사	씨제이미디에(주)	씨제이엔터테인먼트(주)	신동방씨피(주)
대표이사	이관훈	김주성	이재호
주요사업	방송사업	영화배급, 제작, 공연사업	전분 및 전분당 생산
합병승인기관	주주총회	주주총회	이사회
합병승인일	2010년 12월 30일	2010년 12월 30일	2011년 3월 23일
합병기일	2011년 3월 1일	2011년 3월 1일	2011년 7월 1일
합병비율	1 : 0.9471698	1 : 1.1731389	1 : 0.0953401
합병시교부한 주식의 총수	4,356,981주 액면가액 : 5,000원	3,519,416주 액면가액 : 5,000원	286,020주 액면가액 : 5,000원

나) 합병회계처리

상기 합병은 지배력 변동이 없는 지분율 변동 거래에 해당되므로 연결회사는 합병기준일을 기준으로 피합병법인의 자산·부채는 연결재무제표 상 장부가액으로 승계하였고, 지배회사의 소유지분 변동은 자본거래로 처리하였습니다.

(나) 중요한 지분 인수

1) 2011년 7월 28일 종속회사인 씨제이씨지브이(주)는 해외에 극장사업을 운영하기 위하여 ENVOY MEDIA PARTNERS LTD.의 지분 92%를 78,027백만원에 취득하여 ENVOY MEDIA PARTNERS LTD.의 1개 회사에 대하여 지배력을 획득하였습니다.

인식된 영업권은 세무상 손금으로 인정되지 않습니다. 연결회사가 ENVOY MEDIA PARTNERS LTD.에 대하여 지불한 이전대가와 취득일의 인수한 자산, 부채의 가액 및 비지배지분의 공정가치는 다음과 같습니다

(단위:백만원)

구 분	금액
I. 이전대가	78,027
현 금	78,027
II. 식별가능 순자산의 공정가치	43,870
현금및현금성자산	32,435
유형자산	18,125
무형자산	12,114
기타자산	20,942
장기차입금	(31,277)
기타부채	(8,469)
III. 비지배지분	(4,736)
IV. 영 업 권	38,893

사업결합일 이후부터 연결손익계산서에 포함된 ENVOY MEDIA PARTNERS LTD.의 1개 회사에서 발생한 매출은 8,643백만원입니다. 또한 동일 기간 동안 인식한 순이익은 942백만원입니다.

만일 ENVOY MEDIA PARTNERS LTD.의 1개 회사가 2011년 1월 1일부터 연결되었다면, 연결손익계산서에 계상되었을 매출과 순이익은 각각 27,428백만원 및 3,163백만원입니다.

인수에서 발생한 영업권은 주로 연결회사와 ENVOY MEDIA PARTNERS LTD.의 1개 회사의 영업을 결합하여 발생하는 규모의 경제효과와 인수한 고객기반에 따른 것입니다.

비지배지분은 피취득자의 순자산 중 비례적 지분으로 측정하였습니다.

2) 2011년 3월 15일 종속회사인 (주)씨제이헬로비전은 엔터테인먼트 및 미디어 부문 사업 경쟁력 강화를 위하여 (주)한국케이블티브이포항방송 및 (주)신라케이블방송지분 97.46% 및 100%를 각각 43,867백만원과 58,805백만원에 취득하여 (주)한국케이블티브이포항방송 외 6개 회사에 대하여 지배력을 획득하였습니다.

인식된 영업권은 세무상 손금으로 인정되지 않습니다. 연결회사가 (주)한국케이블티브이포항방송 및 (주)신라케이블방송 그룹에 대하여 지불한 이전대가와 취득일의 인수한 자산, 부채의 가액 및 비지배지분의 공정가치는 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

구 분	금액
I. 이전대가	102,672
현 금(*)	102,672
II. 식별가능 순자산의 공정가치	23,194
현금및현금성자산	8,802
유형자산	31,791
무형자산	20,673
기타자산	58,973
단기차입금	(18,724)
장기차입금	(60,036)
기타부채	(18,285)
III. 비지배지분	(845)
IV. 영업권	80,323

(*) 이전대가 중 67,347백만원은 계약상 조건에 따라 보고기간종료일 현재 미지급되었습니다.

사업결합일 이후부터 연결손익계산서에 포함된 (주)한국케이블티브이포항방송 및 (주)신라케이블방송 그룹에서 발생한 매출은 29,467백만원 입니다. 또한 동일 기간 동안 인식한 순이익은 1,550백만원 입니다.

인수에서 발생한 영업권은 주로 연결회사와 (주)한국케이블티브이포항방송 및 (주)신라케이블방송 그룹의 영업을 결합하여 발생하는 규모의 경제효과와 인수한 고객기반에 따른 것입니다.

비지배지분은 피취득자의 순자산 중 비례적 지분으로 측정하였습니다.

3) 2010년 6월 30일, 종속회사인 씨제이이엔엠(주)는 엔터테인먼트 및 미디어와 신유통 부문 사업 경쟁력 강화를 위하여 (주)온미디어 지분 55.17%를 434,479백만원에 취득하여(주)온미디어외 9개 회사에 대하여 지배력을 획득하였습니다.

인식된 영업권은 세무상 손금으로 인정되지 않습니다. 연결회사가 온미디어 그룹에 대하여 지불한 이전대가와 취득일의 인수한 자산, 부채의 가액 및 비지배지분의 공정가치는 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

구 분	금 액
I. 이전대가	439,560
현 금	434,479
사업결합전에 보유하던 온미디어그룹 지분의 공정가치	5,081
II. 식별가능 순자산의 공정가치	512,251
현금및현금성자산	37,034
단기금융상품	99,224
매출채권	83,228
매도가능금융자산	17,330
유형자산	75,644
무형자산	225,924
기타자산	48,391
매입채무	(24,723)
미지급금	(17,636)
기타부채	(32,165)
III. 비지배지분	(254,236)
IV. 영 업 권	181,545

사업결합일 이후부터 연결손익계산서에 포함된 온미디어 그룹에서 발생한 2010년 7월 1일부터 2010년 12월 31일까지 매출은 202,834백만원 입니다. 또한 온미디어그룹으로부터 동일 기간 동안 인식한 순이익은 19,359백만원 입니다.

만일 온미디어그룹이 2010년 1월 1일부터 연결되었다면, 전기 연결손익계산서에 계상되었을 매출과 순이익은 각각 380,062백만원 및 28,679백만원 입니다.

인수에서 발생한 영업권은 주로 연결회사와 온미디어그룹의 영업을 결합하여 발생하는 규모의 경제효과와 인수한 고객기반에 따른 것입니다.

비지배지분은 피취득자의 순자산 중 비례적 지분으로 측정하였습니다.

4) 당분기 중 CJ(주)는 씨제이창업투자(주)의 주식을 씨앤아이레저(주)에 처분하고 2,407백만원의 처분이익을 계상하였습니다. 본 거래는 공정거래법 제11조의 2에 따라 대규모 내부거래에 해당하여 관련공시(특수관계인에 대한 주식의 처분)를 2011년 9월 1일 진행하였습니다.

CJ(주)는 당분기 중 씨제이지엘에스(주)의 주식을 최대주주로부터 매입하였습니다. 상세한 내역은 최대주주의 2011년08년18 일자 임원·주요주주특정증권등소유상황보고서 공시 및 씨제이지엘에스(주)의 2011년08년17일자 최대주주등의주식보유변동 공시를 참조하시기 바랍니다.

(단위:천원)

구 분	거래상대방	거래대상	당분기	전분기
지분매각	씨앤아이레저(주)	씨제이창업투자(주) 지분증권	12,416,469	-
지분인수	최대주주	씨제이지엘에스(주) 지분증권	60,965,890	-

(4) 자산유동화와 관련한 자산매각의 회계처리 및 우발채무 등에 관한 사항
- 해당사항 없습니다.

(5) 재무제표를 재작성한 경우 재작성사유

- 회사의 과거기간 재무제표는 한국의 일반적으로 인정된 회계처리기준에 따라 작성되었으나, 2011년 1월 1일로 개시되는 2011년 회계연도의 연결재무제표는 한국채택국제회계기준에 따라 작성되었습니다. 따라서, 비교표시된 전기 연결재무제표는 한국채택국제회계기준에 따라 2010년 1월 1일을 한국채택국제회계기준 전환일로 하고 기업회계기준서 제1101호(한국채택국제회계기준의 최초채택)를 적용하여 재작성되었습니다.

(6) 한국채택국제회계기준이 재무제표에 미치는 영향(연결회사의 재무상태, 경영성과 및 현금흐름에 미치는 영향)

(가) 2010년 1월 1일 (전환일) 현재 재무상태 조정내역

(단위:백만원)

구분	자산	부채	자본
한국채택국제회계기준 이전의 회계기준	10,689,038	6,784,823	3,904,215
조정사항 :			
연결범위의 변동	290,137	315,513	(25,376)
유형자산 간주원가	757,745	-	757,745
종업원급여	-	1,419	(1,419)
전환상환우선주 부채 분류	-	215,223	(215,223)
기타	3,146	19,212	(16,066)
조정사항 및 종속회사에 대한 이연법인세 등	(31,004)	296,427	(327,431)
조정액 소계	1,020,024	847,794	172,230
한국채택회계기준	11,709,062	7,632,617	4,076,445

(나) 2010년 12월 31일 현재 재무상태 및 경영성과 조정내역

(단위:백만원)

구분	자산	부채	자본	총포괄손익
한국채택국제회계기준 이전의 회계기준	12,870,861	7,177,688	5,693,173	1,672,901
조정사항 :				
연결범위의 변동	31,742	62,769	(31,027)	(5,636)
유형자산 간주원가	757,573	-	757,573	(172)
종업원급여	252	9,105	(8,853)	(7,434)
영업권	49,140	-	49,140	49,140
전환상환우선주 부채 분류	-	215,683	(215,683)	(460)
기타	123,140	38,597	84,543	18,165
조정사항 및 종속회사에 대한 이연법인세 등	(32,097)	285,463	(317,560)	9,871
조정액 소계	929,750	611,617	318,133	63,474
한국채택회계기준	13,800,611	7,789,305	6,011,306	1,736,375

(다) 연결회사의 현금흐름에 미치는 영향

한국채택국제회계기준의 도입으로 인하여 과거회계기준에 따라 별도 표시되지 않았던 이자의 수취, 이자의 지급, 배당금의 수취, 법인세의 납부액을 현금흐름표상에 별도로 표시하기 위하여 관련 수익·비용 및 관련 자산·부채에 대한 현금흐름내역을 조정하였습니다. 또한 외화로 표시된 현금및현금성자산의 환율변동효과는 영업활동, 투자활동 및 재무활동 현금흐름과 별도로 표시하였습니다.

(7) 한국채택국제회계기준에 따라 회사가 선택 또는 적용을 면제한 회계처리 방법

연결회사의 중간재무제표는 기업회계기준서 제1101호 '한국채택국제회계기준의 최초채택'에 따라 작성되었으며, 한국채택국제회계기준의 완전한 소급적용이 아닌 관련 의무적 예외항목과 특정 선택적 면제조항을 적용하였습니다.

(가) 기업회계기준서 제 1101호의 면제조항 선택적용

연결회사가 다른 한국채택국제회계기준서에 대한 면제조항으로 선택적으로 적용한 사항은 다음과 같습니다. 한편 아래에서 기재한 내용을 제외하고는 모두 소급적용 하였습니다.

1) 사업결합에 대한 면제

연결회사는 사업결합의 면제를 적용하였습니다. 이에 따라 전환일인 2010년 1월 1일 이전에

발생한 사업결합에 대해 회사회계기준서 제1103호를 소급 적용하지 않습니다.

2) 간주원가로서의 공정가치에 대한 면제

연결회사는 일부 유형자산에 대하여 과거 회계기준에 의한 장부가액 및 전환일의 공정가치를 그 시점의 간주원가로 사용하였습니다. 전환일의 공정가치를 간주원가로 사용한 유형자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

과거회계기준에 따른 보고금액	조정금액	전환일의 공정가치
1,056,743	757,745	1,814,488

3) 누적환산차이에 대한 면제

연결회사는 전환일인 2010년 1월 1일 현재 과거에 누적된 환산차이를 "영(0)"으로 조정하기로 선택하였습니다.

4) 차입원가에 대한 면제

연결회사는 적격자산을 건설하는데 발생한 차입원가를 자본화함에 있어 한국채택국제회계기준 전환일 시점 이후부터 발생한 차입원가만을 대상으로 삼고 있습니다.

(나) 회계정책의 주요차이

(한국채택국제회계기준에 따라 회사가 선택한 회계정책과 관련하여 더 자세한 내용은 "연결검토보고서 주석 2. 중요한 회계정책" 등 참조)

연결회사가 선택한 한국채택국제회계기준 하의 회계정책과 한국채택국제회계기준 이전의 회계기준 하의 회계정책간의 주요한 차이는 다음과 같습니다.

1) 종업원급여

연결회사는 한국채택국제회계기준 이전의 회계기준에 의하여 임직원 퇴직금 지급규정에 따라 보고기간종료일 현재 1년 이상 근속한 전 임직원이 일시에 퇴직할 경우에 지급하여야 할 퇴직금 총 추계액을 퇴직급여충당부채로 설정하였으나, 한국채택국제회계기준에서는 보험수리적 방법에 따라 퇴직급여채무를 계상하였습니다.

2) 사업결합으로 취득하는 영업권 또는 염가매수차익

연결회사는 한국채택국제회계기준 이전의 회계기준에 따라 사업결합으로 취득하는 영업권 또는 염가매수차익을 최초 발생연도부터 20년 이내의 합리적인 기간 및 비화폐성자산의 가중평균내용연수 동안 정액법으로 상각 또는 환입하였습니다. 한국채택국제회계기준에서는 영업권 또는 염가매수차익을 상각 또는 환입하지 않으며, 영업권에 대해서는 매년 손상검사를 수행하고 염가매수차익은 당기손익으로 인식합니다.

3) 차입원가의 자본화

연결회사는 한국채택국제회계기준 이전의 회계기준에 따라 차입원가를 모두 비용으로 인식하였습니다. 한국채택국제회계기준에서는 적격자산의 취득, 건설 또는 생산과 직접 관련되는 차입원가는 당해 자산의 취득원가로 계상합니다.

4) 금융자산 및 금융부채

연결회사는 한국채택국제회계기준 이전의 회계기준에 따라 장기연불조건의 매매거래에 대해 명목가액과 현재가치가 중요한 경우 현재가치에 의한 평가를 수행하였습니다. 한국채택국제회계기준에서는 대여금 및 수취채권으로 분류되는 금융자산을 공정가치로 인식하고 명목가액과의 차액은 유효이자율법을 적용하여 상각하며, 기타금융부채는 유효이자율법을 적용하여 상각후원가로 측정합니다.

5) 전환상환우선주

연결회사는 한국채택국제회계기준 이전의 회계기준에 따라 전환상환우선주를 자본으로 분류하였습니다. 한국채택국제회계기준에서는 발행가액을 부채로 계상하였습니다.

6) 투자부동산

연결회사는 한국채택국제회계기준 이전의 회계기준에 따라 임대부동산을 유형자산으로 분류하였습니다. 한국채택국제회계기준에서는 임대수익이나 시세차익을 얻기 위하여 보유하고 있는 부동산은 투자부동산으로 분류합니다.

7) 내용연수가 비한정인 무형자산

연결회사는 한국채택국제회계기준 이전의 회계기준에 따라 독점적 배타적인 권리를 부여하고 있는 관계법령이나 계약에 정해진 경우를 제외하고는 20년 이내의 기간동안 상각하였습니다. 한국채택국제회계기준에서는 내용연수가 비한정으로 분류된 무형자산은 상각하지 아니하며, 정기적인 손상평가를 수행합니다.

8) 회원권

연결회사는 한국채택국제회계기준 이전의 회계기준에 따라 기타비유동자산의 장기성보증금으로 분류하였습니다. 한국채택국제회계기준에서는 내용연수가 비한정인 무형자산으로 분류합니다.

9) 위험회피회계

연결회사는 한국채택국제회계기준 이전의 회계기준에 따라 간편법에 따른 위험회피회계를 적용하였습니다. 한국채택국제회계기준에서는 간편법에 따른 위험회피회계를 적용하지 않으므로 당기손익으로 인식합니다.

10) 이연법인세

연결회사는 한국채택국제회계기준 이전의 회계기준에 따라 이연법인세자산 및 이연법인세부채를 관련된 항목의 재무상태표상의 분류에 따라 유동·비유동으로 구분하며, 재무상태표상 항목과 관련되지 않은 경우에는 예상 소멸시기에 따라 유동·비유동항목으로 구분 표시하였습니다. 한국채택국제회계기준에서는 이연법인세자산 및 이연법인세부채는 비유동 항목으로 표시하여야 합니다.

연결회사는 한국채택국제회계기준 이전의 회계기준에 따라 종속회사 등에 대한 투자 자산의

장부가액과 세무가액의 차이인 일시적 차이에 대해 하나의 일시적차이로 보아 이연법인세자산 또는 이연법인세부채의 인식여부를 판단하였으나, 한국채택국제회계기준에서는 일시적 차이의 소멸방법에 따라 이연법인세자산 또는 이연법인세 부채를 인식합니다.

또한 연결회사는 한국채택국제회계기준 이전의 회계기준에 따라 압축기장충당금을 설정한 처분가능성이 희박한 토지의 재평가차액에 대한 이연법인세부채를 계상하지 아니하였으나, 한국채택국제회계기준에서는 압축기장충당금을 설정한 처분가능성이 희박한 토지의 재평가 차액에 대하여 이연법인세부채를 계상하지 않아도 되는 예외규정이 없으므로 동 차이에 대해서도 이연법인세부채를 인식합니다.

(8) 기타 재무제표 이용에 유의하여야 할 사항

(가) 연결대상회사의 변동

- 전환일 현재 한국채택국제회계기준의 도입으로 인한 연결대상 종속회사의 증감내역은 다음과 같습니다.

구분	내역	회사명
----	----	-----

증가	<p>종전 주식회사의외부감사에관한법 률(이하 "외감법") 시행령 제1조 의3 제2항 1호에 의거 직전 사업연도말의 자산총액이 100 억원에 미달하여 연결재무제표 작 성대상 종속회사에서 제외되 었으나, 한국채택국제회계기준 에서는 연결대상회사에 포함됨</p>	<p>에스씨로지스(주), 이앤씨인프라(주), (주)마이원카드, 좋은콘서트(주),클럽 서비스(주), (주)한국케이블티브이모두방송, (주)인터내셔널미디어지니 어스, 케이엠티브이(주), 엠바로(주), (주)트라움하우징, 씨제이엔지씨코리 아(주), 씨제이스포츠(주), CJ CHANGSHA FEED CO., LTD., CJ FOOD SERVICE(SHANGHAI) CO., LTD., CJ TIANJIN FEED CO., LTD., CJ HARBIN FEED CO., LTD., CJ QINGDAO FOODS CO., LTD.,북경하선정종합식품유한공사, CJ ZHENGZHOU FEED CO., LTD., CJ NANJING FEED CO., LTD., CJ CHENGDU FEED CO., LTD., CJ GUIYANG FEED CO., LTD., PT AGROBIS PANCA EKATAMA, CJ OMNI INC., TOUS LES JOURS USA L.L.C., TOUS LES JOURS INTERNATIONAL CORP., CJ FEED INDIA PRIVATE LTD., CJ VINA FOOD CO., LTD., CJ GLS PHILIPPINES INC., CJ HOME SHOPPING CO.,LTD.(SHANGHAI,CHINA), CJ GLS (H.K.) LTD., CJ GLS SHIPPING (S) PTE LTD., CJ HOME SHOPPING CO., LTD.(BEIJING,CHINA), CJ GLS (S) AIR FREIGHT PTE LTD., EC SERVICES SDN. BHD., CJ GLS CHINA (SHANGHAI) LTD., CJ GLS CENTRAL AMERICA, S.A. DE. CV.,EC LOGISTICS (M) SDN. BHD., KWIK ENTERPRISE SDN. BHD., CONPAC WAREHOUSING PTE LTD., QUICK LOGISTICS(M) SDN. BHD., CJ GLS NETHERLANDS B.V., SUPPLY CHAIN SERVICES SDN. BHD., CJ GLS AMERICA, INC., EC FREIGHT FORWARDING SDN., BHD., CJ GLS FORWARDING (M) SDN. BHD., CJ GLS(SHENZHEN)CO.,LTD, CJ GLS INC.(QINGDAO, CHINA), IMAGINASIAN ENTERTAINMENT, INC., ANNIE CHUN'S INC., CJ CGV AMERICA LA, LLC., CJ CGV HOLDINGS LTD., CJ CGV AMERICA HOLDINGS, INC., CJ CENTURY ENTERTAINMENT & MEDIA CONSULTING CO., LTD., CJ PACIFIC CORP., CJ FOOD COURT L.L.C., CJ FOOD SERVICE CO., LTD.,CJ BEIJING BAKERY CO., LTD., CJ BAKERY VIETNAM CO., LTD., CJ DONDON FARM CO., INC., CJ INTERNATIONAL TRADING CO., LTD.</p>
증가	<p>종전 자산유동화회사는 연결재무 제표 작성대상 종속회사에서 제외 되었으나, 한국채택국제회계기준 에서는 연결대상회사에 포함됨</p>	<p>씨제이제사차유동화전문(유), 씨제이씨제일차유동화전문(유), 씨제이케이블티브이제이차(주)</p>

- 전기 대비 당기의 연결대상 종속회사 증감내역은 다음과 같습니다.

구분	내역
----	----

증가 (26개사)	(주)포항종합케이블방송사, (주)신라케이블방송, (주)경포엔지니어링, 동양케이블정보통신(주), 명성기업(주), (주)한국케이블TV포항방송, 옥명산업개발(주), (주)우성, (주)잼스튜디오, (주)에이지웍스, 영우냉동식품(주), UVD Enterprise Limited, CJ PRIME SHOPPING INC, PrimeHABA PRODUCTS INC, CJ Se Asia Pte. Ltd., CJ GLS Philippines VMI, Shanghai CJ Freight Forwarding Co., Ltd, CJ GLS Logistics India Private Limited, Envoy Media Partners Limited, Megastar Media Company, 광동성CJ대창냉동식품, CGV (Shen Yang) Film Investment Management Co.Ltd, CJ(CHANGCHUN)FEED CO., LTD, CJ Food Europe Ltd, Fides Food System Co.,Ltd, CJ E&M Broadcasting, INC
감소 (14개사)	CJ미디어(주), CJ엔터테인먼트(주), 엠넷미디어(주), (주)온미디어, CJ 인터넷(주), (주)이플레이온, (주)신동방CP, (주)디지털온미디어, 씨제이창업투자(주), 씨제이창업투자9호영화투자조합, Tous Les Jours USA, LLC., CJ Food Court .L.L.C, Beijing Digital On Studio, CJ Food Service,

2. 별도 재무제표에 관한 사항

가. 요약 재무정보

(1) 별도 재무상태표

(단위 : 백만원)

구분	제 59 기 3분기	제 58 기
I. 유동자산	896,752	540,348
II. 비유동자산	2,402,407	2,980,128
자산총계	3,299,159	3,520,476
I. 유동부채	431,835	270,981
II. 비유동부채	282,224	601,396
부채총계	714,059	872,377
I. 자본금	156,943	156,896
II. 주식발행초과금	975,253	974,697
III. 기타의 자본항목	-66,772	418,660
IV. 이익잉여금	1,519,675	1,097,846
자본총계	2,585,099	2,648,099

(2) 별도 손익계산서

(단위 : 백만원)

구분	제 59 기 3분기		제 58 기 3분기 (검토받지 않은 재무제표)	
	3개월	누적	3개월	누적
I. 영업수익	13,379	77,062	11,760	55,287
1. 배당금수익	-	37,950	-	25,982
2. 로열티수익 등	11,499	33,402	9,623	22,925

3. 임대료수익	1,880	5,710	2,138	6,381
II. 영업비용	10,379	38,026	11,950	29,787
III. 영업이익	3,283	39,322	-187	25,534
IV. 법인세비용차감전순이익	548,919	581,676	-8	16,662
V. 법인세비용	134,200	137,395	22,025	23,811
VI. 당기순이익	414,718	444,281	-22,033	-7,149
VII. 주당이익	-	-	-	-
1. 보통주 기본주당이익	14,843원	15,868원	-786원	-260원
2. 보통주 희석주당이익	14,836원	15,860원	-786원	-260원

나. 재무정보 이용상의 유의점

(1) 회사가 채택한 재무제표 작성기준

회사는 2011년 1월 1일 한국채택국제회계기준을 채택하였으며, 전환일은 2010년 1월 1일입니다.

* 자세한 내용은 "별도 검토보고서 주식 2. 가. 재무제표 작성기준"를 참조

(2) 회계처리방법 변경

(가) 제59기 3분기

- 회사의 회계정책은 전기와 동일하게 작성되었습니다.

(3) 합병, 분할, 자산양수도, 영업양수도

(단위:천원)

구 분	거래상대방	거래대상	당분기	전분기
현물출자	씨제이제일제당(주)	CJ GLOBAL HOLDINGS LIMITED. 지분증권	-	33,976,532
지분매각	씨제이제일제당(주)	삼성생명보험(주) 지분증권	373,518,900	-
	(주)씨제이오쇼핑	삼성생명보험(주) 지분증권	170,000,000	-
	씨앤아이레저(주)	씨제이창업투자(주) 지분증권	12,416,469	-
지분인수	최대주주	씨제이지엘에스(주) 지분증권	60,965,890	-
	(주)씨제이오쇼핑	씨제이이앤엠(주) 지분증권	7,350,750	-
	에스에이관리(주)	씨제이이앤엠(주) 지분증권	745,155	-
	씨제이이앤엠(주)	에스에이관리(주) 지분증권	24,704	-

- 회사는 당분기 중 삼성생명보험(주)의 주식을 종속회사인 씨제이제일제당(주)와 (주)씨제이오쇼핑에 처분(씨제이제일제당(주) 4,394,340주, (주)씨제이오쇼핑 2,000,000주)하고 541,338백만원의 처분이익을 계상하였습니다. 본 거래에 따른 자산처분 총액은 543,519백

만원으로 최근 사업연도 말인 2010년 12월 31일 현재 자산총액 3,822,773백만원 대비 14.22%에 해당하는 바, 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 시행령 제171조 제1항에 따라 양도하려는 자산액이 최근 사업연도말 현재 자산총액의 100분의 10 이상인 중요한 자산양수에 해당하여 관련공시(주요사항보고서 (중요한자산양수도결정))를 2011년 9월 1일 진행하였습니다.

- 회사는 당분기 중 씨제이창업투자(주)의 주식을 씨앤아이레저(주)에 처분하고 2,407백만원의 처분이익을 계상하였습니다. 본 거래는 공정거래법 제11조의 2에 따라 대규모 내부거래에 해당하여 관련공시(특수관계인에 대한 주식의 처분)를 2011년 9월 1일 진행하였습니다.

- 회사는 당분기 중 씨제이지엘에스(주)의 주식을 최대주주로부터 매입하였습니다. 상세한 내역은 최대주주의 2011년08년18 일자 임원·주요주주특정증권등소유상황보고서 공시 및 씨제이지엘에스(주)의 2011년08년17일자 최대주주등의주식보유변동 공시를 참조하시기 바랍니다.

- 회사는 당분기 중 (주)씨제이오쇼핑 및 에스에이관리(주)로부터 씨제이이앤엠(주) 주식을 매입하였습니다. 상세한 내역은 씨제이이앤엠(주)에 공시된 임원·주요주주특정증권등소유상황보고서 공시를 참조하시기 바랍니다.

(4) 자산유동화와 관련한 자산매각의 회계처리 및 우발채무 등에 관한 사항

- 해당사항 없습니다.

(5) 재무제표를 재작성한 경우 재작성사유

- 회사의 과거기간 재무제표는 한국의 일반적으로 인정된 회계처리기준에 따라 작성되었으나, 2011년 1월 1일로 개시되는 2011년 회계연도의 별도재무제표는 한국채택국제회계기준에 따라 작성되었습니다. 따라서, 비교표시된 전기 별도재무제표는 한국채택국제회계기준에 따라 2010년 1월 1일을 한국채택국제회계기준 전환일로 하고 기업회계기준서 제1101호(한국채택국제회계기준의 최초채택)를 적용하여 재작성되었습니다.

(6) 한국채택국제회계기준이 재무제표에 미치는 영향

- "별도 검토보고서 주석 23. 다. 과거회계기준으로부터 한국채택국제회계기준으로의 전환에 따른 조정"참조

(7) 한국채택국제회계기준에 따라 회사가 선택 또는 적용을 면제한 회계처리 방법

- "별도 검토보고서 주석 23. 한국채택국제회계기준으로의 전환"참조

(8) 기타 재무제표 이용에 유의하여야 할 사항

- 해당사항이 없습니다.

IV. 감사인의 감사의견 등

1. 회계감사인의 감사의견 등

가. 감사인에 관한 사항

(1) 회계감사인의 명칭

당사의 제57기, 제58기 감사 및 제59기 3분기 검토는 삼일회계법인이 수행하였습니다.

제 59 기 3분기	제 58 기	제 57 기
삼일회계법인	삼일회계법인	삼일회계법인

(2) 회계감사인의 감사(또는 검토)의견

제59기 3분기에 대한 검토의견은 '연결재무제표가 한국채택국제회계기준 제1034호(중간재무보고)에 따라 중요성의 관점에서 공정하게 표시하지 않은 사항이 발견되지 아니하였습니다.'이며, 제58기, 제57기에 대한 감사의견은 기업회계기준에 따른 의견으로 적정입니다.

사 업 연 도	감사의견	지적사항 등 요약
제 59 기 3분기	-	-
제 58 기	적정	-
제 57 기	적정	-

(3) 감사용역 체결현황

감사인인 삼일회계법인은 제59기 3분기 검토를 6,318시간 실시하였으며, 분기, 반기, 기말 감사 및 연결감사 용역에 대한 보수는 총 450백만원입니다.

또한 감사인인 삼일회계법인은 분기, 반기, 기말감사 및 연결감사를 제58기에는 3,140시간, 제57기에는 3,100시간 실시하였으며, 감사용역에 대한 보수 총액은 제58기 240백만원, 제57기 225백만원을 지급하였습니다.

(단위 : 백만원, 시간)

사업연도	감사인	내 용	보수	총소요시간
제59기 3분기	삼일회계법인	분기, 반기, 기말 감사	450	6,318
제58기	삼일회계법인	분기, 반기, 기말 감사	240	3,140
제57기	삼일회계법인	분기, 반기, 기말 감사	225	3,100

※ '제59기 3분기'의 보수 450백만원은 제59기 사업연도 연간 감사 금액입니다.

(4) 비감사용역 체결현황

회사는 회계감사법인인 삼일회계법인과 감사용역이외에 하기와 같은 용역 계약을 체결하였

습니다.

(단위 : 백만원)

사업연도	계약체결일	용역내용	용역수행기간	보수	비고
제59기	2011.08	세무 검토 용역	2011.08~2011.08	51	-
	2011.07	세무 검토 용역	2011.07~2011.09	60	-
제58기	2010. 09	IFRS 재무제표 인증	2010.09~2011.03	250	-
	2010. 02	세무 검토 용역	2010.02~2010.07	75	-
제57기	-	-	-	-	-

나. 종속회사 감사의견

최근 3개 사업연도 중 회계감사인으로부터 적정 이외의 감사의견을 받은 종속회사는 없습니다.

2. 내부회계관리제도

회계감사인은 당사의 제58기, 제57기 내부회계관리제도 운영실태평가보고서를 검토하고 중요성의 관점에서 내부회계관리제도 모범규준의 규정에 따라 작성되지 않았다고 판단하게 하는 점이 발견되지 아니하였다는 의견을 표명하였습니다.

V. 이사의 경영진단 및 분석의견

당사는 기업공시서식 작성기준에 따라 분,반기보고서의 본 항목을 기재하지 않습니다.

VI. 이사회 등 회사의 기관 및 계열회사에 관한 사항

1. 이사회에 관한 사항

가. 이사회 구성 개요

보고서 작성기준일 현재 당사의 이사회는 3명의 사내이사 및 4명의 사외이사 등 총 7명으로 구성되어 있습니다. 또한 이사회 내에는 감사위원회, 사외이사후보추천위원회 등 2개의 이사회내 위원회가 있습니다. 각 이사의 주요 이력 및 담당업무는 『VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항』을 참조하시기 바랍니다.

나. 중요 의결사항 등

당기 중의 이사회 의결사항은 다음과 같습니다.

회사	개최일자	의안내용	가결여부	사외이사 의결 여부					
				신상구	박제찬	오대식	이상돈	허병우 (퇴임)	오지철 (사임)
1	2011. 1.27	제58기 재무제표 및 영업보고서 승인의 건	가결	불참	-	-	찬성	찬성	찬성
		계열회사 지분 매입의 건	가결	불참			찬성	찬성	찬성
2	2011. 2.28	정기주주총회 소집 결의의 건	가결	찬성	-	-	찬성	찬성	불참
3	2011. 3.23	대표이사 선임의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	(퇴임)	(사임)
		사외이사후보추천위원회의 위원 선임의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성		
4	2011. 4.27	사채 발행의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	-	-
5	2011. 5.26	2011년 1분기 경영 실적 보고	-	-	-	-	-	-	-
6	2011. 7.28	CJ GLS(주) 주식 매수의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	-	-
		자기주식 처분의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성		
7	2011. 8.31	2011년 상반기 경영 실적 보고	-	-	-	-	-	-	-
		계열회사 지분 매입의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	-	-
		금융회사 지분 처분의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성		
8	2011.11.14	2011년 3분기 경영 실적 보고	-	-	-	-	-	-	-
		계열회사 지분 매입의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성		
		사채 발행의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성		

다. 이사회내 위원회

당사는 감사위원회 및 사외이사후보추천위원회 등 2개 위원회를 설치하여 운영하고 있습니다.

라. 이사의 독립성

가. 사외이사

제출일 현재, 관계법령과 정관에 따라 회사의 사외이사 후보를 추천하기 위하여 설치된 당사의 사외이사후보추천위원회는 신상구 위원장을 포함하여 사외이사 4인 전원으로 운영되고 있습니다. 동위원회는 균형있는 의사결정 및 경영감독이 가능하도록 후보자들의 경력 및

전문분야를 고려한 후, 상법 및 상법시행령 등 관련법령에 제시된 결격사유에 해당되지 않는지를 심사하여 최종적으로 주주총회에 추천하고 있습니다.

당사는 관련법령상 사외이사가 이사 총수의 과반수이어야 하는 바, 당해 법령을 준수하고 있습니다.

나. 사내이사

관계법령과 정관에 따라 주주총회에 선임할 의사 후보자는 이사회에서 선정하여 주주총회에 제출할 의안으로 확정하고 있습니다. 이러한 절차에 따라 선임된 이사는 3명이며, 각 이사의 주요 이력 및 담당업무는 『Ⅷ.임원 및 직원 등에 관한 사항』을 참조하시기 바랍니다.

성명	추천인	활동분야	최대주주와의 관계	회사와의 거래내역
손경식	이사회	대표이사 회장	혈족	해당없음
이재현		대표이사 회장	본인	
이관훈		대표이사 부사장	해당없음	

2. 감사제도에 관한 사항

가. 감사위원회에 관한 사항

당사는 2000년 3월 11일 당시 증권거래법등 관계법령에 의해 이사회 결의로 감사위원회를 설치하였으며, 감사위원회의 주요 부의사항은 주주총회에 관한 사항, 이사 및 이사회에 관한 사항, 감사에 관한 사항 등입니다. 현재 사외이사 4인으로 구성되어 운영되고 있으며, 감사위원회의 인적사항은 다음과 같습니다.

(1) 감사위원회 위원의 인적사항, 사외이사 여부 및 독립성

성명	주요경력	사외이사 여부	독립성 충족 여부	비고
오대식	- 서울대학교 고고학 학사 - 법무법인 태평양 고문 - 서울지방국세청 청장	사외이사	충족	2011.03.18 선임
신상구	- 서울대학교 의학 학사, 동대학원 약리학 박사 - 서울대 의과대 의학과 약리학교실 교수 - 대한임상약리학회 회장 - 국가임상시험사업단 단장	사외이사	충족	2010.03.26 선임
박제찬	- 중앙대학교 무역학 학사 - 포스코경영연구소 고문 - 국가정보원 경제정보실장 - 국가정보대학원 교수	사외이사	충족	2011.03.18 선임

이상돈	- 고려대학교 법학과 학사, 석사 - 독일 프랑크푸르트요한볼프강괴테대학교 대학원 법학박사 - 고려대학교 법학전문대학원 교수	사외이사	총족	2011.03. 18 선임
-----	--	------	----	----------------------

(2) 감사위원회의 활동

회차	개최일자	의안내용	가결여부	비고
1	2010. 3. 9	내부회계관리제도 운영실태 평가 보고	가결	-
2	2011. 2.28	외부감사인 선임 승인의 건	가결	-
3	2011. 3.23	감사위원회의 위원장 선임의 건	가결	-

3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항

가. 투표제도

당사는 집중투표제, 서면투표제 또는 전자투표제를 채택하고 있지 않습니다.

나. 소수주주권의 행사여부

당사는 공시대상 기간 중 소수주주권이 행사되지 않았습니다.

다. 경영권 경쟁

당사는 공시대상 기간 중 경영권 경쟁이 발생하지 않았습니다.

4. 계열회사 등의 현황

가. 회사가 속해있는 기업집단

당사는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률상 씨제이 기업집단에 소속되어 있습니다. 공시서류 작성기준일 현재 동 기업집단에 소속되어 있는 회사(국내기준)는 67개사이며, 상장 7개사, 비상장 60개사로 구성되어 있습니다. 그 소속 회사 현황은 다음과 같습니다.

상장사 (7개사)	비상장사 (60개사)
-----------	-------------

<p>CJ(주), CJ제일제당(주), CJ CGV(주), CJ씨푸드(주), (주)CJ오쇼핑, CJ프레시웨이(주), CJ이앤엠(주)</p>	<p>CJ건설(주), CJ시스템즈(주), 에스에이관리(주)[구.CJ미디어(주)], CJ지엘에스(주), CJ창업투자(주), CJ푸드빌(주), (주)CJ헬로비전, (주)조이렌트카, (주)CJ텔레닉스, CJ엠디원(주), CJ올리브영(주), CJ파워캐스트(주), CJ엔지씨코리아(주), (주)아트서비스, (주)프리머스시네마, 수퍼피드(주), 돈돈팜(주), CJ아이지(주), (주)재산커뮤니케이션즈, (주)애니파크, (주)CJ스포츠, CJ엔시티(주), (주)줄은콘서트, 씨앤아이레저산업(주), (주)씨제이무터, (주)하선정종합식품, 케이엠티브이(주), 클립서비스(주), 이앤씨인프라(주), 화성봉담PFV(주), (주)디시네마오브코리아, (주)인터내셔널미디어지니어스, 동부산테마파크(주), 엠바로(주), 신의도천일영(주), (주)슈퍼레이스[구.(주)케이지티씨알], (주)씨드나인게임즈, (주)타니앤어소시에이츠, (주)미디어웹, (주)미디어웹아이, (주)오리온시네마네트워크, (주)온게임네트워크, (주)바독텔레비전, (주)CJ헬로비전대구동구방송[구.(주)동구케이블방송], (주)CJ헬로비전대구수성방송[구.(주)수성케이블방송], (주)CJ헬로비전영동방송[주)한국케이블티브이영동방송], (주)CJ헬로비전아라방송[구.(주)한국케이블티브이전남동부방송], 씨제이포디플렉스(주), 씨제이게임랩(주)[구.지에이치호프아일랜드(주)], (주)신라케이블방송, (주)포항종합케이블방송사, (주)한국케이블티브이포항방송, (주)경포엔지니어링, 동양케이블정보통신(주), 명성기업(주), 옥명산업개발(주), (주)우성, (주)에이지웍스, (주)잼스튜디오, 영우냉동식품(주)</p>
--	--

나. 계통도

공시서류 작성기준일 현재 당사가 속한 계열회사의 계통도는 다음과 같습니다.

(1) 국내회사

[2011. 9.30 현재]

출자회사	CJ(주)	CJ씨푸드(주)	CJ제일제당(주)	CJ프레시웨이(주)	(주)아트서비스	(주)미디어웹	CJ CGV(주)	(주)CJ오쇼핑	(주)씨제이헬로비전아라방송	씨제이이앤엠(주)	CJ건설(주)	(주)CJ헬로비전	(주)신라케이블방송	옥명산업개발(주)	명성기업(주)	(주)포항종합케이블방송사	(주)한국케이블티브이영동방송	CJ	에스에이관리(주)	CJ	수퍼피드(주)	재산커뮤니케이션(주)	씨앤아이레저산업(주)	(주)씨제이비전	(주)씨제이비전	합계
피출자회사																										
CJ(주)	10.25																									10.25
CJ제일제당(주)			4.55																							4.55
CJ CGV(주)																										40.05
(주)CJ오쇼핑								3.00																		42.80

씨제이엔엔주	39.6								0.41	1.00											0.05	0.02	41.1
	6																						4
주우리온시네마네트워크										90.2													90.2
										7													7
주온게임네트워크										86.7													86.7
										3													3
주바독텔레비전										66.2													66.2
										1													1
주씨제이헬로비전대구 동구방송										100.													100.
										00													00
주씨제이헬로비전대구 수성방송										100.													100.
										00													00
주씨제이헬로비전영동 방송										100.													100.
										00													00
주씨제이헬로비전아라 방송									0.00	100.													100.
										00													00
CJ프레시웨이주	51.8		7.30																				59.1
	9																						9
주미디어랩										68.8													68.8
										4													4
주미디어랩아이							100.																100.
							00																00
CJ건설주	99.9										0.02												99.9
	2																						4
에스에이관리주	50.3																						50.3
	6																						6
CJ GLS주	72.5																						72.5
	1																						1
주CJ헬로비전								60.2			12.8												73.1
								9			6												5
주CJ텔레닉스								100.															100.
								00															00
CJ시스템즈주	66.3																						66.3
	2																						2
CJ창업투자주																					90.0		90.0
																					0		0
CJ푸드빌주	96.2																						96.2
	9																						9
CJ앤디원주			100.																				100.
			00																				00

수퍼푸드㈜			100.00																	100.00	
CJ올리브영㈜	100.00																			100.00	
CJ파워케스트㈜																		60.00		60.00	
CJ엔지씨코리아㈜																				67.00	
돈돈팜㈜																				100.00	
CJ아이지㈜																				100.00	
㈜아트서비스																			4.72	41.35	46.07
㈜프리머스시네마																				100.00	
㈜애니파크																				52.54	
㈜CJ스포츠																				100.00	
CJ엔시티㈜																				100.00	
㈜중앙콘서트																				100.00	
CJ씨푸드㈜																				46.52	
㈜씨제이우터																				100.00	
㈜하선정종합식품																				100.00	
케이엠티브이㈜																				100.00	
클럽서비스㈜																				51.68	
이앤씨인프라㈜																				100.00	
화성농담PFV㈜	82.46																			17.54	100.00
㈜디시네마오브코리아																				50.00	

(2) 해외회사

[2011. 9.30 현재]

출자회사	CJ	CJ	㈜하	㈜	CJ	CJ	CJ	CJ	CJ	CJ	CJ	CJ	Env	UVD	CJ	PT.	PT.	CJ	CMI	CJ	PT.	CJ	CJ	CJ	CJ	CJ	CJ	CJ	CJ	CJ	CJ	CJ	CJ	합계		
피출자회사	㈜	제일	종합	오쇼	시웨	푸드	GLS	GLS	이앤	Med	CG	CG	CG	oy	Ent	Ame	CJ	CJ	Chi	Hol	Glo	Sup	GLS	GLS	GLS	Vina	GLS	Jap	GLS	GLS	합계					
	㈜	제일	식품	핑	이㈜	㈜	Asia	영	ia	V	V	Ame	Hol	ia	se	rica	Indo	Sup	na.	din	Hol	bal	erU	Am	Mal	For	Agri	Phili	an	Hon	GLS					
	㈜	제일	식품	핑	이㈜	㈜	Pte.		Jap	rica	Hol	ding	Part	ners	ted	Inc.	nesi	erfe	Ltd	gs	Hol	din	as	Jay	Inc.	SD	g	Co.	ppi	Cor	g	Sha				
						Ltd	Ltd		an	s,	ding	Limi	Limi	ted	Inc.	a	ed				gs	Lim	a		N.	Mal	g	Ltd	nc	p.	Kon	gh				
									Co.,	Inc	Lim	Lim	ted							Ltd	ted	ted		BH	aysi	Mal	g	Inc	g	Lim	o.,L					
									Ltd.		s,	ted	ted							Ltd	ted	ted		D	aysi	Sdn	..	Bhd								
CJ America, Inc.		100.																															100			
		00																																.00		
Lee Entertainment L.L.C.	99.3																																	99.		
	6																																	36		
CJ Europe GmbH		100.																																	100	
		00																																	.00	
PT.C.J. Indonesia		99.9																	0.01																100	
		9																																	.00	
PT.C.J. Superfeed																1.00																			100	
																																			.00	
PT. SuperUnggas Jaya																	1.01																			100
																																			.00	
PT. CJ Feed Jombang																	1.00	1.00																		100
																																			.00	
CJ Philippines, Inc.																																			70.	
																																			00	
CJ Vina Agri Co.Ltd																																				100
																																			.00	
CJ China, Ltd.		99.6																																	99.	
		6																																	66	
CJ Qingdao Foods Co., Ltd.		100.																																		100
		00																																	.00	
CJ Beijing Beverage Co., Ltd.		100.																																		100
		00																																	.00	

CJ CGV America Holdings, Inc									100. 00																							100 .00				
CJ CGV America LA, LLC																																	100 .00			
CJ Changsha Feed Co., Ltd.																																	100 .00			
CJ Food Service(Shanghai) Co., Ltd.																																		100. 00		
CJ Nutracon Pty., Ltd.																																		100. 00		
PT. CJ GLS INDONESIA																																			95.0 0	
CJ Global Holdings Limited																																			100. 00	
CJ GLS Malaysia SDN.BHD																																			100. 00	
CJ GLS(C) Shanghai.Co.,Ltd.																																			100. 00	
CJ GLS Hong Kong Limited																																			100. 00	
CJ GLS Europe B.V.																																			96.5 3 3.47	
CJ GLS Philippines., Inc.																																			100. 00	
CJ GLS(S) Infotech Pte Ltd.																																			100. 00	
Conpac Warehousing Pte Ltd.																																			100. 00	
CJ GLS America, Inc.																																			100. 00	
CJ Omni, Inc.																																			100. 00	
CJ Feed India Private Limited																																				100 .00
CJ Bakery Vietnam Co., Ltd																																				100. 00
CJ HOME SHOPPING (Beijing) CO.,LTD																																				100. 00

CJ International Trading Co.,Ltd	100. 00																			100 .00
CJ GLS Central America, S.A. DE C.A																99. 90				99. 90
CMI Holdings Limited			100. 00																	100 .00
CJ Home Shopping (Shanghai) CO., LTD.												100 .00								100 .00
EC DISTRIBUTION SDN BHD																100 .00				100 .00
EC LOGISTICS(M) SDN BHD																100 .00				100 .00
EC SERVICE ENTERPRISE SDN BHD																49. 00				49. 00
Kwik Enterprise Sdn Bhd																100 .00				100 .00
Quick Logistics(M) Sdn Bhd																100 .00				100 .00
SupplyChainService Sdn Bhd																49. 00				49. 00
CJ Pharma Research India Pvt. Ltd	100. 00																			100 .00
CJ CGV Holdings Limited								100. 00												100 .00
Tous Les Jours International Corp.				100. 00																100 .00
CJ TOYOTA TSUSHO PHILIPPINES INC	44.8 7																			44. 87
CJ Century Entertainment & Media Consulting Co., Ltd.								100. 00												100 .00
ImaginAsian Entertainment, Inc.							0.00	0.00												0.0 0
Shanghai CJ CGV Media Consulting Co., Ltd.									100. 00											100 .00

FOOD FESTA					97.5															2.0			99.
					1															2			53
CJ GLS(Thailand) Co., Ltd						49.0																	49.
						0																	00
STAR CJ Network India Private Ltd.				50.0																			50.
				0																			00
CJ Entertainment Japan Inc.						60.0																	60.
						0																	00
CJ Foodville Asia Pte. Ltd.					100.																		100
					00																		.00
CJ GLS (Shenzhen) Co., Ltd						90.8																9.1	100
						5																5	.00
EC freight Forwarding Sdn., Bhd.																					100		100
																					.00		.00
CJ GLS Forwarding Malaysia Sdn., Bhd.																					49.		49.
																					.00		.00
CJ Vina Food Co., Inc																						100	100
																					.00		.00
PT. Agrobis Panca Ekatama															89.	10.							99.
															.00	.00							.00
CJ PT PIA												50.0											50.
												0											.00
Beijing Hasunjung General Food Co., Ltd				100.																			100
				00																			.00
CJ GLS (VN) Forwarding Co., Ltd						49.0																	49.
						0																	.00
CJ GLS VIETNAM CO., LTD						51.0																	51.
						0																	.00
심양길통육미생화유 한공사				100.																			100
				00																			.00
CJ GLS PHILIPPINES VMI WAREHOUSE INC.																						90.	90.
																						.00	.00
PRIMESHOPPING INC.				62.6																			62.
				2																			62
UVD Enterprise Limited																						100.	100
																						.00	.00
SCJ TV Shopping Co. Ltd				50.0																			50.
				0																			.00

		CJ이앤엠(주)	이사	2011.03.18
성용준	재무팀	CJ푸드빌(주)	감사	2011.03.18
		CJ GLS(주)	감사	2011.03.18
		CJ건설(주)	감사	2011.03.18
		CJ창업투자(주)	이사	2011.03.22
허민회	사업총괄	(주)CJ헬로비전	이사	2011.03.04
		CJ건설(주)	이사	2011.03.18
		CJ씨지브이(주)	이사	2011.03.18
		CJ푸드빌(주)	이사	2011.03.18
		CJ프레시웨이(주)	이사	2011.03.18
이준영	사업2팀	CJ올리브영(주)	이사	2010.01.21
		씨앤아이레저산업(주)	이사	2011.03.31
		화성봉담피에프브이(주)	이사	2011.03.18
서종수	사업1팀	동부산테마파크(주)	이사	2009.11.12
		CJ엔시티(주)	이사	2011.03.25

※ 상기 임원 겸직현황은 2011년 9월 30일 기준임.

타법인출자 현황

(기준일 2011년 09월 30일)

(단위 : 백만원, 주, %)

법인명	최초취득일자	출자목적	최초취득금액	기초잔액			증가(감소)			기말잔액			최근사업연도 재무현황	
				수량	지분율	장부가액	취득(처분)		평가손익	수량	지분율	장부가액	총자산	당기순이익
							수량	금액						
CJ 제일제당(주)	2007.09.01	경영참여	134,180	4,834,878	37.85	841,278	0	0	0	4,834,878	37.02	841,278	4,993,742	686,486
CJ 프레시웨이(주)	1998.12.31	경영참여	2,117	5,592,220	51.89	43,039	0	0	0	5,592,220	51.89	43,039	305,234	8,993
CJ 푸드빌(주)	2000.06.05	경영참여	50	13,911,783	96.29	78,062	0	0	0	13,911,783	96.29	78,062	311,934	5,248
CJ 건설(주)	1998.12.31	경영참여	9,922	8,915,707	99.92	107,774	0	0	0	8,915,707	99.92	107,774	551,734	-36,970
CJ 시스템즈(주)	1998.12.31	경영참여	1,821	621,333	66.32	5,617	0	0	0	621,333	66.32	5,617	136,371	9,848

CJ 엔터테인먼트(주)	2000.04.18	경영참여	28,967	3,000,000	100.00	121,297	-3,000,000	-121,297	0	0	0.00	0	290,191	6,402
에스에이관리(주)(구. CJ미디어(주))	1998.12.31	경영참여	19,500	7,077,887	49.93	10,396	60,847	25	0	7,138,734	50.36	10,420	9,682	-18,376
CJ 미디어(주)	2010.10.01	경영참여	41,659	2,296,611	49.93	43,907	-2,296,611	-43,907	0	0	0.00	0	228,890	4,069
㈜CJ 오쇼핑	2000.05.27	경영참여	231,570	2,420,495	39.86	185,956	48,409	0	0	2,468,904	39.80	185,956	904,245	92,799
CJ 창업투자(주)	2000.02.18	경영참여	18,000	1,800,010	90.00	9,948	-1,800,010	-9,948	0	0	0.00	0	11,191	242
CJ GLS(주)	2005.08.29	경영참여	24,747	2,385,617	41.44	74,839	1,788,449	79,576	0	4,174,066	72.51	154,415	360,674	16,215
CJ 올리브영(주)	2002.10.31	경영참여	50	14,673,778	100.00	86,199	0	0	0	14,673,778	100.00	86,199	133,015	2,005
CJ 인터넷(주)	2004.04.14	경영참여	38,000	7,200,210	31.58	122,203	-7,200,210	-122,203	0	0	0.00	0	286,732	4,670
CJ CGV(주)	2006.04.10	경영참여	61,285	8,257,000	40.05	69,834	0	0	0	8,257,000	40.05	69,833	631,458	33,347
엠넷미디어(주)	2006.07.18	경영참여	38,000	29,462,133	49.44	37,179	-29,462,133	-37,179	0	0	0.00	0	140,428	-14,163
화성봉당피에프브이(주)	2009.07.31	경영참여	23,930	4,700,400	82.46	23,930	0	0	0	4,700,400	82.46	23,930	78,004	-984
CJ 이앤엔(주)(구. ㈜오미디어홀딩스)	2010.09.01	경영참여	120,005	2,162,233	43.61	191,140	12,880,960	361,384	0	15,043,193	39.66	552,523	473,527	-1,135
동부산테마파크(주)	2009.11.12	경영참여	1,500	300,000	50.00	1,500	0	0	0	300,000	50.00	1,500	687	-1,970
Lee Entertainment L.L.C.(*)	1995.02.28	경영참여	31,341	0	99.36	14,853	0	0	0	0	99.36	14,853	51,796	23
CJ Japan Corp.	2002.08.31	경영참여	405	4,000	100.00	405	0	0	0	4,000	100.00	405	97,413	1,064
삼성생명보험(주)	1998.12.31	투자	1,742	6,394,340	3.20	655,420	-6,394,340	-655,420	0	0	0.00	0	146,353	1,924,853
삼성에버랜드(주)	1998.12.31	투자	4,888	58,823	2.35	126,218	0	0	0	58,823	2.35	126,218	6,439,582	168,872
드림허브프로젝트금융투자(주)	2007.12.18	투자	50	2,000,000	1.00	10,000	0	0	0	2,000,000	1.00	10,000	7,478,596	-65,566

서울라이트타워(주) (구.상암랜드마크프로젝트금융투자주)	2009.03.25	투자	1,050	462,000	1.50	2,310	270,000	1,350	0	732,000	1.51	3,660	196,895	-8,166
Raine-Partners Fund	2010.12.07	투자	624	550,143	1.65	624	619,682	698	0	1,169,825	3.61	1,322	0	0
합 계				129,081,601	0.00	2,863,927	-34,484,957	-546,920	0	94,596,644	-	2,317,004	170,465,640	2,817,807

(*) 상기법인은 법인형태가 주식회사가 아니므로 주식수가 존재하지 않습니다.
주1) 지분율은 보통주 기준임.

VII. 주주에 관한 사항

1. 최대주주 및 그 특수관계인의 주식소유 현황
당사의 최대주주 및 그 특수관계인의 주식소유 현황은 다음과 같습니다.

최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

(기준일 : 2011년 09월 30일)

(단위 : 주, %)

성명	관계	주식의 종류	소유주식수(지분율)				비고
			기 초		기 말		
			주식수	지분율	주식수	지분율	
이재현	본인	보통주	11,937,813	41.20	12,275,574	42.35	-
하대중	임원	보통주	638	0.00	0	0.00	퇴임
김교숙	친인척	보통주	10,013	0.03	10,013	0.03	-
이경후	친인척	보통주	37,485	0.13	37,485	0.13	-
CJ나눔재단	재단	보통주	164,004	0.57	164,004	0.57	-
CJ문화재단	재단	보통주	125,681	0.43	125,681	0.43	-
계		보통주	12,275,634	42.37	12,612,757	43.52	-
		우선주	0	0.00	0	0.00	-
		기 타	0	0.00	0	0.00	-

※ 최대주주는 당사의 대표이사를 맡고 있는 이재현 회장이며, 최대주주의 주요 경력은 『Ⅷ. 임원 및 직원의 현황』을 참조하시기 바랍니다.

2. 주식의 분포

주식 소유현황

(기준일 : 2011년 09월 30일)

(단위 : 주)

구분	주주명	소유주식수	지분율	비고
5% 이상 주주	이재현	12,275,574	39.29%	발행주식총수 기준
	국민연금공단(*)	2,164,602	6.93%	발행주식총수 기준
우리사주조합		15,526	0.05%	발행주식총수 기준

* 2011년 9월말 현재 최대주주를 제외한 5%이상 주주는 국민연금기금이 있으며, 당해 주주에 대한 내용은 2011.10.07자 주식등의대량보유상황보고서(약식) 공시 기준입니다.

소액주주현황

(기준일 : 2010년 12월 31일)

(단위 : 주)

구 분	주주		보유주식		비 고
	주주수	비율	주식수	비율	
소액주주	27,705	99.97%	14,372,508	46.02%	발행주식총수 기준
전체	27,714	100%	31,233,454	100%	

※ 한국예탁결제원 제공

3. 주식의 사무

정관상 신주인수권의 내용	·소유주식수에 비례하여 신주배정 ·경영상의 필요로 제3자 배정 가능 ·전환사채 및 신주인수권부사채 발행 가능		
결 산 일	12월 31일	정기주주총회	사업년도 종료후 3월 이내
주주명부폐쇄시기	매년 1월 1일 ~ 1월15일		
주권의 종류	1, 5, 10, 50, 100, 500, 1000, 10000주권(8종)		
명의개서대리인	한국예탁결제원		
주주의 특전	없음	공고방법	전자공고

4. 주가 및 주식거래실적

당사 주식의 최근 6개월간 주가 및 거래량은 다음과 같습니다.

(단위 : 원, 주)

종 류		11년 10월	11년 9월	11년 8월	11년 7월	11년 6월	11년 5월
보통주	최 고	86,500	90,700	91,200	85,000	81,800	83,000
	최 저	74,600	77,800	72,200	72,300	72,700	74,200
월간거래량		4,471,456	4,404,860	6,875,504	5,230,139	5,378,173	3,339,416
우선주	최 고	20,800	22,550	23,700	23,550	22,850	24,300
	최 저	18,350	19,500	19,850	21,400	21,350	22,100
월간거래량		52,144	56,805	104,280	49,973	87,394	101,882

※ 상기 주가는 해당 일자의 종가 기준입니다.

VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

1. 임원 및 직원의 현황

가. 임원의 현황

보고서 제출기준일 현재 당사의 임원은 등기임원 7명, 미등기임원 19명 등 총 26명입니다. 임원의 상세현황은 다음과 같습니다.

등기 임원 현황

(기준일 : 2011년 09월 30일)

(단위 : 주)

성명	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	소유주식수		재직기간	임기 만료일
							보통주	우선주		
손경식	1939.09	대표이사	등기임원	비상근	대표이사	서울대 법학 졸업 현 대한상공회의소 회장	-	-	1994.02.25 ~ 현재	-
이재현	1960.03	대표이사	등기임원	상근	대표이사	고려대 법학 졸업 전 삼성전자 이사	12,275.5 74	-	1994.02.25 ~ 현재	-
이관훈	1955.10	대표이사	등기임원	상근	대표이사	영남대학교 정치외교학과 졸업 전 CJ미디어(주) 대표이사 전 (주)CJ헬로비전 대표이사	-	-	2011.03.18 ~ 현재	-
신상구	1949.12	사외이사	등기임원	비상근	감사 위원회 위원 경임	서울대학교 의학 학사 서울대 대학원 약리학 박사 서울대 의과대 의학과 약리학교실 교수 현 대한임상약리학회 회장 현 국가임상시험사업단 단장	-	-	2010.03.26 ~ 현재	-
박제찬	1954.11	사외이사	등기임원	비상근	감사 위원회 위원 경임	중앙대학교 무역학 학사 현 포스코경영연구소 고문 전 국가정보원 경제정보실장 전 국가정보대학원 교수	-	-	2011.03.18 ~ 현재	-
오대식	1954.11	사외이사	등기임원	비상근	감사 위원회 위원 경임	서울대학교 고고학 학사 현 법무법인 태평양 고문 전 서울지방국세청 청장	-	-	2011.03.18 ~ 현재	-
이상돈	1961.09	사외이사	등기임원	비상근	감사 위원회 위원 경임	고려대학교 법학과 학사, 석사 독일 프랑크푸르트요한볼프강괴테대학교대학원 법학 박사 현 고려대학교 법학전문대학원 교수	-	-	2006.03.29 ~ 현재	-

※ 등기임원의 임기는 취임 후 3년 내의 최종의 결산기에 관한 정기주주총회 종결시 까지임.

○미등기 임원 현황

(기준일 : 2011.09.30)

(단위 : 주)

성명	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력 (학력)	소유주식수		재직기간	임기 만료일
							보통주	우선주		

박경 모	1967.09	부사장	미등기임 원	상근	재무전략팀	예일대 Public/Private Mgmt 석사	-	-	2008.05.14 ~ 현재	-
권인 태	1959.07	부사장	미등기임 원	상근	전략지원팀	고려대 경영학	-	-	2010.01.01 ~ 현재	-
윤경 림	1963.06	부사장	미등기임 원	상근	기획2팀	KAIST 경제학	-	-	2010.08.01 ~ 현재	-
허민 회	1962.03	부사장	미등기임 원	상근	사업총괄	부산대 회계학	-	-	2010.08.01 ~ 현재	-
이한 국	1964.04	부사장	미등기임 원	상근	감사팀	서울대 행정학	-	-	2007.09.01 ~ 현재	-
신병 철	1966.03	부사장	미등기임 원	상근	마케팅팀	고려대 마케팅학 박사	-	-	2011.04.25 ~ 현재	-
이준 영	1964.11	상무	미등기임 원	상근	사업2팀	고려대 경영학 석사	-	-	2010.01.01 ~ 현재	-
김홍 기	1965.03	상무	미등기임 원	상근	비서팀	서강대 경영학 석사	-	-	2005.09.01 ~ 현재	-
성용 준	1966.02	상무	미등기임 원	상근	재무팀	워싱턴대 경영학 석사	-	-	1990.12.10 ~ 현재	-
서종 수	1967.05	상무	미등기임 원	상근	사업1팀	서울대 경영학 석사	-	-	2006.07.18 ~ 현재	-
이승 철	1967.03	상무	미등기임 원	상근	인사팀	연세대 경영학 박사	-	-	2010.12.01 ~ 현재	-
구창 근	1973.02	상무	미등기임 원	상근	기획1팀	서울대 경영학	-	-	2010.08.01 ~ 현재	-
이성 섭	1963.01	상무	미등기임 원	상근	기획2팀	서던캘리포니아대 MBA	-	-	2009.04.01 ~ 현재	-
조영 석	1965.08	상무	미등기임 원	상근	전략지원팀	경찰대 행정학	-	-	2004.12.01 ~ 현재	-
권중 현	1973.01	상무	미등기임 원	상근	기획2팀	노스웨스턴대 MBA (Kellogg)	-	-	2008.03.27 ~ 현재	-
김영 홍	1963.09	상무	미등기임 원	상근	인사팀	KAIST 경영학 석사	-	-	2011.04.01 ~ 현재	-
김동 준	1968.05	상무	미등기임 원	상근	전략기획총괄	서울대 경제학	-	-	2011.09.19 ~ 현재	-
김도 환	1970.10	상무	미등기임 원	상근	사업총괄	에모리대 MBA	-	-	2011.09.19 ~ 현재	-
최영 석	1970.08	상무	미등기임 원	상근	전략기획총괄	서울대 경영학	-	-	2011.09.19 ~ 현재	-

※ 임원계약상 '임기만료일'은 존재하지 않습니다.

○ 타법인 임원 겸임 현황은 "VI. 4. 계열회사 등의 현황"을 참조

나. 직원의 현황

당사는 보고서 작성기준일 현재 총 109명의 직원을 고용하고 있으며 당기중 급여 총액은 4,229백만원, 1인당 평균급여는 39백만원입니다. 세부현황은 다음과 같습니다.

직원 현황

(기준일 : 2011년 09월 30일)

(단위 : 백만원)

사업부문	성별	직원 수				평균 근속연수	연간급여 총액	1인평균 급여액	비고
		정규직	계약직	기 타	합 계				
총괄	남	82	-	-	82	4.0	3,335	41	-
총괄	녀	27	-	-	27	4.2	894	33	-
합 계		109	-	-	109	4.0	4,229	39	-

※ 상기급여총액은 연간기준이 아닌 3분기 기준임.

2. 임원의 보수 등

가. 임원의 보수

당사는 상법 제388조 및 당사 정관에 의거하여 이사의 보수한도를 주주총회의 결의로서 정하고 있으며 제58기 정기주주총회를 통하여 제59기(2011년도) 이사의 보수한도를 8,000백만원으로 정하였습니다. 당기 중 세부 지급내역은 다음과 같습니다.

1. 주총승인금액

(단위 : 백만원)

구 분	인원수	주총승인금액	비고
등기이사 (사외이사 제외)	3인	-	-
사외이사 (감사위원인 사외이사 제외)	-	-	-
감사위원회 위원	4인	-	-
합계	7인	8,000	-

* 주총승인금액은 모든 등기이사에 대해 일괄 승인 받았습니다.

2. 지급금액

(단위 : 백만원)

구 분	인원수	지급총액	1인당 평균 지급액	주식매수선택권의 공정가치 총액	비고
등기이사	3	1,727	576	-	사외이사제외
사외이사	-	-	-	-	감사위원인 사외이사 제외
감사위원회 위원 또는 감사	4	156	39	-	-
계	7	1,883	269	-	-

※ 상가지급총액은 연간기준이 아닌 3분기 기준임.

주식매수선택권의 부여 및 행사현황

(기준일 : 2011년 09월 30일)

(단위 : 원, 주)

부여 받은자	관계	부여일	부여방법	주식의 종류	변동수량			미행사 수량	행사기간	행사 가격
					부여	행사	취소			
김주형 외 19명	계열회사 임원	2002.04.27	신주발행	보통주	95,600	95,474	126	0	2004.04.27 ~ 2011.04.26	58,000
김주형 외 19명	계열회사 임원	2003.03.11	신주발행	보통주	134,300	119,667	1,300	13,333	2005.03.11 ~ 2012.03.10	41,000
김주형 외 22명	계열회사 임원	2004.04.08	신주발행	보통주	77,800	57,135	4,600	16,065	2006.04.08 ~ 2013.04.07	69,000
김주형 외 30명	계열회사 임원	2005.03.08	신주발행	보통주	94,100	61,031	10,200	22,869	2007.03.08 ~ 2014.03.07	71,000
신동기 외 2명	계열회사 임원	2006.03.13	신주발행	보통주	60,400	50,000	4,500	5,900	2008.03.13 ~ 2015.03.12	120,000
신현재 외 12명	미등기임원	2008.02.29	신주발행	보통주	230,000	-	-	230,000	2012.02.29 ~ 2018.02.28	70,000

[미 행사 주식매수선택권의 가중평균행사가격 : 69,706원]

주1) 02년 부여된 주식매수선택권 취소수량 126주는 기간만료로 인한 권리소멸분임.

주2) 미 행사 주식매수선택권의 가중평균행사가격 산출방법

부여일	미행사 수량	행사 가격	미행사수량 X 행사가격	가중평균 행사가격
2003.03.11	13,333	41,000	546,653,000	69,706원
2004.04.08	16,065	69,000	1,108,485,000	
2005.03.08	22,869	71,000	1,623,699,000	
2006.03.13	5,900	120,000	708,000,000	
2008.02.29	230,000	70,000	16,100,000,000	
합계	288,167	-	20,086,837,000	

주3) 상기현황 중 07년 9월 4일 회사분할로 인해 회사의 분할계획서 (07년 7월 26일)에 따라 CJ제일제당(주)에 승계한 수량은 행사분에 포함하였으며, 그 내역은 다음과 같음.

(단위 : 주)

부여 받은자	부여일	승계 수량
김주형 외 19명	2002년 04월 27일	10,730
김주형 외 19명	2003년 03월 11일	19,111
김주형 외 22명	2004년 04월 08일	11,507
김주형 외 30명	2005년 03월 08일	14,615
하대중 외 61명	2006년 03월 13일	46,500

IX. 이해관계자와의 거래내용

1. 대주주 등에 대한 신용공여 등

가. 채무보증 내역

보고서 작성기준일 현재 당사는 해외현지법인의 원활한 자금조달 및 비용 최소화를 목적으로 국내외 금융기관으로부터의 차입금 등에 대해 38,628백만원 상당의 지급보증을 제공하고 있습니다. 당사는 이사회규정에 의거하여 건별 채무보증금액이 매출액의 1% 또는 자기자본의 2.5% 이상일 경우 이사회 의결 후 집행하고 있으며, 기준 미달 건에 대해서는 대표이사에게 위임하고 있습니다. 현재 해외현지법인의 채무불이행 등으로 인해 당사의 채무로 확정되어 그 채무를 대신 부담한 경우는 발생하지 않았습니다. 채무보증현황의 상세 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

지급보증받은회사	관계	거래내역				채권자	비고
		기초	증가	감소	기말		
CJ Shenyang Feed Co., Ltd	계열회사	4,075	0	4,075	0	Citi은행	RMB 22.1백만
CJ Global Holdings, Ltd.	계열회사	29,488	0	29,488	0	수출입은행	USD 25백만
CJ Japan Corp.	계열회사	40,165	29,196	30,733	38,628	외환은행/SMBC/SC	JPY 2,513.9백만
합 계		73,728	29,196	64,296	38,628		

주1) 상기 기초,증가,감소,기말금액은 9월 30일자 해당통화 환율 적용 기준임.

2. 대주주와의 자산양수도 등

가. 출자 및 출자지분 처분내역

당기중 회사는 CJ엔터테인먼트(주), CJ미디어(주), CJ인터넷(주), 엠넷미디어(주)가 CJ이앤엠(주)로 흡수합병됨에 따라 CJ이앤엠(주)의 주식을 신규취득하였습니다. 기타 출자 및 출자지분 처분 내역은 아래의 표와 같습니다.

(단위 : 백만원)

성명 (법인명)	관계	출자 및 출자지분 처분내역 (취득원가 기준)				비고
		출자지 분의 중 류	거래내역			
			기초	증가	감소	

CJ 엔터테인먼트(주)	계열회사	보통주	121,297		121,297	0	합병소멸
CJ 미디어(주)	계열회사	보통주	43,907		43,907	0	
CJ 인터넷(주)	계열회사	보통주	122,203	4,982	127,185	0	
엠넷미디어(주)	계열회사	보통주	37,179		37,179	0	
온미디어(주)	계열회사	보통주	0	20,020	20,020	0	
CJ 이앤엔(주)(구. ㈜오미디어홀딩스)	계열회사	보통주	191,140	361,384		552,524	합병존속신주취득, 지분매입
에스에이관리(주)(구. CJ미디어(주))	계열회사	보통주	10,396	25		10,420	지분매입
CJ 창업투자(주)	계열회사	보통주	9,948		9,948	0	지분매각
CJ GLS(주)	계열회사	보통주	74,839	79,576		154,415	지분매입(일부지분은 당사의 최대주주인 이재현 회장으로부터 매입하였으며 매입대가 중 일부를 CJ(주)자기주식을 교부함.)
삼성생명보험(주)	비계열회사	보통주	655,420		655,420	0	지분매각(CJ제일제당(주) 및 (주)CJ오쇼핑에 매각)
서울라이트타워(주) (구. 상암랜드마크프로젝트금융투자(주))	비계열회사	보통주	2,310	1,350		3,660	지분매입
Raine-Partners Fund	비계열회사	보통주	624	698		1,321	지분매입
합 계			518,660	380,339	349,588	549,409	

※ 당사는 건별 타법인 출자 및 처분 금액이 자기자본의 2.5% 이상일 경우 이사회 의결 후 집행되며, 자기자본의 2.5% 미만시에는 그 결정 및 집행을 대표이사에게 위임하고 있습니다.

3. 대주주와의 영업거래
- 해당사항이 없습니다.

4. 대주주 이외의 이해관계자와의 거래
- 해당사항이 없습니다.

X. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항

외국지주회사의 자회사 현황 : 해당사항이 없습니다.

1. 공시사항의 진행 및 변경사항

- 해당사항이 없습니다.

2. 주주총회 의사록 요약

당사는 최근 3년간 정기주주총회 3회를 개최하였으며 각 주주총회에서 결의한 내용들은 다음과 같습니다.

주총일자	안 건	결 의 내 용	비 고
제58기 주주총회 (2011.3.18)	1. 제1호 의안 제58기 대차대조표, 손익계산서 및 이익잉여금처분계산서(안) 승인의 건 2. 제2호 의안 이사 선임의 건 3. 제3호 의안 감사위원회 위원 선임의 건 4. 제4호 의안 이사 보수한도 승인의 건 5. 제5호 의안 정관 일부 변경의 건	1. 제1호 의안 원안대로 승인 배당금 : 보통주 주당 800원 우선주 주당 850원 2. 제2호 의안 박제찬 사외이사 선임 오대식 사외이사 선임 이상돈 사외이사 선임 이관훈 사내이사 선임 3. 제3호 의안 박제찬 감사위원회 위원 선임 오대식 감사위원회 위원 선임 이상돈 감사위원회 위원 선임 4. 제4호 의안 보수한도 : 80억원 5. 제5호 의안 전자공고 도입	

<p>제57기 주주총회 (2010.3.26)</p>	<p>1. 제1호 의안 제57기 대차대조표,손익계산서 및 이익잉여금처분계산서(안) 승인의 건</p> <p>2. 제2호 의안 이사 선임의 건</p> <p>3. 제3호 의안 감사위원회 위원 선임의 건</p> <p>4. 제4호 의안 이사 보수한도 승인의 건</p> <p>5. 제5호 의안 정관 일부 변경의 건</p>	<p>1. 제1호 의안 원안대로 승인 배당금 : 보통주 주당 800원 우선주 주당 850원 3우선주 주당 800원</p> <p>2. 제2호 의안 이재현 사내이사 재선임 신상구 사외이사 선임 오지철 사외이사 선임</p> <p>3. 제3호 의안 신상구 감사위원회 위원 선임 오지철 감사위원회 위원 선임</p> <p>4. 제4호 의안 보수한도 : 70억원</p> <p>5. 제5호 의안 증권거래법 폐지에 따른 근거법령 정비 주식매수선택권 행사기간 신설 이사 임기를 항시 정기총회에서 종결</p>	
<p>제56기 주주총회 (2009.2.27)</p>	<p>1. 제1호 의안 제56기 대차대조표,손익계산서 및 이익잉여금처분계산서(안) 승인의 건</p> <p>2. 제2호 의안 이사 선임의 건</p> <p>3. 제3호 의안 이사 보수한도 승인의 건</p> <p>4. 제4호 의안 정관 일부 변경의 건</p>	<p>1. 제1호 의안 원안대로 승인 배당금 : 보통주 주당 1,500원 우선주 주당 1,550원 2우선주 주당 1,950원 3우선주 주당 1,950원</p> <p>2. 제2호 의안 손경식 사내이사 재선임 하대중 사내이사 선임</p> <p>3. 제3호 의안 보수한도 : 60억원</p> <p>4. 제4호 의안 주주총회 소집통지 방법의 추가 증권거래법 폐지에 따른 경과규정 신설</p>	<p>-</p>

3. 중요한 소송사건

2011년 9월 30일 현재 연결회사가 원고로 계류 중인 소송사건은 28 건으로서 소송가액은 18,406백만원이고 피고로 계류 중인 소송사건은 50건으로서 소송가액은 40,775백만원이며, 상기 소송사건 중 2건에 대하여 1,067백만원의 부채를 계상하고 있습니다. 회사의 경영진은 이러한 소송사건의 결과가 연결회사의 재무상태에 중대한 영향을 미치지 않을 것으로 예상하고 있습니다.

(단위 : 백만원)

법인명	소송내용	원고	피고	소송가액
CJ제일제당(주)	손해배상(밀가루)	(주)상립식품	CJ제일제당(주)	2,272
	손해배상(밀가루)	㈜샤니	CJ제일제당(주)	110
	손해배상(기)	곽영숙	CJ제일제당(주)	368
	손해배상	김덕중 외 4인	CJ제일제당(주)	74
	손해배상금	반영창	CJ제일제당(주)	140
	채무부존재확인 등	세원양돈단지 영농조합법인	CJ제일제당(주)	54
	손해배상	CJ제일제당(주)	주식회사 샘스외 2인	4,209
	손해배상	CJ제일제당(주)	한진해운	1,118
	부정경쟁행위금지등	CJ제일제당(주)	대상주식회사	325
	국민은행 부당이득금 반환	CJ제일제당(주)	국민은행	9,300
CJ(주)	부당이익혐의	국민건강보험공단	CJ(주)	310
CJ프레시웨이(주)	누수피해보상청구	한솔미디어센터	CJ프레시웨이(주)	2,771
	재고부담손실소송	대경리테일	CJ프레시웨이(주)	616
	화재손실보상	CJ프레시웨이(주)	로지스올外	886
CJ푸드빌(주)	가맹계약종도해지손해배상청구	강순향	CJ푸드빌(주)	38
	가맹계약종도해지손해배상청구	채경명	CJ푸드빌(주)	25
㈜CJ오쇼핑	부당이득금반환소송	이성진	CJ오쇼핑(주)	225
㈜CJ헬로비전	손해배상청구	달맞이경동메르빌 외 12명	㈜CJ헬로비전	62
	손해배상청구	㈜CJ헬로비전	한국디지털위성방송 주식회사	51
	시정명령등취소소송	㈜CJ헬로비전	공정거래위원회	-
	계약무효주장제기	토월성원아파트2단지입주자대표회의	㈜CJ헬로비전	-
	손해배상청구	김옥숙	㈜CJ헬로비전	4
	구상금청구소송	전국화물자동차운송사업연합회	㈜CJ헬로비전	24
	협업약정서해지확인	㈜CJ헬로비전	문용철	-
	손해배상청구	㈜CJ헬로비전	와이앤에스건설 주식회사 외 1명	177
	지상파재전송금지소송관련	한국방송공사 외 2명	㈜CJ헬로비전	-
	지상파재전송금지소송관련	㈜CJ헬로비전	한국방송공사 외 2명	-
	지상파재전송금지소송관련	㈜CJ헬로비전	한국방송공사 외 2명	-
	지상파재전송금지가처분신청	한국방송공사 외 2명	㈜CJ헬로비전	-
	지상파재전송금지본안소송	한국방송공사 외 2명	㈜CJ헬로비전	-
	손해배상청구	차민회	㈜CJ헬로비전	739
	사용료청구소송	김송기	㈜CJ헬로비전	18

	용역대금지급청구	㈜푸른통신	㈜CJ헬로비전	2,213
	부당이득금반환청구	㈜푸른통신	㈜CJ헬로비전	597
	이용요금청구	㈜CJ헬로비전	주식회사 학사촌	43
CJ지엘에스㈜	손해배상청구	김성우(법무법인 덕수)	CJ지엘에스㈜	162
	구상금청구소송	전국화물자동차운송사업연합회	CJ지엘에스㈜	18
	수입금청구	CJ지엘에스㈜	서기원	66
	수입금청구	CJ지엘에스㈜	임용식	19
	채무부존재확인	장상근(박상현)	CJ지엘에스㈜	79
㈜미디어웨이아이	채권청구	㈜미디어웨이아이	주식회사 와이드픽스	104
CJ건설㈜	건물명도	CJ건설㈜	임권철	6
	유익비반환	임권철	CJ건설㈜	150
	구상금청구소송	CJ건설㈜	윤기훈	30
	구상금청구소송	CJ건설㈜	진영태	57
	구상금청구소송	CJ건설㈜	김지홍	94
	하자보수보증금	대전 나인파크 입주자대표회의	CJ건설㈜	101
	손해배상청구	박정학외1	CJ건설㈜	20
	용역대금지급청구	에그엘로우상가관리단	CJ건설㈜	1,000
	부당이득 반환	김지홍외1	CJ건설㈜	148
	부당이득 반환	임순자	CJ건설㈜	490
	부당이득반환	CJ건설㈜	국민은행	30
	손해배상청구	강덕화외700명	CJ건설㈜	7,344
	손해배상청구	고영숙외 45	CJ건설㈜	504
	손해배상청구	김명순외7	CJ건설㈜	797
	손해배상청구	안계숙	CJ건설㈜	103
	구상금청구소송	CJ건설㈜	고미양	74
	지분확인등청구	김현주	CJ건설㈜	1
	지분확인등청구	스타협	CJ건설㈜	1,934
	양수금	CJ건설㈜	최용준	71
	손해배상청구	박용호	CJ건설㈜	30
	하자보수보증금	용산 입주자대표회의	CJ건설㈜	101
	부당이득금반환	제니스건설외1	CJ건설㈜	10,480
	손해배상청구	김명석외 145	CJ건설㈜	249
	공사대금청구	일운건설	CJ건설㈜	937
CJ이앤엠㈜	손해배상	씨제이이앤엠㈜(엠넷미디어)외 1	김영민외2	829
	손해배상	인터파크	씨제이이앤엠㈜(엠넷미디어)	493
	동산경매	씨제이이앤엠㈜(엠넷미디어)	㈜벨류라인벤처	-

	특별현금화매각명령	씨제이이앤엠(엔넷미디어)	(주)벨류라인벤처	-
	동산경매	씨제이이앤엠(엔넷미디어)	(주)벨류라인벤처	-
	손해배상	DFSB	씨제이이앤엠(주)	1,523
	손해배상	씨제이이앤엠(주)	(주)나인팩토리	350
	손해배상	프리모리스사모투자전문회사	씨제이이앤엠(주)	1,000
	손해배상	한국무역보험공사	씨제이이앤엠(주)외 1	110
	회계장부 등 열람등사 가처분(항고심)등사가처분	프리모리스사모투자전문회사	씨제이이앤엠(주)	-
	손해배상	엠이텔	씨제이이앤엠(주)	2,200
CJ Qingdao Foods Co., Ltd.	대금청구 및 미지금대금반환	이남현동방	CJ Qingdao Foods Co., Ltd.	143
CJ DO Brazil IND. COM. PROD. ALIM. Ltda.	피해보상	CJ DO Brazil IND. COM. PROD. ALIM. Ltda.	Employee	567

4. 견질 또는 담보용 어음·수표 현황

[CJ제일제당(주)]

(기준일 : 2011.09.30)

(단위 : 백만원)

제출처	매수	금액	비고
은행	-	-	-
금융기관(은행제외)	-	-	-
법인	1	-	백지어음
기타(개인)	-	-	-

[CJ건설(주)]

(기준일 : 2011.09.30)

(단위 : 백만원)

제출처	매수	금액	비고
은행	1	5,000	-
금융기관(은행제외)	1	백지	-
법인	-	-	-

기타(개인)	-	-	-
--------	---	---	---

5. 채무보증 현황

『IX. 이해관계자와의 거래내용』 및 『연결검토보고서 주석 20. 우발부채』를 참조하시기 바랍니다.

6. 채무인수약정현황

해당사항이 없습니다.

7. 그밖의 우발채무 등

가. 지급보증

2011년 9월 30일과 2010년 12월 31일 현재 연결회사 등에게 지급보증한 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

지급보증 제공한 회사	지급보증 받은 회사	여신금융기관	여신금액		보증금액	
			2011.9.30	2010.12.31	2011.9.30	2010.12.31
CJ(주)	CJ SHENYANG FEED CO., LTD.	-	-	-	-	10,505,250
	PT CHEIL JEDANG SUPERFEED	-	-	-	-	3,986,150
	PT CJ FEED JOMBANG	-	-	-	-	1,708,350
	CJ GLOBAL HOLDINGS LTD.	-	-	28,472,500	-	28,472,500
	CJ VINA AGRI CO., LTD.	-	-	501,116	-	4,441,710
	CJ JAPAN CORP.	외환은행 외 2	33,805,420	33,529,920	38,628,163	36,913,522
씨제이제일제당(주)	CJ AMERICA INC.	BOA외 1	6,487,250	2,277,800	21,231,000	26,194,700
	CJ BEIJING BEVERAGE CO., LTD.	BOA외 1	11,625,152	4,224,180	11,625,152	4,224,180
	CJ CHINA LTD.	BOA외 11	281,988,746	128,996,370	513,082,500	170,835,000
	CJ DO BRASIL IND. COM. PROD.ALIM. LTDA.	한국수출입은행 외 4	185,653,300	131,380,087	193,151,382	169,685,850
	CJ EUROPE GMBH.	외환은행 외 1	11,673,842	11,034,802	14,412,311	15,135,981
	CJ INTERNATIONAL ASIA PTE LTD.	-	-	21,893,075	-	125,279,000
	CJ LIAOCHENG BIOTECH CO., LTD.	한국수출입은행 외 1	78,436,750	61,215,875	92,264,500	80,133,004
	CJ NUTRACON PTY., LTD.	BOA외 1	17,087,387	17,584,616	20,542,227	22,367,996
	CJ OMNI INC.	BOA	7,666,750	5,352,830	7,902,650	7,630,630
	CJ QINGDAO FOODS CO., LTD.	하나은행 외 2	26,653,162	24,017,123	31,040,902	24,017,123
	LIAOCHENG LANTIAN COGENERATION PLANT CO., LTD.	산업은행	17,692,500	17,083,500	17,692,500	17,083,500
	PT CHEIL JEDANG INDONESIA	씨티은행 외 1	138,001,500	180,515,650	247,695,000	199,876,950

	PT CHEIL JEDANG SUPERFEED	한국수출입은행 외 1	33,615,750	60,603,147	74,308,500	66,183,757
	CJ BEIJING BAKERY CO., LTD.	외환은행 외 1	2,594,900	1,852,990	2,594,900	8,974,532
	CJ BAKERY INC.	-	-	5,159,217	-	5,694,500
	CJ TOYOTA TSUSHO PHILIPPINES INC.	수출입은행	33,333,850	26,142,311	33,333,850	26,142,311
	CJ GLOBAL HOLDINGS LTD.	HSBC	218,140,500	-	220,499,500	-
	CJ SHENYANG FEED CO., LTD.	-	-	-	7,153,556	-
	CJ VINA AGRI CO., LTD.	씨티은행	1,727,482	-	4,600,050	-
씨제이푸드빌(주)	CJ BEIJING BAKERY CO., LTD.	우리은행	8,947,000	3,416,700	17,952,000	3,416,700
	CJ BAKERY INC.	우리은행 외 1	8,256,500	3,986,150	12,974,500	9,111,200
	CJ BAKERY VIETNAM CO., LTD.	수출입은행	1,724,848	1,093,344	3,384,000	1,093,344
	CJ FOODVILLE ASIA PTE. LTD.	우리은행	908,290	-	908,290	-
	CJ FOOD FESTA CO., LTD.	외환은행	2,243,451	-	3,688,000	-
씨제이이엔엠(주)	CJ MEDIA JAPAN CO., LTD.	MIZUHO BANK	3,073,000	4,191,240	3,073,000	4,191,240
	CJ INTERNET JAPAN CORP.	신한은행	1,536,610	-	1,536,610	-
	CJ ENTERTAINMENT JAPAN INC.	신한은행	3,073,000	-	3,688,000	-
씨제이지엘에스(주)	CJ GLS ASIA PTE LTD.	우리은행 외 3	40,668,458	50,450,751	64,872,500	62,639,500
	CJ GLS AMERICA INC.	외환은행	4,069,000	2,218,521	7,784,700	5,466,720
(주)씨제이헬로비전	(주)한국케이블티브이포항방송	신한은행 외 1	36,333,000	-	36,333,000	-
	(주)신라케이블방송	신한은행	9,700,000	-	10,670,000	-
씨제이씨지브이(주)	CJ CGV HOLDINGS LTD.	외환은행 외 1	6,168,515	6,558,538	6,786,573	6,558,538
CJ GLS ASIA PTE. LTD.	CJ GLS MALAYSIA SDN. BHD.	EON BANK BHD 외1	4,898,817	6,055,081	4,898,817	6,055,081
	CJ GLS (THAILAND) CO., LTD.	-	-	1,001,052	-	1,001,052
	CJ GLS (VN) FREIGHT CO., LTD.	STANDARD CHARTERED VIETNAM	1,651,300	1,796,760	1,651,300	1,796,760
	CJ GLS (SHANGHAI) LTD.	UOB SHANGHAI	3,902,106	4,245,835	3,902,106	4,245,835
	CONPAC WAREHOUSING PTE LTD.	UOB BANK SINGAPORE	145,326	500,000	454,145	500,000
CJ JAPAN CORP.	CJ FOOD FESTA CO., LTD.	MITSUI SUMITOMO BANK	-	6,668,714	3,286,133	6,668,714
CJ VINA AGRI CO. LTD.	CJ VINA FOOD CO., LTD.	-	-	-	-	1,172,000
합 계			1,243,483,462	854,019,795	1,739,602,317	1,169,403,180

종속회사 중 회사와 에스에이관리(주) 및 씨제이오쇼핑으로부터 각각 분할된 씨제이엔터테 인먼트(주)와 (주)씨제이미디어 및 씨제이이엔엠(주)는 분할전 채무에 대하여 분할준속 회사와 연대보증 의무를 부담하고 있습니다.

상기 지급보증 내역 외에 종속회사 중 씨제이제일제당(주)는 PT CHEILJEDANG INDONESIA에 12,974백만원, PT CJ FEED JOMBANG에 1,769백만원, PT CHEIL JEDANG SUPERFEED에 4,128백만원 및 CJ DO BRASIL IND. COM. PROD.ALIM. LTDA. 에 1,769백만원의 이행보증을 제공하고 있습니다.

종속회사 중 (주)씨제이헬로비전, 씨제이씨지브이(주), 씨제이건설(주), 씨제이엠디원(주), 씨제이엘에스(주), 씨제이시스템즈(주), (주)씨제이텔레닉스가 임직원 대출과 관련하여 금융기관에 보증을 제공하고 있습니다.

회사는 용산역세권 국제업무지구 개발사업과 관련하여 서울보증보험에 계약이행보증보험을 가입하고 있습니다.

종속회사 중 씨제이제일제당(주)외 26개 회사는 서울보증보험주식회사로부터 영업과 관련하여 지급보증을 제공받고 있습니다.

종속회사 중 (주)씨제이오쇼핑은 계약이행 등과 관련하여 하나은행으로부터 2,000백만원의 지급보증을 제공받고 있습니다.

종속회사 중 씨제이건설(주)가 당기말 현재 공사계약 및 하자보수와 관련하여 건설공제조합 등으로부터 제공받은 보증금액은 23,122백만원입니다.

나. 2011년 9월 30일과 2010년 12월 31일 현재 연결회사의 금융기관 약정사항은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

약정사항	2011.9.30	2010.12.31
구매카드약정	280,675	282,498
당좌차월약정	159,941	144,841
회사할인어음약정	467,000	435,881
외상매출출금담보대출약정	726,085	528,329
일반대출약정	1,914,135	939,980
수입신용장약정	1,894,897	1,789,146
기타시설자금대출 등	708,984	203,637

8. 작성기준일 이후 발생한 주요사항

가. 연결회사 중 씨제이제일제당(주)와 씨제이엘에스(주)는 물류비용을 절감하고 비업무용 무수익 자산을 활용함으로써 기업가치를 증대시키기 위하여 CJ컨소시움을구성하여 대한통운(주)의 주식 인수를 추진하였습니다. CJ컨소시움은 2011년 6월 29일 우선협상대상자로 선정되었으며, 2011년 7월 15일 주식매매 계약을 체결하였으며, 2011년 11월 17일 인수주

식수 및 금액을 확정하는 변경계약을 체결하였습니다. 양수도 대상 자산은 대한통운(주)의 기명식 보통주식 9,162,522주로 씨제이제일제당(주)와 씨제이지엘에스(주)는 각각 50%씩 인수할 예정입니다.

나. 종속회사 중 씨제이제일제당(주)는 수익성 개선 및 소스사업 핵심 경쟁력 강화를 위하여 2011년 8월 8일 이사회 결의에 의거 2011년 11월 1일자로 종속회사인 (주)하선정종합식품(지분율 100%)를 신주발행방식으로 흡수합병하였습니다. 본 합병은 소규모 합병과 간이 합병에 해당하므로 합병회사인 씨제이제일제당(주)의 합병 승인을 위한 주주총회는 이사회 결의로 갈음하였습니다.

9. 공모자금 사용내역

- 해당사항이 없습니다.

10. 사모자금 사용내역

- 해당사항이 없습니다.

11. 외국지주회사의 자회사 현황

- 해당사항이 없습니다.

XI. 재무제표 등

연결 재무상태표

제 59 기 3분기말 2011.09.30 현재

제 58 기말 2010.12.31 현재

(단위 : 천원)

	제 59 기 3분기말	제 58 기말
자산		
유동자산	5,348,258,454	4,437,259,993
현금및현금성자산	1,551,674,464	1,207,683,096
단기금융상품	240,262,809	474,748,905
단기대여금	51,694,994	46,976,649
매출채권	1,403,114,266	1,171,933,385
기타유동금융자산	287,685,997	286,212,761
선급금	488,955,034	134,883,929
재고자산	1,148,415,202	993,188,483
생물자산	11,764,607	10,044,238
기타유동자산	164,691,081	111,588,547
매각예정자산	8,855,590	15,519,406
비유동자산	10,175,575,434	9,347,832,132
매도가능금융자산	1,322,706,057	1,450,845,133
조인트벤처및관계기업투자주식	260,508,914	209,162,718
유형자산	5,440,252,200	4,952,179,050
무형자산	2,190,999,902	1,890,203,006
투자부동산	245,329,511	219,203,016
기타비유동금융자산	342,321,460	353,935,429
이연법인세자산	202,687,552	76,930,873
기타비유동자산	170,769,838	195,372,907
자산총계	15,532,689,478	13,800,611,531
부채		
유동부채	5,874,794,512	4,928,881,537
매입채무	649,172,970	584,595,313
단기차입금	2,512,160,852	1,736,360,797
유동성장기사채및차입금	1,074,945,866	998,497,684

기타유동금융부채	449,575,603	443,783,687
미지급금	503,166,489	510,855,318
미지급법인세	211,809,116	230,481,820
유동총당부채	5,320,393	5,557,786
기타유동부채	468,643,223	418,749,132
비유동부채	3,263,544,441	2,860,423,815
장기차입금	777,422,344	547,903,147
사채	1,314,942,545	1,225,308,533
기타비유동금융부채	49,831,411	17,509,247
예수보증금	62,849,347	108,003,561
확정급여부채	119,917,704	78,907,537
비유동총당부채	6,028,079	5,542,018
이연법인세부채	719,688,843	688,057,998
기타비유동부채	212,864,168	189,191,774
부채총계	9,138,338,953	7,789,305,352
자본		
지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본	3,238,567,912	3,128,164,305
자본금	156,942,765	156,895,975
주식발행초과금	975,252,916	974,696,756
기타자본항목	420,134,981	432,424,081
이익잉여금	1,686,237,250	1,564,147,493
비지배지분	3,155,782,613	2,883,141,874
자본총계	6,394,350,525	6,011,306,179
자본과부채총계	15,532,689,478	13,800,611,531

연결 손익계산서

제 59 기 3분기 2011.01.01 부터 2011.09.30 까지

제 58 기 3분기 2010.01.01 부터 2010.09.30 까지

(단위 : 천원)

	제 59 기 3분기		제 58 기 3분기	
	3개월	누적	3개월	누적
매출액	3,528,410,776	9,818,455,129	3,035,076,421	8,402,032,714
제품및상품매출	2,292,728,495	6,518,800,226	2,023,181,427	5,633,487,604
용역매출	942,499,114	2,523,373,887	784,651,123	2,068,433,892

로열티수익 등	153,162,866	480,636,913	144,229,094	434,083,812
건설계약매출	32,941,430	73,090,619	2,980,908	47,283,241
임대료매출	5,170,674	16,122,530	5,463,033	15,082,027
기타매출	101,908,197	206,430,954	74,570,836	203,662,138
매출원가	2,301,435,867	6,390,531,397	1,943,328,893	5,342,863,517
매출총이익	1,226,974,909	3,427,923,732	1,091,747,528	3,059,169,197
판매비와관리비	927,395,058	2,694,096,580	852,843,449	2,371,823,368
기타영업손익	8,718,391	22,354,678	22,363,706	(5,164,941)
영업이익(손실)	308,298,242	756,181,830	261,267,785	682,180,888
금융수익	82,682,841	233,742,500	122,993,393	765,856,395
금융원가	220,674,701	375,171,320	105,634,467	284,489,866
관계회사 및 조인트 벤처투자에 대한 지분법손익	(3,942,447)	(5,136,071)	(941,378)	1,753,212
기타영업외이익(손실)	(13,051,157)	(30,858,309)	(4,062,538)	(35,757,385)
법인세비용차감전순이익(손실)	153,312,778	578,758,630	273,622,795	1,129,543,244
법인세비용	50,440,496	183,645,972	117,101,220	328,472,839
계속영업이익(손실)	102,872,282	395,112,658	156,521,575	801,070,405
당기순이익(손실)	102,872,282	395,112,658	156,521,575	801,070,405
당기순이익(손실)의 귀속				
지배기업의 소유주에게 귀속되는 당기순이익(손실)	37,146,441	144,556,604	49,413,444	259,198,917
비배지분에 귀속되는 당기순이 익(손실)	65,725,841	250,556,054	107,108,131	541,871,488
주당이익				
보통주기본주당이익(단위: 원)	1,326	5,160	1,767	9,286
보통주희석주당이익(단위: 원)	1,325	5,158	1,766	9,280
우선주기본주당이익(단위: 원)	1,376	5,210	1,817	9,336
우선주희석주당이익(단위: 원)	1,375	5,208	1,816	9,331

연결 포괄손익계산서

제 59 기 3분기 2011.01.01 부터 2011.09.30 까지

제 58 기 3분기 2010.01.01 부터 2010.09.30 까지

(단위 : 천원)

	제 59 기 3분기		제 58 기 3분기	
	3개월	누적	3개월	누적
당기순이익(손실)	102,872,282	395,112,658	156,521,575	801,070,405

기타포괄손익(법인세효과 차감후)	39,692,013	(52,465,501)	67,455,899	962,302,547
매도가능금융자산평가손익	(43,375,172)	(106,228,161)	95,854,201	976,811,282
관계회사및조인트벤처투자평가	12,005,587	3,410,768	(2,011,339)	(884,582)
해외사업환산손익	71,656,890	49,564,105	(25,603,671)	(10,240,795)
파생상품평가손익	(570,281)	812,875	(783,292)	(2,806,468)
보험수리적손익	(25,011)	(25,088)	0	(576,890)
총포괄손익	142,564,295	342,647,157	223,977,474	1,763,372,952
포괄손익의 귀속				
지배기업소유지분	31,059,634	75,982,942	130,390,685	977,829,902
비지배지분	111,504,661	266,664,215	93,586,789	785,543,050

연결 자본변동표

제 59 기 3분기 2011.01.01 부터 2011.09.30 까지

제 58 기 3분기 2010.01.01 부터 2010.09.30 까지

(단위 : 천원)

	자본							
	지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본					비지배지분	자본 합계	
	자본금	주식발행초과금	기타자본	이익잉여금	지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본 합계			
2010.01.01 (기초자본)	156,783,915	973,308,062	(309,737,350)	1,371,548,152	2,191,902,779	1,884,542,513	4,076,445,292	
분기총포괄이익	분기순이익	0	0	0	259,198,917	259,198,917	541,871,488	801,070,405
	매도가능금융자산평가손익	0	0	725,343,408	0	725,343,408	251,467,874	976,811,282
	관계회사및조인트벤처투자평가	0	0	(538,165)	0	(538,165)	(346,417)	(884,582)
	해외사업환산손익	0	0	(4,590,205)	0	(4,590,205)	(5,650,590)	(10,240,795)
	파생상품평가손익	0	0	(1,123,313)	0	(1,123,313)	(1,683,155)	(2,806,468)
	보험수리적손익	0	0	0	(460,740)	(460,740)	(116,150)	(576,890)
	자본에직접인식된 주주와의거래	17,640	180,348	(56,452)	0	141,536	0	141,536
주식기준보상	0	0	1,279,364	0	1,279,364	0	1,279,364	
자기주식처분	0	0	0	0	0	0	0	
연차배당	0	0	0	(22,433,451)	(22,433,451)	(44,085,160)	(66,518,611)	
기타자본조정	0	0	2,171,013	0	2,171,013	2,817,366	4,988,379	
연결범위의 변동	0	0	0	0	0	261,081,430	261,081,430	

	종속회사지분율변 동등에따른변동	0	0	16,025,717	0	16,025,717	(5,952,344)	10,073,373
2010.09.30 (기말자본)		156,801,555	973,488,410	428,774,017	1,607,852,878	3,166,916,860	2,883,946,855	6,050,863,715
2011.01.01 (기초자본)		156,895,975	974,696,756	432,424,081	1,564,147,493	3,128,164,305	2,883,141,874	6,011,306,179
분기총포괄이익	분기순이익	0	0	0	144,556,604	144,556,604	250,556,054	395,112,658
	매도가능금융자산 평가손익	0	0	(95,844,835)	0	(95,844,835)	(10,383,326)	(106,228,161)
	관계회사및조인트 벤처투자평가	0	0	2,922,029	0	2,922,029	488,739	3,410,768
	해외사업환산손익	0	0	23,688,386	0	23,688,386	25,875,719	49,564,105
	파생상품평가손익	0	0	676,229	0	676,229	136,646	812,875
	보험수리적손익	0	0	0	(15,471)	(15,471)	(9,617)	(25,088)
	자본에직접인식된 주주와의거래	주식선택권의 행사	46,790	556,160	(152,206)	0	450,744	0
	주식기준보상	0	0	1,279,364	0	1,279,364	0	1,279,364
	자기주식처분	0	0	24,264,412	0	24,264,412	0	24,264,412
	연차배당	0	0	0	(22,451,376)	(22,451,376)	(46,218,547)	(68,669,923)
	기타자본조정	0	0	(2,883,537)	0	(2,883,537)	316,624	(2,566,913)
	연결범위의 변동	0	0	0	0	0	11,215,864	11,215,864
	종속회사지분율변 동등에따른변동	0	0	33,761,058	0	33,761,058	40,662,583	74,423,641
2011.09.30 (기말자본)		156,942,765	975,252,916	420,134,981	1,686,237,250	3,238,567,912	3,155,782,613	6,394,350,525

연결 현금흐름표

제 59 기 3분기 2011.01.01 부터 2011.09.30 까지

제 58 기 3분기 2010.01.01 부터 2010.09.30 까지

(단위 : 천원)

	제 59 기 3분기	제 58 기 3분기
영업활동현금흐름	553,561,533	802,719,513
당기순이익(손실)	395,112,658	801,070,405
조정사항	992,301,809	327,028,031
이자수익	(45,240,576)	(50,485,128)
이자비용	165,172,466	159,012,564
배당금수익	(23,614,748)	(17,758,213)
사채상환이익	0	(13,211,447)
외화환산손익	88,412,059	(21,255,190)
대손상각비	13,171,901	17,409,471

파생상품손익	(19,173,408)	1,030,681
감가상각비및무형자산상각비	553,021,556	393,398,355
유·무형자산처분손익	1,557,295	21,423,984
매도가능금융자산손상차손	2,049,560	7,938,800
매도가능금융자산처분손익	128,777	(549,591,654)
퇴직급여	58,658,789	50,465,267
법인세비용	183,645,972	328,472,839
재고자산평가손실	3,080,096	332,416
기타	11,432,070	(154,714)
영업활동으로 인한 자산·부채의 변동	(538,767,244)	(213,484,326)
매출채권의감소(증가)	(388,103,114)	(136,191,828)
기타금융자산의감소(증가)	16,897,909	12,745,455
선급금의증가	(265,245,565)	(69,188,884)
재고자산의감소(증가)	(123,212,098)	13,766,023
생물자산의감소(증가)	(4,667,589)	(356,301)
기타자산의증가	(38,858,711)	(37,107,683)
매입채무의증가(감소)	115,987,212	9,603,609
미지급금의증가(감소)	11,435,864	(28,734,212)
기타금융부채의증가(감소)	4,729,122	(24,736,238)
기타부채의증가(감소)	161,834,097	66,184,292
예수보증금의증가(감소)	(12,694,069)	(4,511,303)
총당부채의증가(감소)	(1,526,540)	1,165,470
퇴직금의지급	(15,343,762)	(16,122,726)
법인세납부	(295,085,690)	(111,894,597)
투자활동현금흐름	(1,067,000,887)	(274,024,866)
이자수취	32,592,498	52,677,533
배당금수취	22,972,153	22,084,376
금융상품의감소(증가)	255,513,583	168,809,505
대여금의감소	43,663,001	52,731,288
대여금의증가	(18,047,820)	(77,422,214)
선급금의증가	(184,501,046)	0
매도가능금융자산의 처분	9,656,526	551,270,615
매도가능금융자산의 취득	(2,846,418)	(12,581,449)
조인트벤처및관계기업투자처분	2,926,742	1,304,012
조인트벤처및관계기업투자취득	(59,240,579)	(25,512,262)
유형자산의 처분	19,098,920	65,330,536

유형자산의 취득	(731,492,983)	(541,100,036)
무형자산의 처분	9,091,513	383,567
무형자산의 취득	(375,110,240)	(126,155,979)
투자부동산의 처분	9,710,509	0
투자부동산의 취득	(38,906,515)	(20,342,558)
파생상품자산의 감소	45,874,497	1,150,919
파생상품자산의 증가	(30,020,948)	(6,852,980)
기타금융자산의 처분	61,658,316	28,145,400
기타금융자산의 취득	(67,898,870)	(34,225,933)
기타자산의 처분	4,807,858	15,638,432
기타자산의 취득	(9,412,145)	(10,100,376)
종속회사 처분에 따른 순현금흐름	8,247,821	3,346,953
종속회사 취득에 따른 순현금흐름	(75,337,260)	(382,604,215)
재무활동현금흐름	827,380,719	(447,586,974)
이자지급	(142,693,239)	(160,016,003)
배당금지급	(22,451,376)	(22,433,451)
차입금의 차입	2,561,923,085	1,034,684,934
차입금의 상환	(2,043,274,638)	(876,259,408)
사채의 증가	782,291,684	128,843,424
사채의 상환	(193,819,399)	(503,670,714)
파생상품자산의 감소	12,681,700	0
주식선택권의 행사	450,743	0
사채발행비	(242,200)	(524,300)
기타의 재무활동으로 인한 현금흐름	(5,095,302)	9,707,943
비지배지분의 증가	65,724,834	3,247,853
비지배지분의 감소	(188,115,173)	(61,167,252)
환율변동효과 반영전 현금및현금성자산의 순증가(감소)	313,941,365	81,107,673
현금및현금성자산에 대한 환율변동효과	30,050,003	(680,342)
현금및현금성자산의 순증가(감소)	343,991,368	80,427,331
기초현금및현금성자산	1,207,683,096	1,214,674,234
기말현금및현금성자산	1,551,674,464	1,295,101,565

재무상태표

제 59 기 3분기말 2011.09.30 현재

(단위 : 천원)

	제 59 기 3분기말	제 58 기말
자산		
유동자산	896,751,909	540,347,989
현금및현금성자산	843,108,330	447,667,590
단기금융상품	0	60,701,000
선급금	267,892	1,668,600
미수금	6,815,721	7,140,184
미수수익	2,865,116	3,297,774
유동성파생상품자산	43,351,564	19,752,047
기타유동자산	343,286	120,794
비유동자산	2,402,406,701	2,980,128,114
종속기업투자주식	2,174,304,441	2,067,852,525
관계기업투자주식	1,500,000	1,500,000
유형자산	10,374,948	8,322,296
투자부동산	13,745,788	54,258,536
무형자산	50,209,790	13,638,474
매도가능금융자산	152,217,154	805,589,253
파생상품자산	0	28,912,450
기타비유동금융자산	54,580	54,580
자산총계	3,299,158,610	3,520,476,103
부채		
유동부채	431,835,069	270,981,336
미지급금	3,410,848	7,835,218
미지급법인세	133,446,900	27,003,038
유동성장기사채및차입금	285,717,353	221,804,350
미지급비용	6,957,884	11,791,357
예수보증금	871,278	1,584,192
기타유동부채	1,430,806	963,181
비유동부채	282,224,058	601,395,517
사채	259,180,075	436,782,945
확정급여부채	1,988,667	2,324,685
이연법인세부채	16,005,381	159,199,675
기타비유동부채	5,049,935	3,088,212
부채총계	714,059,127	872,376,853

자본		
자본금	156,942,765	156,895,975
보통주자본금	145,641,650	145,594,860
우선주자본금	11,301,115	11,301,115
주식발행초과금	975,252,916	974,696,756
이익잉여금(결손금)	1,519,675,468	1,097,846,074
기타자본항목	(66,771,666)	418,660,445
자본총계	2,585,099,483	2,648,099,250
자본과부채총계	3,299,158,610	3,520,476,103

손익계산서

제 59 기 3분기 2011.01.01 부터 2011.09.30 까지

제 58 기 3분기 2010.01.01 부터 2010.09.30 까지

(단위 : 천원)

	제 59 기 3분기		제 58 기 3분기	
	3개월	누적	3개월	누적
영업수익	13,378,502	77,062,353	11,760,415	55,287,238
배당금수익	0	37,950,373	0	25,981,632
로열티수익 등	11,498,889	33,402,379	9,622,532	22,924,817
임대료수익	1,879,613	5,709,601	2,137,883	6,380,789
영업비용	10,378,582	38,025,945	11,950,182	29,787,264
기타영업이익(손실)	282,803	285,478	2,978	34,031
영업이익(손실)	3,282,723	39,321,886	(186,789)	25,534,005
금융수익	586,255,675	579,637,866	25,132,408	29,404,747
이자수익	4,788,743	12,188,892	4,165,598	14,164,831
외환차익	9,228,675	9,230,224	0	4,380,760
외화환산이익	0	24,295	20,966,810	7,859,200
파생상품거래이익	2,110,253	2,110,253	0	0
파생상품평가이익	28,789,917	14,439,115	0	2,161,963
매도가능금융자산처분이익	541,338,087	541,338,087	0	628,993
기타금융수익	0	307,000	0	209,000
금융원가	42,927,647	39,485,270	24,949,617	38,123,143
이자비용	6,970,194	22,167,391	7,919,679	23,330,244
외환차손	17,220	17,699	1,813	1,259
외화환산손실	26,759,633	8,119,580	0	360

파생상품거래손실	9,180,600	9,180,600	0	4,380,000
파생상품평가손실	0	0	16,933,125	10,411,280
기타금융원가	0	0	95,000	0
기타영업외이익(손실)	2,308,054	2,201,619	(3,506)	(154,006)
법인세비용차감전순이익(손실)	548,918,805	581,676,101	(7,504)	16,661,603
법인세비용	134,200,453	137,395,331	22,025,017	23,810,651
당기순이익(손실)	414,718,352	444,280,770	(22,032,521)	(7,149,048)
주당이익				
보통주기본주당이익(단위: 원)	14,843	15,868	(786)	(260)
보통주희석주당이익(단위: 원)	14,836	15,860	(786)	(260)
우선주기본주당이익(단위: 원)	14,893	15,918	(836)	(210)
우선주희석주당이익(단위: 원)	14,887	15,911	(836)	(210)

포괄손익계산서

제 59 기 3분기 2011.01.01 부터 2011.09.30 까지

제 58 기 3분기 2010.01.01 부터 2010.09.30 까지

(단위 : 천원)

	제 59 기 3분기		제 58 기 3분기	
	3개월	누적	3개월	누적
당기순이익(손실)	414,718,352	444,280,770	(22,032,521)	(7,149,048)
기타포괄손익(법인세효과 차감후)	(473,415,434)	(510,823,681)	96,064,977	609,927,986
매도가능금융자산평가손익	(473,415,434)	(510,823,681)	96,064,977	609,927,986
총포괄손익	(58,697,082)	(66,542,911)	74,032,456	602,778,938

자본변동표

제 59 기 3분기 2011.01.01 부터 2011.09.30 까지

제 58 기 3분기 2010.01.01 부터 2010.09.30 까지

(단위 : 천원)

	자본				
	자본금	주식발행초과금	기타자본	이익잉여금	자본 합계
2010.01.01 (기초자본)	156,783,915	973,308,062	(172,606,640)	1,103,367,646	2,060,852,983
분기총포괄이익	당기순이익(손실)	0	0	(7,149,048)	(7,149,048)
	매도가능금융자산평가손익	0	0	0	609,927,986

자본에 직접 인식된 주	자기주식처분	0	0	0	0	0
주와의거래	연차배당	0	0	0	(22,433,451)	(22,433,451)
	주식선택권	17,640	180,348	1,222,912	0	1,420,900
2010.09.30 (기말자본)		156,801,555	973,488,410	438,544,258	1,073,785,147	2,642,619,370
2011.01.01 (기초자본)		156,895,975	974,696,756	418,660,445	1,097,846,074	2,648,099,250
분기총포괄이익	당기순이익(손실)	0	0	0	444,280,770	444,280,770
	매도가능금융자산평가손익	0	0	(510,823,681)	0	(510,823,681)
자본에 직접 인식된 주	자기주식처분	0	0	24,264,412	0	24,264,412
주와의거래	연차배당	0	0	0	(22,451,376)	(22,451,376)
	주식선택권	46,790	556,160	1,127,158	0	1,730,108
2011.09.30 (기말자본)		156,942,765	975,252,916	(66,771,666)	1,519,675,468	2,585,099,483

현금흐름표

제 59 기 3분기 2011.01.01 부터 2011.09.30 까지

제 58 기 3분기 2010.01.01 부터 2010.09.30 까지

(단위 : 천원)

	제 59 기 3분기	제 58 기 3분기
영업활동현금흐름	9,120,393	29,305,398
당기순이익(손실)	444,280,770	(7,149,048)
조정사항	(438,438,627)	11,060,731
배당금수익	(37,950,373)	(25,981,632)
이자수익	(12,188,892)	(14,164,831)
이자비용	22,167,390	23,330,243
외환손익	(1,084,895)	(12,238,840)
파생상품손익	(7,368,768)	12,629,317
종속회사투자주식처분손익	(2,406,645)	0
매도가능금융자산처분손익	(541,338,087)	(628,993)
감가상각비	569,232	527,915
무형자산상각비	50,591	11,966
투자부동산감가상각비	1,551,149	1,670,890
유형자산처분손익	0	(17,717)
법인세비용	137,395,331	23,810,651
퇴직급여	1,225,975	832,398
기타	939,365	1,279,364
영업활동으로 인한 자산·부채의 변동	(4,604,834)	1,268,833

기타의유동금융자산의 감소(증가)	324,464	(2,054,718)
기타의유동자산의 감소(증가)	1,178,217	(384,019)
미지급금의 증가(감소)	(4,424,370)	2,722,845
기타의유동금융부채의 증가(감소)	(2,550,498)	(1,669,193)
기타의유동부채의 증가(감소)	467,624	(675,095)
기타의비유동금융부채의 증가(감소)	1,961,722	3,069,973
퇴직금의 지급	(1,077,699)	(141,819)
관계사 퇴직금 순전출입액	(669,268)	323,247
사외적립자산의 감소	184,974	77,612
법인세납부	(30,067,289)	(1,856,750)
배당금수취	37,950,373	25,981,632
투자활동현금흐름	533,407,529	25,508,789
이자수취	12,621,549	11,243,486
종속기업투자주식의 취득	(92,135,246)	0
종속기업투자주식의 처분	12,354,387	0
매도가능금융자산의 취득	(2,047,701)	0
매도가능금융자산의 처분	541,855,732	0
단기금융상품의 순감소	61,041,000	14,791,000
유형자산의 취득	(302,159)	(296,410)
유형자산의 처분	204,742	257,410
무형자산의 취득	(157,905)	(349,697)
무형자산의 처분	0	36,000
투자부동산의 취득	(34,167)	(173,000)
투자부동산의 처분	7,297	0
재무활동현금흐름	(147,111,477)	(52,091,993)
이자지급	(24,628,545)	(25,662,778)
유동성장기부채의 상환	(212,681,700)	(113,613,000)
사채의 증가	99,517,700	109,475,700
파생상품의 정산	12,681,700	0
신주발행비	0	(403)
주식선택권의 행사	450,744	141,939
배당금지급	(22,451,376)	(22,433,451)
환율변동효과 반영전 현금및현금성자산의 순증 가(감소)	395,416,445	2,722,194
현금및현금성자산에 대한 환율변동효과	24,295	(360)
현금및현금성자산의순증가(감소)	395,440,740	2,721,834
기초현금및현금성자산	447,667,590	439,677,996

기말현금및현금성자산	843,108,330	442,399,830
------------	-------------	-------------

※ 기타

1. 대손충당금 설정현황

가. 계정과목별 대손충당금 설정내용

2011년 9월 30일과 2010년 12월 31일 현재 연결회사의 매출채권 및 기타수취채권의 장부 금액과 대손충당금의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구 분	2011.9.30			2010.12.31		
	유동	비유동	합 계	유동	비유동	합 계
매출채권	1,477,488,568	115	1,477,488,683	1,241,530,545	9,090,889	1,250,621,434
매출채권 대손충당금	(74,374,302)	(7)	(74,374,309)	(69,597,160)	(8,988,131)	(78,585,291)
기타수취채권(*)	259,452,104	407,374,925	666,827,029	244,256,872	425,455,784	669,712,656
기타수취채권 대손충당금	(25,218,245)	(78,794,075)	(104,012,320)	(25,278,111)	(104,161,679)	(129,439,790)
합 계	1,637,348,125	328,580,958	1,965,929,083	1,390,912,146	321,396,863	1,712,309,009

(*) 기타수취채권은 재무상태표 상의 단기대여금과 기타금융자산에 포함되어 있는 미수금, 미수수익, 보증금, 장기대여금으로 구성되어 있습니다.

나. 대손충당금 변동현황

당분기와 전분기 중 연결회사의 매출채권 및 기타수취채권의 대손충당금 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구 분	당분기	전분기
기 초	208,025,082	202,374,266
사업결합으로 인한 증가	891,758	12,712,932
대손상각비	12,736,751	17,409,473
제 각	(37,928,510)	(12,985,936)
환 입	(5,895,674)	(2,358,307)
환율변동효과	557,222	(347,850)

분 기 말	178,386,629	216,804,578
-------	-------------	-------------

손상된 채권에 대한 충당금 설정 및 차감액은 손익계산서 상 판매비와관리비 및 기타영업수익(비용)에 포함되어 있습니다.

다. 매출채권관련 대손충당금 설정방침

매출채권에 대한 손상검사는 개별적으로 중요한 매출채권, 만기 후 1년이 초과된 매출채권 및 손상징후가 있음을 알게 된 거래처의 경우 개별적으로 손상징후가 있는지 검토한다. 만기 후 1년이 초과되거나 손상징후가 있는 경우 원칙적으로 100%의 대손충당금을 설정하되 손상검사를 수행하여 회수가능성을 입증하여 객관적으로 회수가능가액을 추정할 수 있는 경우 이를 문서화한 후 그 가액만큼 제외하도록 한다. 손상징후가 없는 경우는 해당 매출채권의 중요성에 관계없이 집합적으로 손상검사를 수행한다.

집합적으로 손상여부를 검토할 때에는 해당 회계연도의 말일로부터 5개년간의 과거 자료를 근거로 아래와 같은 계산식으로 각 구간별 대손설정률을 산정하여 매출채권에 대하여 대손충당금을 설정한다. (단, 자료가 불충분한 경우, 이용할 수 있는 가장 이른 회계기간의 자료를 기초로 대손설정률을 산정하고 이후 기간에 전진적으로 자료를 축적하여 산정한다.)

거래처 구분	매출채권 연령	대손설정률
특수관계자	-	0%
정부기관 등	-	0%
일반 거래처	만기 미경과	아래 산식(*)에 의한 각 구간별 대손설정률 적용
	만기일+1일 ~ 만기일+30일	
	만기일+31일 ~ 만기일+90일	
	만기일+91일 ~ 만기일+180일	
	만기일+181일 ~ 만기일+365일	

(*) 각 구간별 대손설정률

$$= \text{대손결정채권금액}(*1) / (\text{기말매출채권금액} \times \text{매출채권회전율})$$

(*1) 대손결정채권금액은 손상징후가 발생했던 시점의 미회수매출채권액 또는 제각액을 의미한다. 여기서 미회수매출채권액이란, ‘매출채권 - 회수예상가능액(담보를 통한 회수 포함)’이다.

라. 당분기말 현재 경과기간별 매출채권 잔액 현황

2011년 9월 30일과 2010년 12월 31일 현재 연결회사의 매출채권 및 기타수취채권의 연령별 장부금액은 아래와 같습니다.

(단위:천원)

구 분	2011.9.30		2010.12.31	
	매출채권	기타수취채권	매출채권	기타수취채권
연체되지 않은 채권	1,328,874,818	548,188,992	1,069,314,401	509,655,142
3개월 미만 연체	75,879,879	7,533,630	75,719,342	7,117,626
3개월 초과 6개월 이하 연체	16,547,733	3,612,381	13,498,496	2,814,482
6개월 초과 1년 이하 연체	16,123,359	11,621,727	21,991,719	11,423,797
1년 이상 연체	40,062,894	95,870,299	70,097,476	138,701,609
합 계	1,477,488,683	666,827,029	1,250,621,434	669,712,656

2011년 9월 30일과 2010년 12월 31일 현재 연결회사의 연체되었으나 개별적으로 손상되지 않은 채권의 연령별 장부금액은 아래와 같습니다

(단위:천원)

구 분	2011.9.30		2010.12.31	
	매출채권	기타수취채권	매출채권	기타수취채권
3개월 미만 연체	68,736,227	7,148,258	68,753,215	7,113,177
3개월 초과 6개월 이하 연체	15,086,491	2,749,187	10,131,632	2,812,329
6개월 초과 1년 이하 연체	11,244,321	11,581,738	15,979,155	9,294,981
1년 이상 연체	10,710,445	11,012,288	21,824,891	24,094,273
합 계	105,777,484	32,491,471	116,688,893	43,314,760

가. 재고자산의 사업부문별 보유현황

(단위 : 백만원)

사업군	제59기 3분기	제58기
생명공학	277,120	284,472
식품&식품서비스	732,672	597,359
신유통	58,313	34,936
엔터테인먼트&미디어	19,040	13,672
시너지&인프라	73,035	72,794
합계	1,160,180	1,003,233

* 상기 재고는 '생물자산'을 포함함.

나. 재고자산의 실사내용

그룹회계정책에 따라 모든 연결종속회사는 모든 재고를 각 개별 품목 별로 계속기록법에 의하여 수불관리를 하여야 하며 년 1회 이상 정기적으로 재고조사를 하여 장부재고와 실물재

고와의 차이수량 및 차이원인을 파악하고 그 내역을 재무총책임자에게 보고하여야 합니다.
또한 장부재고와 실물재고와의 차이는 결산에 반영하여야 합니다.

XII. 부속명세서

1. 금융상품 공정가치 평가 절차요약

가. 분류

회사는 금융자산과 부채를 그 취득목적에 따라 당기손익인식금융자산과 당기손익인식금융부채, 대여금 및 수취채권, 매도가능금융자산 및 상각후원가로 측정하는 금융부채 등으로 분류하고 있습니다. 경영진은 최초 인식 시점에서 이러한 금융자산과 부채의 분류를 결정하고 있습니다.

(1) 당기손익인식금융자산과 당기손익인식금융부채

당기손익인식금융자산과 당기손익인식금융부채는 단기매매목적의 금융상품입니다. 주로 단기간 내에 매각하거나 재매입할 목적으로 취득하거나 부담하는 금융상품을 당기손익인식금융자산과 당기손익인식금융부채로 분류합니다. 파생상품의 경우 위험회피회계를 적용하지 않는 경우에 당기손익인식금융자산과 당기손익인식금융부채로 분류하고 있습니다.

(2) 대여금 및 수취채권

대여금 및 수취채권은 지급금액이 확정되었거나 확정될 수 있으며 활성화된 시장에서 거래되지 않는 비파생금융자산입니다. 보고기간 말 기준으로 만기가 12개월을 초과하는 경우에는 비유동자산으로 분류하며 이외의 경우 유동자산으로 분류하고 있습니다.

(3) 매도가능금융자산

매도가능금융자산은 매도가능금융자산으로 지정되었거나, 다른 범주로 분류되지 않은 비파생금융상품입니다. 매도가능금융자산은 보고기간 말 기준으로 12개월 이내에 만기가 도래하거나 경영진이 처분할 의도가 있는 경우가 아니면 비유동자산으로 분류하고 있습니다.

(4) 상각후원가로 측정하는 금융부채

회사는 당기손익인식금융부채, 금융자산의 양도가 제거 조건을 충족하지 못하는 경우에 발생하는 금융부채를 제외한 모든 비파생금융부채를 상각후원가로 측정하는 금융부채로 분류하고 있습니다. 상각후원가로 측정하는 금융부채는 보고기간 말 현재 12개월 이내에 만기가 도래하는 부채는 유동부채로, 이 외의 부채는 비유동부채로 분류하고 있습니다.

나. 회계처리방법 (인식과 측정)

금융자산의 정형화된 매매 거래는 거래일(회사에서 자산을 매매하기로 약정한 날)에 인식하고 있습니다. 당기손익인식금융자산을 제외한 모든 금융자산은 최초 인식시점의 공정가치에 거래원가를 가산하여 인식하고 있습니다. 당기손익인식금융자산의 경우에는 최초에 공정가치로 인식하고 거래원가는 손익계산서에 비용으로 처리하고 있습니다. 회사는 금융자산으로부터 받을 현금흐름에 대한 권리가 소멸하거나 이전되고, 소유에 따른 위험과 보상의 대부분

을 이전한 경우에 당해 금융자산을 제거하고 있습니다.매도가능금융자산과 당기손익인식금융자산은 후속적으로 공정가치로 측정하고 있습니다. 대여금 및 수취채권은 유효이자율법을 적용하여 상각후 원가로 측정하고 있습니다.

당기손익인식금융자산의 공정가치 변동에 따른 손익은 발생기간에 손익계산서상 '기타영업손익'과 '금융손익'으로 표시됩니다.

화폐성 및 비화폐성 매도가능금융자산의 공정가치 변동은 기타포괄손익으로 인식하고 있습니다.

매도가능금융자산을 처분하거나 손상차손을 인식하는 때, 자본에 인식된 누적 공정가치 조정은 '금융손익'의 일부로 손익계산서에 반영됩니다.

유효이자율법을 사용하여 계산한 매도가능금융자산의 이자는 '금융수익'의 일부로 손익계산서에 인식됩니다. 매도가능금융자산의 배당금은 회사의 배당금 수취 권리가 확정되는 시점에 '금융수익'의 일부로 손익계산서에 인식됩니다.

다. 공정가치 금액 (단위:백만원).

(1) 2011년 9월 30일

(단위:백만원)

금융자산	대여금 및 수취채권	당기손익인식 금융자산	매도가능 금융자산	만기보유 금융자산	합계
현금및현금성자산	1,551,674	-	-	-	1,551,674
단기금융상품	240,263	-	-	-	240,263
단기대여금	51,695	-	-	-	51,695
매출채권	1,403,114	-	-	-	1,403,114
매도가능금융자산	-	-	1,322,706	-	1,322,706
기타금융자산	517,723	76,839	32,073	3,372	630,007
합 계	3,764,469	76,839	1,354,779	3,372	5,199,459

금융부채	당기손익인식 금융부채	상각후원가로 측정하는 금융부채	위험회피목적 파생상품	합 계
매입채무	-	649,173	-	649,173
차입금	-	3,859,012	-	3,859,012
사채	-	1,820,460	-	1,820,460
미지급금	-	503,166	-	503,166

예수보증금	-	62,849	-	62,849
기타금융부채	13,796	479,552	6,059	499,407
합 계	13,796	7,374,212	6,059	7,394,067

(2) 2010년 12월 31일

(단위:백만원)

금융자산	대여금 및 수취채권	당기손익인식 금융자산	매도가능 금융자산	만기보유 금융자산	합계
현금및현금성자산	1,207,683	-	-	-	1,207,683
단기금융상품	464,048	10,701	-	-	474,749
단기대여금	46,977	-	-	-	46,977
매출채권	1,171,933	-	-	-	1,171,933
매도가능금융자산	-	-	1,459,845	-	1,459,845
기타금융자산	493,619	103,046	40,964	2,519	640,148
합 계	3,384,260	113,747	1,500,809	2,519	5,001,335

금융부채	당기손익인식 금융부채	상각후원가로 측정하는 금융부채	위험회피목적 파생상품	금융보증계약	합 계
매입채무	-	584,595	-	-	584,595
차입금	-	2,858,144	-	-	2,858,144
사채	-	1,649,927	-	-	1,649,927
미지급금	-	510,855	-	-	510,855
예수보증금	-	108,004	-	-	108,004
기타금융부채	36,283	416,224	7,377	1,409	461,293
합 계	36,283	6,127,749	7,377	1,409	6,172,818

라. 공정가치 평가방법 및 평가기법에 사용된 가정 등

연결회사는 공정가치로 측정되는 금융상품을 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하였습니다.

수준 1 : 동일한 자산이나 부채에 대한 활성시장의 (조정되지 않은) 공시가격을 사용하여 도출되는 공정가치입니다.

수준 2 : 직접적(예: 가격) 또는 간접적(예: 가격에서 도출되어)으로 관측가능한, 자산이나 부채에 대한 투입변수를 사용하여 도출되는 공정가치입니다(단, 수준1에 포함된 공시가격은 제외함).

수준 3 : 자산이나 부채에 대하여 관측가능한 시장자료에 근거하지 않은 투입변수(관측 가능하지 않는 투입변수)를 사용하여 도출하는 공정가치 입니다.

2011년 9월 30일과 2010년 12월 31일 현재 연결회사의 공정가치로 측정된 금융자산, 금융부채의 내역은 다음과 같습니다

(단위:백만원)

구 분	2011.9.30				2010.12.31			
	수준 1	수준 2	수준 3	합계	수준 1	수준 2	수준 3	합계
자 산								
당기손익인식금융자산 :								
매매목적파생상품	-	76,839	-	76,839	-	103,046	-	103,046
수익증권	-	-	-	-	-	10,701	-	10,701
매도가능금융자산 :								
시장성 있는 지분증권	1,034,962	-	-	1,034,962	1,155,965	-	-	1,155,965
시장성 없는 지분증권	-	-	256,203	256,203	-	-	246,203	246,203
수익증권	-	34,763	-	34,763	-	45,738	-	45,738
채무증권	-	2,352	6,480	8,832	-	2,260	8,500	10,760
합 계	1,034,962	113,954	262,683	1,411,599	1,155,965	161,745	254,703	1,572,413
부 채								
당기손익인식금융부채 :								
매매목적파생상품	-	13,796	-	13,796	-	36,283	-	36,283
위험회피목적파생상품 :	-	6,059	-	6,059	-	7,377	-	7,377
합 계	-	19,855	-	19,855	-	43,660	-	43,660

활성시장에서 거래되는 금융상품의 공정가치는 보고기간 말 현재 고시되는 시장가격에 기초하여 산정됩니다. 거래소, 판매자, 중개인, 산업집단, 평가기관 또는 감독기관을 통해 공시가격이 용이하게 그리고 정기적으로 이용가능하고, 그러한 가격이 독립된 당사자 사이에서 정기적으로 발생한 실제 시장거래를 나타낸다면, 이를 활성시장으로 간주합니다. 연결회사가 보유하고 있는 금융자산의 공시되는 시장가격은 매입호가입니다. 이러한 상품들은 수준1에

포함됩니다. 수준1에 포함된 상품들은 대부분상장된 지분상품으로 구성됩니다.

활성시장에서 거래되지 아니하는 금융상품(예: 장외과생상품)의 공정가치는 평가기법을 사용하여 결정하고 있습니다. 이러한 평가기법은 가능한 한 관측가능한 시장정보를 최대한 사용하고 기업특유정보를 최소한으로 사용합니다. 이때, 해당 상품의 공정가치 측정에 요구되는 모든 유의적인 투입변수가 관측가능하다면 해당 상품은 수준2에 포함됩니다.

만약 하나 이상의 유의적인 투입변수가 관측가능한 시장정보에 기초한 것이 아니라면 해당 상품은 수준3에 포함됩니다.

2. 유형자산 재평가지 공정가치평가 절차요약

연결회사는 전환일인 2010년 1월 1일에 일부 토지를 공정가치로 측정하고 이를 그 시점의 간주원가로 사용하였습니다. 전환일 현재 한국채택국제회계기준 이전의 회계기준에서 한국채택국제회계기준으로 조정한 금액은 유형자산 간주원가 757,573백만원입니다.

공정가치 평가는 (주)태평양 감정평가 법인 등이 수행하였으며, 그 평가 방법은 "부동산 가격공시 및 감정평가에 관한 법률" 및 "감정평가에 관한 규칙" 등 제규정에 따라 인근지역내에 소재하는 비교표준지의 공시지가를 기준으로 하여 지가변동률로 시점 수정하고 위치, 인근지대상황, 접근성, 획지의 형태 및 규모, 도로 및 교통상황, 제반사항, 일반수요, 유용성 등의 제반 가격형성요인을 종합 참작하여 가격을 결정하는 방법입니다.

【 전문가의 확인 】

1. 전문가의 확인

해당사항 없음.

2. 전문가와의 이해관계

해당사항 없음.